المنجم
ALMUNAJEM
Foods للأغذية

2025
التقرير السنوي

ثـــراء التنـوّع
وقوّة التوسّع

المنجم
ALMUNAJEM
Foods للأغذية

IR@almunajemfoods.com
+966920029855
www.almunajemfoods.com

ثراء التنوّع وقوّة التوسّع

في عامٍ يشهد فيه قطاع الأغذية تغيرات متسارعة، وتتبدّل فيه احتياجات المستهلك وتوقعاته يوماً بعد يوم، اختارت المنجم للأغذية أن تضع لنفسها عنواناً يروي حكاية العام، ويعكس رحلة الأعوام التي تمتد تفاصيلها على امتداد مساحة المملكة، رافقت تطورها وازدهارها وكانت شاهدةً وشريكة في مسيرة التقدّم والازدهار لتضع يومها عنوان العام باستحقاق: "ثراء التنوّع وقوّة التوسّع" ليكون خلاصة رؤية متراكمة، وتجربةٍ عميقة، وقراراتٍ راسخة جعلت من الشركة منظومة غذائية متكاملة تلامس حياة الناس كل يوم.

فالتنوّع الذي تتحدث عنه المنجم للأغذية ليس مجرد تعدّد في المنتجات أو اتساع في الخيارات، بل هو تنوّعٌ يثري حياة المستهلك ويُشعره بالثقة. تنوّعٌ يبدأ من العلاقة مع أكثر من**95** مورّداً عالميًا، ويمر بمحفظة تضم مئات المنتجات التي تلبي احتياجات المستهلك في السوق السعودي.

أما قوّة التوسّع، فهي الحكاية الأبرز لهذا العام؛ حكاية مستويات جديدة من التمكّن في القطاع الغذائي، حيث يتم إنشاء مصنع الأغذية الجديد في جدة وترتفع الطاقة الإنتاجية إلى أكثر من **50,000** طن سنويًا، مع شبكات لوجستية تصل إلى أكثر من **24,000** منفذ بيع في جميع مناطق المملكة، ومراكز تخزين تبني ثقة مستمرة حول استدامة الإمداد الغذائي. وهو ما تحققه شركة "لودلي" المملوكة بالكامل للمنجم للأغذية، والتي تطمح لتوفير أكثر من **200,000** منصة تخزين، بالإضافة الى حلول تخزينية مبتكرة تخدم قطاعات مختلفة مثل الأغذية والأدوية والمستلزمات الطبية والمنتجات الأخرى ذات الصلة.

وهكذا؛ يصبح الشعار تجسيداً لعامٍ كامل، ورمزاً لمرحلة تصعد فيها الشركة بثبات، وتعزز حضورها بثقة، وتوسّع أثرها بقوة.

ترتفع الطاقة الإنتاجية
إلى **+50,000**
طن سنويًا

شبكات لوجستية تصل إلى
+24,000
منفذ بيع

قائمة المحتويات

نظرة عامة 08

نظرة عامة عن شركة المنجم للأغذية 10
مسيرتنا 14
تنوعنا 18
انتشارنا الجغرافي 26
أبرز مؤشرات الأداء 28
مزايا الاستثمار 30
علاقات المستثمرين 32

التقرير الاستراتيجي 34

كلمة رئيس مجلس الإدارة 36
كلمة الرئيس التنفيذي 38
استراتيجيتنا 40
نموذج أعمالنا 44
مشاركة أصحاب المصلحة 46
موظفونا "بيئة العمل والاستثمار البشري" 50
لمحة عن السوق* 52
قصة نجاح 56
الأهداف والتطلّعات 58
أبرز المؤشرات المالية 59
إدارة المخاطر 60

المراجعة التشغيلية 64

القطاعات التشغيلية 66
الأداء التشغيلي 70
الجودة والسلامة المهنية 76
الابتكار والتقنية 78
الموارد البشرية 79
التسويق والاتصال المؤسسي 82

الحوكمة 84

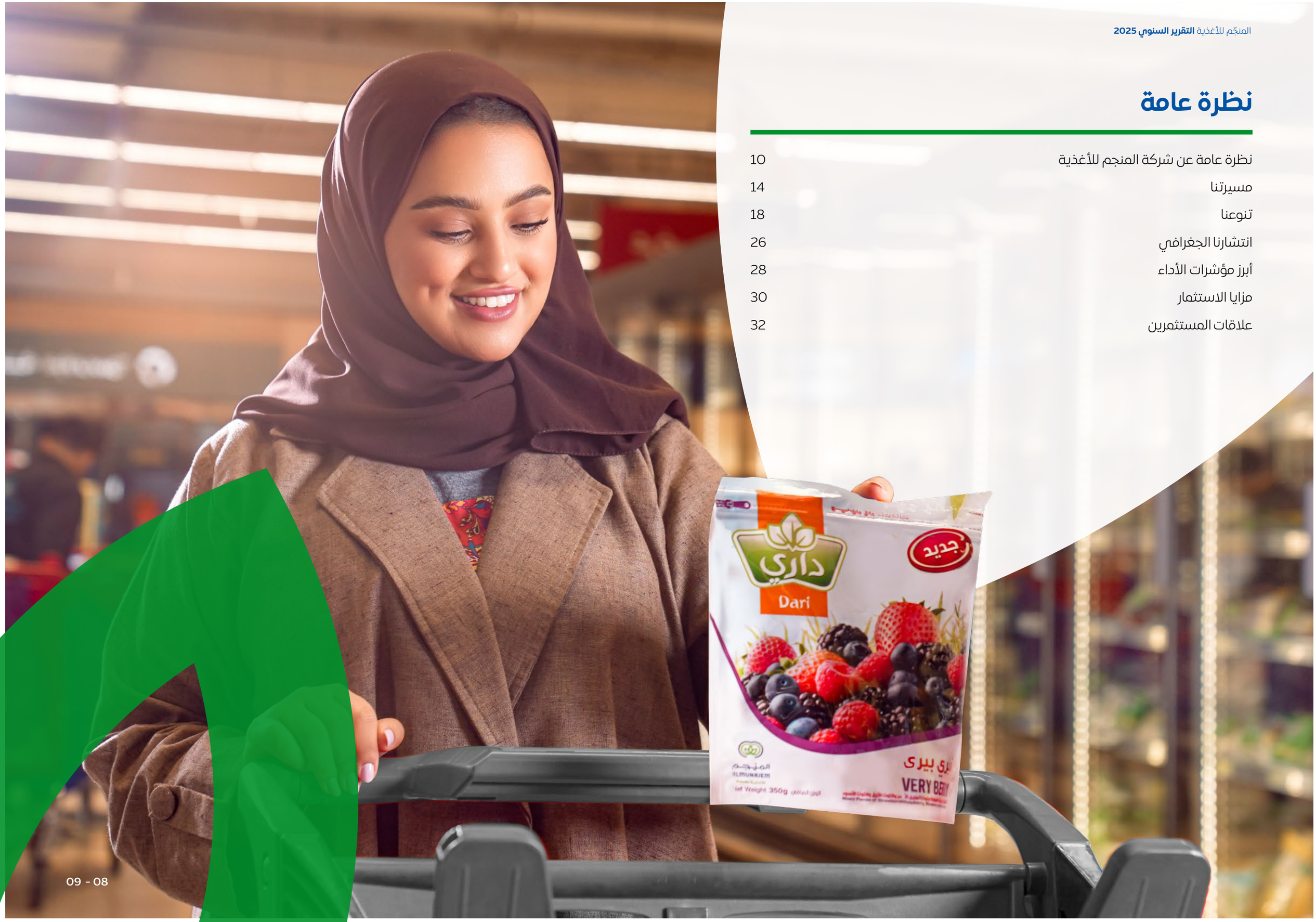
الحوكمة 68
الهيكل التنظيمي 87
مجلس الإدارة 88
الإدارة العليا للشركة 106
الجمعيات العامة للمساهمين 114
تقييم أداء مجلس الإدارة 115
النظام الأساس للشركة 115
حوكمة الشركة 116

القوائم المالية 138

تحليل النتائج السنوية في سطور 142
تقرير المراجع المستقل 144
قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025 150
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة 152
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة 153
قائمة التدفقات النقدية الموحدة 154
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 157

نظرة عامة

نظرة عامة عن شركة المنجم للأغذية	10
مسيرتنا	14
تنوعنا	18
انتشارنا الجغرافي	26
أبرز مؤشرات الأداء	28
مزايا الاستثمار	30
علاقات المستثمرين	32



نظرة عامة عن شركة المنجم للأغذية

على مدى أكثر من سبعة عقود، كانت المنجم للأغذية جزءاً من المشهد الغذائي السعودي، ولاعباً محورياً في بناء منظومة غذائية ناضجة واكبت تطوّر المملكة وتحولات المجتمع. فمن متجر صغير انطلق عام **1950**، نمت المنجم للأغذية لتصبح اليوم كياناً وطنياً رائداً يسهم في تعزيز الأمن الغذائي ويقدم منتجات وخدمات متكاملة عبر سلسلة قيمة تمتد من تصنيع عدد من المنتجات مروراً بالتسويق والتوزيع لكافة المنتجات لحين وصولها لمنافذ البيع.

ومع هذا التطور المتسارع، بنت المنجم للأغذية نموذج أعمال متكامل يجمع بين:

- الاستيراد العالمي من أكثر من **95** مورّداً في مختلف القارات.
- التصنيع المحلي لمنتجات الأغذية عبر مصنع الأغذية الجديد في جدة، والذي يشهد في الوقت الراهن توسعات سترفع طاقته الإنتاجية من أكثر من **15,000** طن حالياً الى أكثر من **50,000** طن سنويا، وذلك في منتصف العام **2026** ان شاء الله..
- التخزين والتبريد من خلال شبكة تضم **12** مستودعاً مجهزاً بأعلى معايير الجودة وسلامة الغذاء.
- التسويق والتوزيع واسع النطاق عبر أسطول يتجاوز **1,000** مركبة تصل إلى أكثر من **24,000** منفذ بيع. حول المملكة
- الحلول اللوجستية المتقدمة التي توفرها شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية "لودلي" المملوكة بالكامل للشركة، مستهدفة سعة إجمالية تتجاوز **200,000** منصة تخزين ، ما يعزز سرعة الإمداد ودقة التسليم ورفع كفاءة سلسلة التوريد.

كما ساهم هذا التكامل في تطوير محفظة منتجات تزيد عن **850** صنف ضمن خمس فئات رئيسية وذلك بهدف تلبية كافة قطاعات الأغذية في التجزئة وكبار عملاء التجزئة وأسواق الجملة وخدمات الأغذية.

وتواصل المنجم للأغذية اليوم دورها الحيوي في دعم الأمن الغذائي الوطني، وتعزيز المحتوى المحلي، والارتقاء بجودة المنتجات والخدمات، مستفيدة من بنيتها التشغيلية المتكاملة، واستثماراتها في التوسع الصناعي واللوجستي وإنتاج الدواجن المحلية، بالإضافة إلى قدرتها على التكيف مع متغيرات السوق واحتياجات المستهلك.

ومع استمرار عمليات التطوير والنمو، ترسّخ المنجم للأغذية مكانتها كشركة رائدة في قطاع الأغذية، تسهم في بناء مستقبل أكثر استدامة وأعلى كفاءة لمنظومة الغذاء في المملكة.

+95
مورداً من مختلف قارات العالم

12
مستودعاً للتخزين والتبريد

أسطول توزيع يضم
+1000
مركبة

رؤيتنا

أن نكون الشركة الرائدة في تقديم منتجات غذائية تثري حياة الملايين من الناس في كل وقت.

رسالتنا

توفير منتجات غذائية عالية الجودة من أنحاء العالم بطريقة فعالة ويعتمد عليها، تتمحور حول خدمة العميل بما يعزز من القيمة المضافة للمساهمين والجهات المتعاملة معنا.

قيمنا

تقوم المنجم للأغذية على منظومة قيم تسير مع كل قرار وكل عملية:

الثقة

لأن منتجاتنا تصل إلى موائد الأسر، فلا شيء يسبق الثقة.

النزاهة

نمارس أعمالنا بشفافية تامة وأمانة وعدل، ونلتزم بأعلى معايير الأخلاق المهنية.

الجودة

نبدأ من الجودة قبل أن تكون هدفاً نسعى إليه، ونستورد وننتج ونوزع ونسوق منتجات غذائية آمنة وعالية الجودة لعملائنا.

الشغف

نضع الشغف في كل مرحلة من اختيار المورد إلى وصول المنتج للمستهلك.

التعاون

نؤمن بأن نجاحنا يتحقق بشراكات متكاملة تجمع الموظفين، والموردين، والعملاء.

وتواصل هذه القيم تشكيل البوصلة التي توجه قراراتنا وتدعم استراتيجيتنا للنمو المستدام.

مسيرتنا

على امتداد أكثر من سبعة عقود، لم تكن رحلة المنجم للأغذية مجرد انتقال من متجر إلى شركة رائدة، بل كانت مساراً وطنياً يواكب تطوّر المملكة ويخدم مجتمعها. فمع كل محطة زمنية، كانت الشركة تعمل جاهدةً لبناء منظومة غذائية متكاملة، تنمو بثبات، وتتوسع بثقة.

إن هذا الخط الزمني ليس استعراضاً لتواريخ فحسب، بل سردٌ لمسيرةٍ صنعتها رؤى طموحة، وشراكات وثيقة، وقدرات تشغيلية تتطور عاماً بعد عام... حتى أصبحت المنجم للأغذية اسماً يرتبط بالجودة والموثوقية.

1950

تأسيس المنجم للأغذية

انطلقت المنجم للأغذية من متجرٍ صغير يعمل في استيراد وتوزيع المنتجات الغذائية الأساسية، لتبدأ رحلة بناء تواجد راسخ في السوق المحلي، وتضع الأسس لمنظومة غذائية ستتوسع تدريجياً على مستوى المملكة.

1970

توسع مبكر في شبكة التوزيع

تنامى حضور المنجم للأغذية خلال السبعينيات والثمانينيات عبر توسيع شبكة التوريد والتوزيع، وبناء علاقات أعمق مع الموردين وتجار التجزئة، ونمت أعمال الشركة مدفوعة بعلامات تجارية موثوقة ما عزّز قدرة الشركة على الوصول إلى شرائح أوسع من المستهلكين في مختلف المناطق.

1992

إنشاء مصنع الأغذية في جدة..
لحظة تحول محورية

الإعلان عن إطلاق أول منشأة صناعية للشركة لتبدأ مرحلة جديدة في صناعة الأغذية.

2000

بناء منظومة التبريد الحديثة

شهد هذا العقد تشييد مستودعات تبريد جديدة وتطوير البنية اللوجستية، مع اعتماد أنظمة تخزين مبردة متقدمة لضمان سلامة وجودة المنتجات، ما أسهم في رفع موثوقية الشركة لدى العملاء والموردين على حدٍ سواء.

2015

تنويع المحفظة وتعزيز العلامات التجارية

توجت المنجم للأغذية توسعها في العلامات التجارية بإطلاق علامتها الرائدة (داري)، وإضافة مئات المنتجات ضمن فئات متعددة لتلبية احتياجات المستهلك السعودي.

2021

الإدراج في السوق المالية السعودية (تداول)

تحوّلت المنجم للأغذية إلى شركة مساهمة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية، في خطوة تعكس نضج نموذجها التشغيلي وثقة المستثمرين في قدراتها، وتعزّز من شفافية الشركة وحوكمتها وتوسّع قاعدة مساهميها.

2022

توسع كبير في شبكة التوزيع

شهد عام **2022** توسعاً ملموساً في شبكة التوزيع، مع تجاوز عدد منافذ البيع التي تخدمها الشركة حاجز **20,000** منفذ على مستوى المملكة، ما رسّخ حضور المنجم للأغذية كأحد أبرز اللاعبين في قطاع توزيع الأغذية.

2023

تطوير قدرات الخدمات اللوجستية (لودلي)

تم تأسيس شركة "لودلي" لتقديم حلول لوجستية مبتكرة تخدم قطاعات حيوية مثل قطاع السلع الاستهلاكية (الأغذية والمشروبات وغيرها) والقطاع الصحي (الأدوية والمستلزمات الطبية والمنتجات الأخرى ذات الصلة).

2024

اعتماد مشروع التوسعة الكبرى لمصنع الأغذية

أعلنت المنجم للأغذية عن إنشاء مصنع ثانٍ بالإضافة إلى الحالي في مدينة في جدة على مساحة أكثر من **56** ألف متر مربع بطاقة إنتاجية تقدر بأكثر من **35** ألف طن سنوياً لإنتاج بعض أصناف الدواجن واللحوم الحمراء والاطعمة البحرية والأجبان. المصنع الجديد مصمم ببنية تحتية قادرة على مضاعفة الإنتاج مستقبلًا، مع المرونة لاستيعاب خطوط انتاج إضافية.

2025

عام التوسع وترسيخ المنظومة المتكاملة

في عام **2025** شرعت الشركة في انشاء مصنع ثانٍ لإنتاج الأغذية بالإضافة إلى الحالي في مدينة جدة على مساحة أكثر من **56** ألف متر مربع بطاقة إنتاجية تقدر بأكثر من **35** ألف طن سنوياً لإنتاج بعض أصناف الدواجن واللحوم الحمراء والاطعمة البحرية والأجبان ، وجاري حاليا تجهيز خطوط الإنتاج الجديدة التي سترفع الطاقة المستهدفة إلى أكثر من **50,000** طن سنوياً، مما يعزز من باقة منتجات الشركة وقدرتها التنافسية ويرفع مستوى المحتوى المحلي فيها .

كما واصلت المنجم للأغذية نموها من خلال شبكة توزيع تجاوزت **24000** منفذ بيع، مستفيدة من تطوير أسطولها المبرد وبنيتها اللوجستية المدعومة بتقنيات حديثة لضمان وصول مختلف فئات الأغذية لمنافذ البيع في الوقت المحدد وبجودة عالية، كما عززت المنجم للأغذية ريادتها في القطاع اللوجستي بالبدء بتشغيل شركة "لودلي" الرائدة في تقديم الحلول النموذجية المتكاملة، حيث بدأت تشغيل مستودعها الأول بمدينة الرياض بسعة أكثر من **42,000** منصة تخزين (طبلية)، مستهدفة سعة إجمالية تتجاوز **200,000** منصة تخزين، حيث ضخت الشركة نحو **83,3** مليون ريال خلال العام **2025** في شركة "لودلي"

وبالتناغم مع توجهات الدولة الإستراتيجية وبرنامج التحول الوطني **2020** ورؤية المملكة **2030** ، توسعت المنجم للأغذية في استثماراتها بشركة "بلدي" للدواجن، المختصة في إنتاج الدواجن ومزارع التربية وفق أحدث التقنيات التربية والإنتاج، وذلك لتحقيق معدلات إنتاج عالية الجودة تلبي الحاجة المحلية. تمتلك المنجم للأغذية **40**% في "شركة بلدي للدواجن"، والتي أعلنت خلال العام **2025** عن توسع استثماري بقيمة **1.13** مليار ريال لرفع الطاقة الإنتاجية إلى أكثر من **700** ألف طير يومياً.

كما شهد هذا العام نمواً واضحاً في محفظة المنتجات والعلامات التجارية، مع تطوير فئات متعددة تلبي احتياجات المستهلك وتعزز حضور العلامات التجارية التي تسوقها الشركة مثل دو وداري وكوبوليفا ولامب ويستون وبريزدن وغيرها. وأسهمت هذه التطويرات في تعزيز تنافسية الشركة ودعم توسعها في قطاع التجزئة وقطاع خدمات الأغذية المختلفة.

وعلى مستوى التشغيل، واصلت المنجم للأغذية خلال **2025** تطوير إجراءات الجودة وسلامة الغذاء، وتحسين منظومة التخزين والتبريد عبر شبكتها المكوّنة من **12** مستودعاً، إلى جانب برامج تشغيلية تستهدف رفع كفاءة المنتجات، وضبط الهدر، وتحسين إدارة المخزون، بما يعزز كفاءة سلسلة الإمداد ويضمن استمرارية توفر المنتجات في جميع القنوات.

أما على مستوى رأس المال البشري، فقد شهد عام **2025** توسعاً في برامج التطوير والتمكين، بما في ذلك مبادرات تدريبية متخصصة في الجودة والتشغيل والبيع والتسويق والخدمات اللوجستية، الأمر الذي يعكس التزام الشركة ببناء كوادر قادرة على قيادة المرحلة القادمة من النمو.

وبذلك يمثّل عام **2025** حلقة محورية في قصة المنجم للأغذية ؛ عامٌ تجتمع فيه التوسعات الصناعية، والتطور اللوجستي، والتوسع في المنتجات والأسواق، لتضع الشركة على مسارٍ أكثر قوة واستدامة، وتؤسس لمرحلة جديدة من النمو المتسارع الذي يلامس حياة ملايين المستهلكين يومياً.

تنوعنا

أبرز المنتجات والعلامات التجارية

في سوق غذائية ضخمة مثل المملكة العربية السعودية، اختارت المنجم للأغذية أن تبني هويتها على التنوّع الحقيقي، تنوّع يتجاوز عدد المنتجات، ليعكس قدرة الشركة على تقديم منتجات غذائية تلائم مختلف الأذواق، واحتياجات المطاعم، ومتطلبات قطاع التجزئة وقطاع الجملة في المملكة.

هذا التنوّع يبدأ من شبكة مورّدين من أكثر الشركات عراقة حول العالم، ويمتد عبر منظومة تخزين وتوزيع متقدمة تضمن حضور منتجات الشركة في عشرات الآلاف من المواقع في مختلف مناطق المملكة، وينتهي بمحفظة منتجات واسعة تُصمَّم بعناية لتلبية احتياجات المستهلك بجودةٍ عالية وثقةٍ راسخة.

تضم محفظة المنجم للأغذية اليوم أكثر من **850** منتج ضمن خمس فئات رئيسية تشكّل جوهر العرض الغذائي للشركة:

- اللحوم الحمراء واللحوم البيضاء
- مشتقات الألبان
- الفواكه والخضار المجمدة.
- المنتجات الغذائية الأخرى
- الزيتون والزيوت

وينضوي تحت كل فئة من هذه الفئات عدد كبير من الأصناف والمنتجات.

علامات تجارية تثري السوق السعودي

تميّزت المنجم للأغذية بباقة منتجات تحمل علامات تجارية رائدة على مستوى العالم. وعلى مدار سنوات شكلت تلك العلامات ميزةً عززت مكانة الشركة في السوق المحلية وتنافسيتها.

إن وراء كل علامة تجارية في المنجم للأغذية قصة تحكي تفاصيل الدراسات والأبحاث لاختيار الأفضل وتلبية احتياجات المستهلكين المتنوعة بأفضل المنتجات وتفاصيل الولاء والموثوقية والريادة في تحقيق النمو المستدام.

علامات تجارية مملوكة

1985

مونتانا: انطلقت مونتانا في السوق السعودية في منتصف الثمانينات، لتصبح علامة رائدة ومفضلة للمستهلك وخياراً أولاً له في منتجات الفواكه والخضار المُجمدة، واليوم أصبحت مونتانا العلامة المفضلة للمستهلك وباتت رمزاً للجودة، ويتم إنتاجها حالياً من عدة مصادر حول العالم بكل عناية.

1992

الأنعام السعودية: يتم إنتاج لحم مفروم أنعام السعودية من الغنم والأبقار في مصنع الأغذية التابع للمنجم للأغذية في جدة. وهذه العلامة معروفة بشكل واسع لدى المستهلكين منذ بداية التسعينات من القرن الماضي.

1992

الهبرة: تقوم شركة المنجم للأغذية بإنتاج مصنعات اللحوم المختلفة في مصنع الشركة في جدة، ومن بينها "الهبرة" والتي تتمتع بجودة عالية.

2001

ماريتا: ماريتا علامة تجارية تمتلكها شركة المنجم للأغذية ومعروفة في قطاعات الجملة وخدمات الأغذية. وتقدم ماريتا مجموعة واسعة من المنتجات من الخضار والفواكه المُجمدة إلى منتجات الألبان والمنتجات ذات التخزين الجاف مثل الأرز وزيت الطبخ والصوصات والمُعلبات.

2015

داري – DARI: علامة تجارية توجت بها المنجم للأغذية خلاصة خبرتها بانتقاء أفضل خيرات الطبيعة وتعبئتها طازجة بأحدث التقنيات لتقديم منتجات طبيعية ذات جودة عالية تلبي رغبات ربات البيوت من غذاء صحي وآمن .

2018

حياة: من أشهر العلامات التجارية وأكثرها موثوقية وتفضيلاً لدى جميع المستهلكين في قطاعي خدمات الأغذية والجملة في منتجات الخضار والفواكه المجمدة، بالإضافة إلى منتجات زيوت الطبخ. ويتم تعبئة منتجات حياة من مصادر مختلفة حول العالم بما فيها المملكة العربية السعودية.

2024

لودلي - الحلّ النموذجي للخدمات اللوجستية **2024**: تأسست شركة "لودلي" لتكون علامة فارقة في قطاع الخدمات اللوجستية في المملكة، وتعيد تعريف مفهوم الخدمات اللوجستية من خلال تقديم حلول سلسة ومبتكرة تركز على العميل، وتتماشى مع طموح المملكة في تمكين الشركات وتبسيط سلاسل التوريد.

علامات تجارية يتم تسويقها وتوزيعها

ومن أهم علامات المنجم للأغذية التجارية:

1972

دجاج دو: علامة فرنسية عريقة بدأت أعمالها عام **1930**، وهي حاليا مملوكة لشركة فرانس بولتري الشقيقة والتي بدورها مملوكة **100**% لشركة أبناء عبد الله العلي المنجم . تقدّم دو مجموعة واسعة من منتجات الدواجن، وتشكيلة غنية من مقطعات الدجاج ومصنعات الدجاج و كالبرغر والنقتس والنقانق بأحجام ونكهات مختلفة، مع التركيز على جودة المنتج وسهولة التحضير، وغنيٌّ عن الذكر أن جميع منتجات دو ذبح حلال وتتوافق مع الشريعة الإسلامية.

1978

كوبوليفا: علامة رائدة في إنتاج الزيتون وزيت الزيتون من إسبانيا، تقدم مجموعة واسعة من منتجات الزيتون وزيت الزتيون وتعرف بتميزها من حيث التشكيلة الفريدة من أصناف الزيتون مما جعلها خيارا معتمدا للمستهلكين والعملاء بقطاعي التجزئة وخدمات الأغذية على حدٍ سواء.

1994

فليتشر: شركة فليتشر إنترناشونال هي شركة أسترالية لمنتجات لحم الضأن والأغنام، وتعد من أكبر المصدرين حول العالم بقدرة معالجة تزيد عن أكثر من **90,000** رأس من الأغنام والحِملان أسبوعياً، أي ما يُعادل **4.5** مليون رأس سنوياً.

1994

سيلفر فيرن: منذ عام **1948**، بدأت شركة مزارع سيلفر فيرن أعمالها في نيوزلندا لتصبح من الشركات الرائدة في مجال إنتاج وتسويق منتجات لحوم الأبقار والأغنام، حيث تمثل نحو **20,000** مزارع ومربي للأغنام والأبقار والغزلان في جميع أنحاء نيوزلندا.

1980

البقرات الثلاث: تقدم البقرات الثلاث العلامة التجارية التابعة لشركة "آرلا" مجموعة متنوعة من منتجات الأجبان المتوفرة في جميع أنحاء الشرق الأوسط؛ وقد اكتسبت موثوقيتها من خلال مجموعة متنوعة من الأجبان، الموزريلا المبشورة والجبنة البيضاء المميزة بنكهتها الغنية الشهيرة.

1991

بريزيدن: بدأت بريزيدن أعمالها في فرنسا عام **1968**. وهي اليوم موجودة في أكثر من **150** دولة، مما يجعلها العلامة التجارية الأولى عالميًا في صناعة مشتقات الألبان ،والتي تشمل تشكيلة واسعة من أصناف الأجبان والزبدة ومنتجات الكريمة المتنوعة وتقوم شركة المنجم للأغذية بتوزيع وتسويق منتجات برزيدن في كافة مناطق المملكة وفي جميع قنوات البيع. وتحظى العلامة على ثقة مختلف العملاء

2001

لامب وستون: تأسست شركة لامب وستون عام **1950**، وتعد اليوم واحدة من أكبر الشركات العالمية المتخصصة في إنتاج البطاطس المجمدة. كما تعتبر رائدة في فئة منتجات البطاطس المتنوعة والمتخصصة، بما في ذلك بطاطس توستر.

2012

فيلا جرمانيا: أُنشئت فيلا جرمانيا عام **1996** في البرازيل، وهي أكبر مُنتج ومُصدّر للحوم البط في أمريكا اللاتينية. وتتميز منتجاتها بالجودة الفائقة وتعتبر الخيار الأول في الشرق الأوسط في مجال توريد لحوم البط بالإضافة إلى كونها من المُصدرين الأساسيين إلى قارة أسيا.

2015

أسماك: تأسست "أسماك" عام **1999**، وهي شركة رائدة في توريد المأكولات البحرية الطازجة والمُجمدة في جميع أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والأسواق العالمية، حيث تقدم المأكولات البحرية الطازجة والمُجمدة والمُغطاة بالبقسماط، وقد نمت أعمالها نمواً كبيراً بفضل خبرة فريق عملها وشبكة توزيعها وشراكاتها مع الموردين والعملاء.

2016

موراليخو: موراليخو سيليثيون هي علامة تجارية إسبانية عريقة، وهي الجيل الثالث لعائلة تعشق لحم الحمل والخروف بدأت منذ **70** عاماً، حين بدأ المؤسس ببيع لحم الحمل مُستخدماً دراجته النارية وإرساله إلى مدن إسبانيا المختلفة عبر القطار. أما الآن، فهي شركة ضخمة لديها مصنعان بمساحة **5,500** و **9,000** متر مربع مع الالتزام بأهم معايير الجودة، والإنتاج الحلال، إلى جانب مُطابقة المواصفات الأمريكية حيث تصدر الشركة لحم الحمل والخروف المُبرد والمُجمد إلى أكثر من **30** دولة.

2022

جاكس كريك: جاكس كريك هي علامة تجارية متميزة في إنتاج لحوم البقر العالية الجودة من سلالة أبقار الأنجوس والواجيو من مراعي أستراليا الخضراء. ولهذه العلامة سمعة متميزة وهي المفضلة لدى معظم مطاعم "الستيك" و"البرغر" في المملكة.

2024

دعوات: هي العلامة التجارية الرئيسية لشركة إل تي فودز الشهيرة، حيث تنتج أنقى أنواع الأرز. وتوزع منتجاتها المتنوعة في أكثر من **80** دولة كالهند والولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط والشرق الأقصى.

2019

فالبريسو: فالبريسو هي علامة تجارية عالمية لمنتجات الألبان ومشتقاتها من حليب الأغنام التي تُرعى على الهضاب الخصبة المحيطة بمدينة Roquefort-sur-Soulzon الفرنسية المشهورة بصناعة جبنة روكفور وفالبريسو ذات الطعم المميز.

2021

أبيتي: هي علامة تجارية لإنتاج واستيراد اللحم البرازيلي المُبرد تحت العلامة التجارية أبيتي، المملوكة لشركة جي بي أس، الشركة الأولى حول العالم في إنتاج لحوم الأبقار.

التنوع... ركيزة استراتيجية للنمو

إن تنوّع المنتجات وتعدد العلامات ليسا مجرد عنصر للنمو التجاري، بل ركيزة استراتيجية تعكس قدرة المنجم للأغذية على الاستجابة لتغيرات السوق، وتلبية احتياجات شرائح متعددة من المستهلكين، وتعزيز حضورها في سوق تتطور فيه الأذواق وتتسع فيه التوقعات.

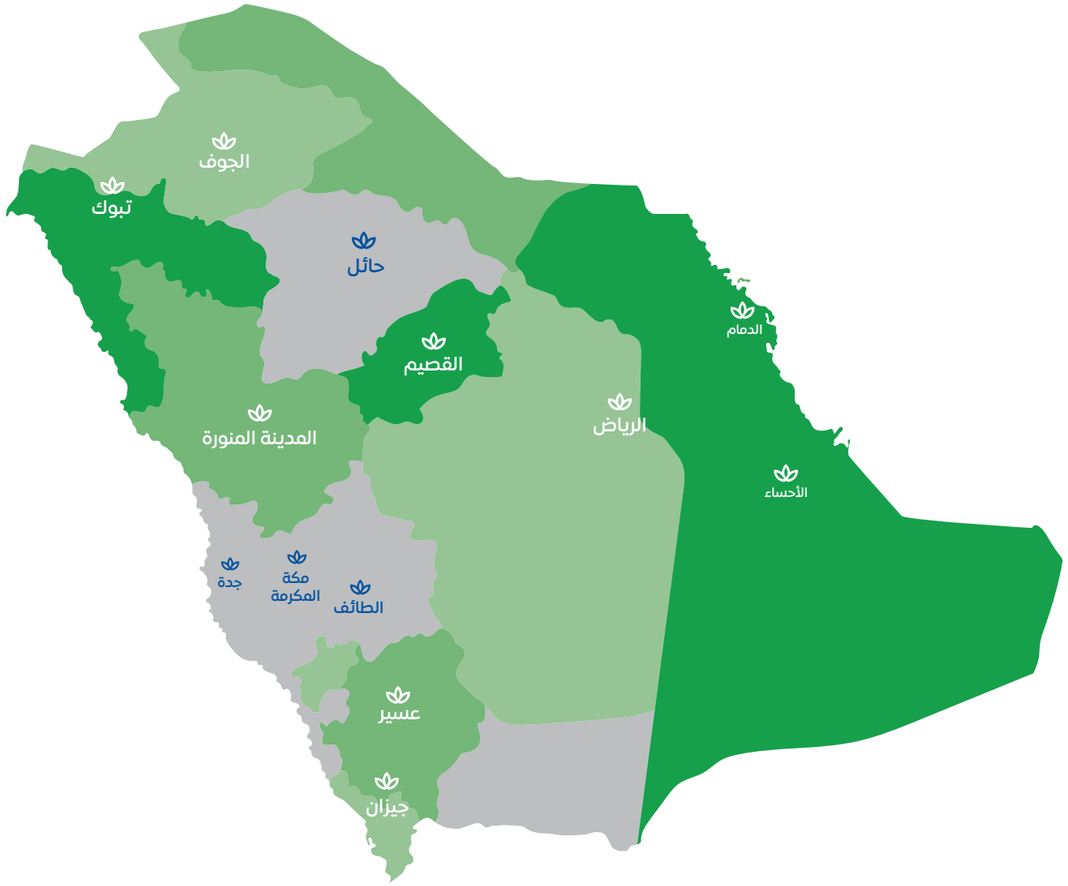
وبهذا التنوّع، تبني المنجم للأغذية قصة نجاح غذائية تتسع عاماً بعد عام، وتمنح المستهلك خياراتٍ أوسع وثقةً أكبر وجودةً لا تتغير.

انتشارنا الجغرافي

يمتد حضور المنجم للأغذية ليغطي خريطة المملكة بأكملها، في شبكة تشغيلية تختلف في تفاصيلها، لكنها تتوحّد تحت هدف واحد وهو أن يصل الغذاء بأفضل جودة وفي الوقت المناسب إلى كل متجر، وكل مطعم، وكل أسرة.

هذا الانتشار لم يكن وليد الصدفة، بل جاء نتيجة بناء متراكم لمنظومة توصيل تعتمد على التوسع المدروس، والبنية التحتية المتينة، والخبرة التي تراكمت عبر **75** عاماً من العمل في السوق السعودي.

تعمل المنجم للأغذية اليوم من خلال **13** فرعاً يغطون مختلف مناطق المملكة، حيث يوجد فرع واحد في كل من: الرياض، جدة، بريدة، الدمام، خميس مشيط، المدينة المنورة، تبوك، حائل، الأحساء، مكة المكرمة، الطائف، جازان، وسكاكا. مما يمنح الشركة قدرة فريدة على الوصول إلى المستهلك في كل منطقة، وتقصير المسافات بين المنتج والمستهلك، وتقليل زمن وصول الغذاء، وتعزيز موثوقية الإمداد في كل موسم وفي كل وقت من العام.



ومن خلال هذه المراكز، تعتمد المنجم للأغذية على شبكة توزيع واسعة تصل إلى أكثر من **24,000** منفذ بيع في مختلف أنحاء المملكة، موزّعة بين:

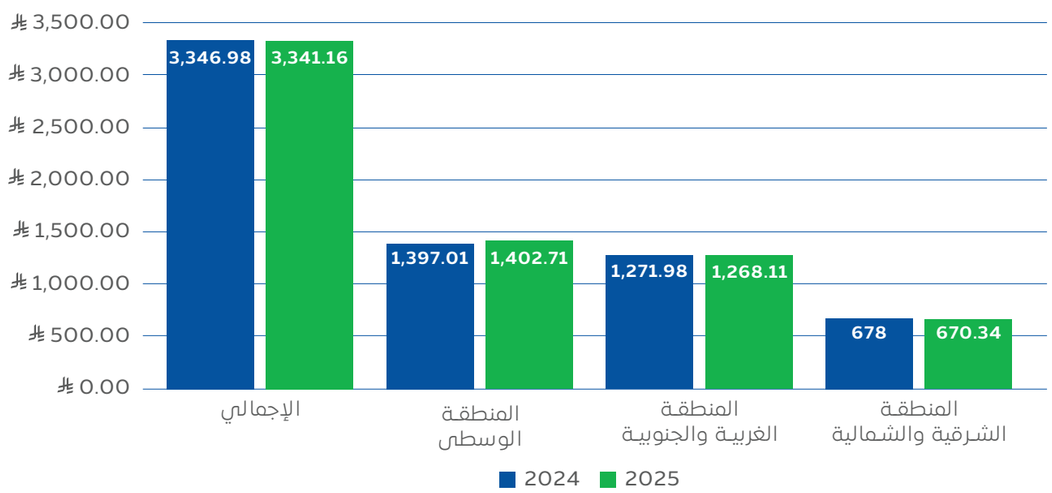
- قطاع التجزئة
- قطاع الجملة
- قطاع خدمات الأغذية

وتدعم هذه الشبكة منظومة لوجستية متقدمة تضم **12** مستودعاً تعتمد على أحدث تقنيات التخزين، إلى جانب أسطول أكثر من **1,000** مركبة مبردة تعمل على مدار الساعة لضمان الحفاظ على جودة المنتجات في كل خطوة.

هذا الانتشار الجغرافي، بما يحمله من كثافة وحضور، لا يعكس حجم الشركة فقط، بل يعكس قدرتها على التواجد المستمر في حياة المستهلك، والاستجابة لمتطلبات السوق بسرعة وكفاءة، والتوسع في مناطق جديدة بما يتماشى مع النمو السكاني والحراك الاقتصادي في المملكة.

إن انتشار المنجم للأغذية ليس مجرد مواقع تشغيل، إنه حضورٌ يومي، وشراكات تمتد على نطاق المملكة، وقدرة تشغيلية تجعل الشركة جزءاً من دورة الغذاء في آلاف المواقع، من المدن الكبرى إلى المناطق النامية، ومن الأسواق المركزية إلى المحلات الصغيرة التي تعتمد على توزيع مستمر لا ينقطع.

التوزع الجغرافي للإيرادات (مليون ريال سعودي)



أبرز مؤشرات الأداء

تعتمد المنجم للأغذية في قياس تقدمها ونموّها على مجموعة من مؤشرات الأداء التي تعكس قوة التشغيل، وتنوع المحفظة، وفعالية سلسلة الإمداد، وعمق الانتشار في السوق السعودي.

تمثل هذه المؤشرات الصورة العملية لنتائج عام **2025**، وتكشف مدى قدرة الشركة على مواصلة مسارها في التوسع الصناعي واللوجستي، وبناء قيمة مستدامة على المدى الطويل.

أولاً: المؤشرات التشغيلية

- تضم محفظة المنجم للأغذية أكثر من **850** منتج غذائي ضمن خمس فئات رئيسية.
- منافذ البيع التي تخدمها الشركة أكثر من: **24,000** منفذ في مختلف مناطق المملكة.
- الطاقة الإنتاجية الحالية لمصنع الأغذية أكثر من **15,000** طن سنوياً (الطاقة الحالية) والمستهدف أن تصل الى أكثر من **50,000** طن سنوياً بعد إنشاء المصنع الجديد.
- عدد الموظفين في فريق البيع والتسويق حوالي **1,000** موظف.
- عدد الموردين العالميين أكثر من **95** موّرداً معتمدين عالمياً، ما يعزز من قدرة الشركة على توفير منتجات غذائية متنوعة وعالية الجودة.
- عدد مراكز التخزين **12** مستودع تبريد مجهز بأحدث تقنيات التخزين للحفاظ على جودة المنتجات طوال مراحل التوريد.
- أسطول توزيع أكثر من **1,000** مركبة مبردة، تعمل على مدار الساعة لضمان وصول المنتجات إلى السوق بأعلى جودة.
- مع توسع شركة "لودلي" المملوكة بالكامل للمنجم للأغذية، تطمح شركة "لودلي" لتوفير أكثر من **200,000** منصة تخزين، بالإضافة الى حلول تخزينية مبتكرة تخدم قطاعات مختلفة مثل الأغذية والأدوية والمستلزمات الطبية والمنتجات الأخرى ذات الصلة.

ثانيًا: المؤشرات المالية لعام 2025

- **الإيرادات:** إجمالي الإيرادات لعام **2025** : **3,341.16** مليون ريال
- **الربحية:** هامش الربح الإجمالي **15.89** % والتشغيلي **5.4**%
- **التوسع في الاستثمارات:** قيم الاستثمارات في التوسعات الجديدة **251** مليون ريال.

+1,000
موظف لتعزيز المبيعات

توفير
+200,000
منصة تخزين وحلول مبتكرة

12 مستودع تبريد
للحفاظ على جودة المنتج

+1,000
مركبة مبردة لضمان التسليم
في الوقت المحدد

إجمالي الإيرادات لعام 2025
3,341.16
مليون ريال سعودي

حجم المبيعات
+300,000
طن متري

الطاقةالإنتاجية
+50,000
طن سنوياً ، بعد إنشاء المصنع الجديد

+24,000
منفذ بيع في جميع أنحاء المملكة

+850
منتج غذائي في خمس فئات

+95
مورد معتمدين عالمياً

%15.89
هامش الربح الإجمالي

مزايا الاستثمار

تستند قوة المنجم للأغذية إلى مزايا استثمارية تجمع بين كفاءة التشغيل والحلول الابتكارية والانتشار الجغرافي، فضلاً عن السمعة العريقة والتشغيلية، لتشكل في مجموعها أساساً متيناً يجذب المستثمرين، ويعزز القدرة على تحقيق نمو مستدام في قطاع يُعد من أكثر القطاعات الحيوية في المملكة.

وفي ظل تزايد الطلب على الغذاء، وتنامي القنوات الحديثة للبيع، وتطور أنماط الاستهلاك، برزت المنجم للأغذية كإحدى الشركات الرائدة القادرة على التكاليف مع التغيرات، والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق، وبناء قيمة طويلة الأجل للمستهلك والمستثمر على حدٍ سواء.

ومن المزايا الاستراتيجية للاستثمار في المنجم للأغذية:

1. التوسّع الدائم والتكامل التشغيلي

تجمع المنجم للأغذية بين التصنيع المحلي، والاستيراد، والتسويق، والتوزيع، والخدمات اللوجستية مما يمنح الشركة نموذج عمل مرن وقادراً على التحكم بجودة المنتجات ووتيرة الإمداد وزيادة الفعالية ورفع الكفاءة التشغيلية، وبالتالي تحسين العوائد وتحقيق النمو المستدام بإذن الله. وسيساهم مصنع الأغذية الجديد في جدة، والاستثمار في شركة " بلدي للدواجن " بتعزيز المحتوى المحلي ومنح المنجم للأغذية قدرة اكبر لتلبية الطلب المتزايد في السوق السعودي، وستسهم هذه المشاريع التوسعية في زيادة الإيرادات وتحسن هوامش الربحية بحول الله.

تكامل،
توسع،
ونمو مستدام.

2. الكفاءة اللوجستية

تُعد القوة اللوجستية أحد أبرز عناصر النجاح، حيث تملك المنجم للأغذية شبكة توزيع تضم **12** مستودع تبريد أكثر من **1,000** مركبة، وتخدم أكثر من **24,000** منفذ بيع في مختلف مناطق المملكة بما فيها مركبات بنظام تبريد المتعدد. تمكن هذه القوة اللوجستية من الوصول السريع إلى جميع قنوات البيع والأسواق لضمان توفير المنتجات عالية الجودة في كل خطوة من سلسلة الإمداد.

قوة لوجستية
تحقق انتشاراً
واسعاً.

3. محفظة المنتجات الواسعة

تضم محفظة المنجم للأغذية أكثر من **850** منتج غذائي في خمس فئات رئيسية، مع نمو ملحوظ في العلامات التجارية، ويسهم هذا التنوع الكبير في تقليل المخاطر التشغيلية ويعزز قدرة الشركة على التكيف مع تغيرات ذوق المستهلك، فضلاً عن تطوير حلول غذائية تلائم احتياجات السوق السعودي المتنوعة.

تنوع غذائي
واسع،
ومرونة رائدة.

4. الرؤية والانتشار

تعتمد المنجم للأغذية على حضور جغرافي واسع عبر مختلف المناطق الرئيسية في المملكة، وعلاقات طويلة الأمد مع قنوات التجزئة وتجار الجملة والمطاعم والفنادق. تسمح هذه الشبكة الواسعة للمنجم بأن تكون جزءاً أساسياً من دورة الغذاء اليومية للمستهلك، وتعزز مكانتها في السوق السعودي التنافسي والمتنامي. إن المنجم للأغذية، بعراقتها الممتدة على مدى خمسة وسبعين عاماً، تواصل الاستفادة من إرثها العريق وقدرتها على التطوير المستمر.

عراقة،
انتشار،
وشراكات غذائية
مستدامة.

5. التناغم مع رؤية السعودية 2030

تعمل المنجم للأغذية ضمن إطار الرؤية وتتقاطع معها في عدة محاور كشريك وطني موثوق من القطاع الخاص المطلوب منه مساهمة أكبر في هذه المرحلة، لخلق الوظائف والفرص ورفع مستوى التقنية والابتكار، كما تقدم منتجات غذائية ذات جودة عالية، وهو ما يحقق أهداف الصحة وجودة الحياة. فضلاً عن مساهمتها في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة والاكتفاء الذاتي.

شريك وطني
يحقق أمننا
الغذائي.

علاقات المستثمرين

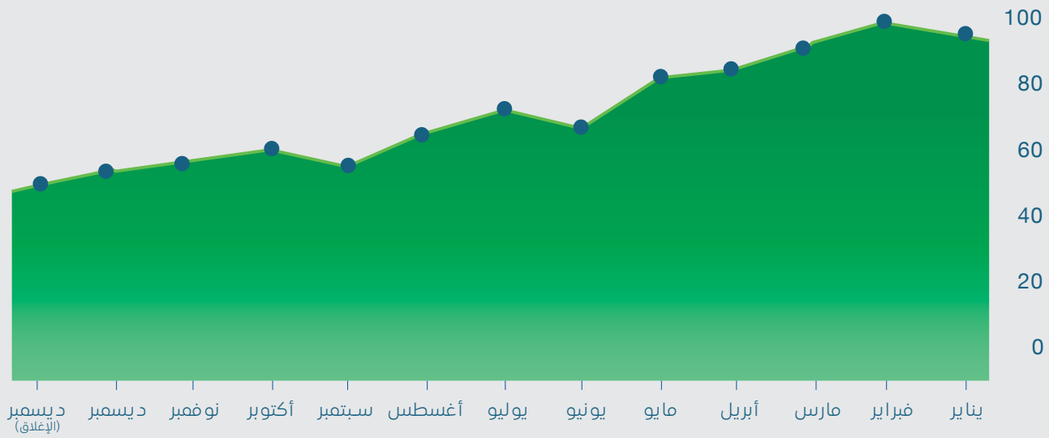
معلومات عن سهم المنجم للأغذية

تاريخ الإدراج	**2021 / 12 / 20**
اسم الشركة المختصر في تداول	شركة المنجم للأغذية
رمز الشركة في تداول	**4162**
السوق المالية	السوق الرئيسي في السوق المالية السعودية - تداول
عدد الأسهم المصدرة	**60** مليون سهم
سعر إغلاق السهم بنهاية عام 2025	**49.96**

معدل تغير سعر السهم في 2025

سعر السهم في 2025/12/31	49.96	أدنى سعر تداول خلال عام 2025	49.02
سعر السهم قبل سنة واحدة	94.8	معدل التغير في 2025	(45.68)
أعلى سعر تداول خلال عام 2025	103		

أداء السهم خلال عام 2025



أكبر المستثمرين في شركة المنجم للأغذية (ما تزيد نسبهم عن 5%)

المالك	عدد الأسهم المملوكة 2024	عدد الأسهم المملوكة 2025	نسبة الملكية
شركة أبناء عبدالله العلي	**41,580,000**	**41,580,000**	**69.3**%

مستثمرين شركة المنجم للأغذية حسب نوع الملكية

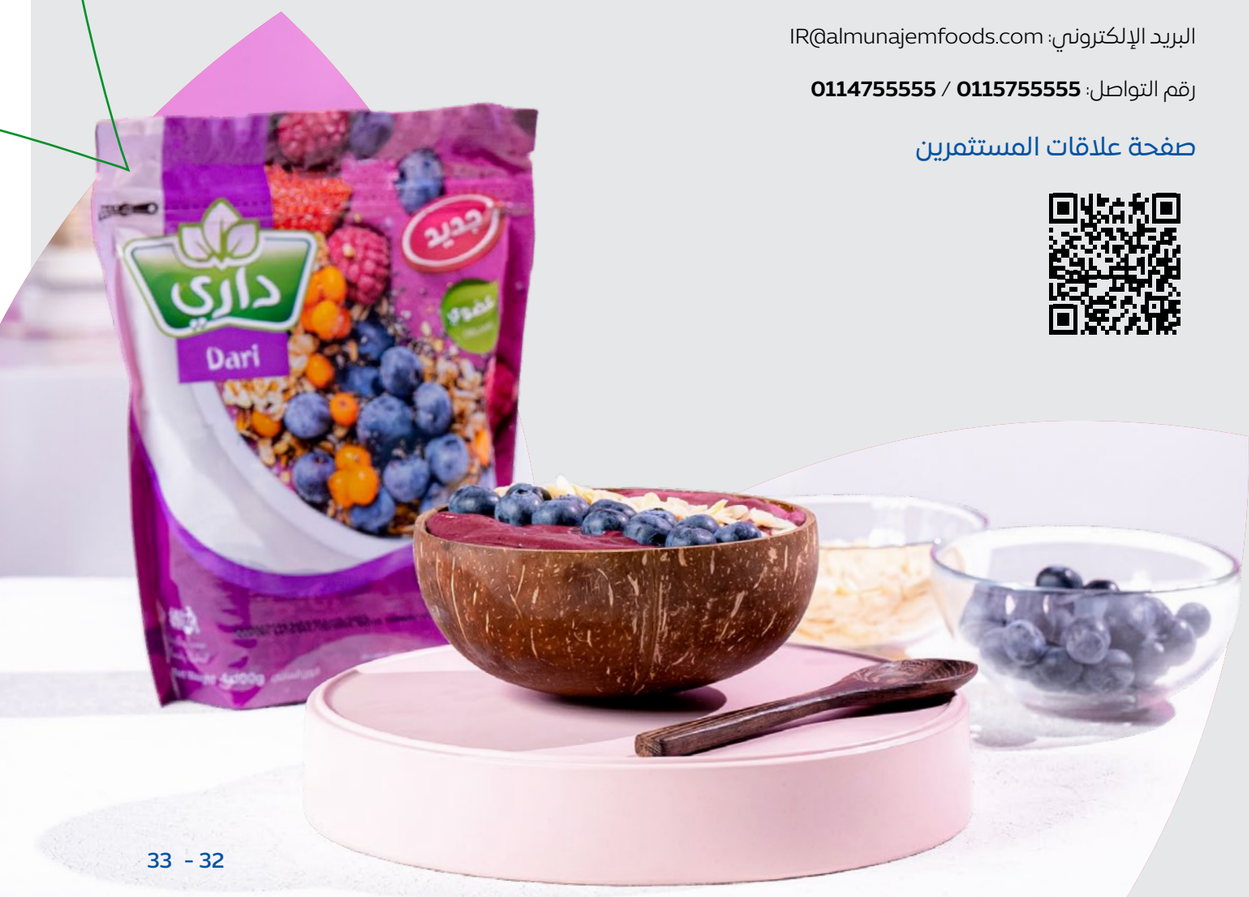
الملكية	نسبة الملكية (%)	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
مستثمرون سعوديون	**96.06**%	**36,780**	**57,638,318**
مستثمرون أجانب	**3.94**%	**1,896**	**2,361,682**
الإجمالي	**100**%	**38,676**	**60,000,000**

معلومات التواصل بإدارة علاقات المستثمرين

البريد الإلكتروني: IR@almunajemfoods.com

رقم التواصل: **0115755555** / **0114755555**

صفحة علاقات المستثمرين



التقرير الاستراتيجي

كلمة رئيس مجلس الإدارة	36
كلمة العضو المنتدب	38
استراتيجيتنا	40
نموذج أعمالنا	44
مشاركة أصحاب المصلحة	46
موظفونا "بيئة العمل والاستثمار البشري"	50
لمحة عن السوق	52
قصة نجاح	56
الأهداف والتطلّعات	58
أبرز المؤشرات المالية	59
إدارة المخاطر	60

كلمة رئيس مجلس الإدارة

رؤيةٌ تواكب التحول.. واستراتيجيةٌ تؤسس لنمو مستدام وأمن غذائي مستمر

السادة المساهمون، شركاؤنا الأعزاء،

يسرني نيابةً عن مجلس الإدارة، أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة "المنجم للأغذية"، الذي يوثق عاماً مفصلياً في مسيرتنا؛ عاماً تُرجمت فيه رؤية المجلس الاستراتيجية إلى واقع ملموس، مؤكدين التزامنا الراسخ بأن نكون شركة رائدة في قطاع الغذاء وركيزة أساسية في منظومة الأمن الغذائي للمملكة، وذلك من خلال توسعاتنا النوعية التي تأتي تماشياً مع مستهدفات رؤية **2030**، إن دورنا في مجلس الإدارة يتمحور حول رسم المسارات المستقبلية التي تضمن استدامة النمو وحماية حقوق المساهمين. وقد ركزنا توجهنا خلال هذا العام على محورين استراتيجيين: التحول من التوزيع التقليدي إلى التكامل الصناعي، وتعزيز الاستقلال اللوجستي.

استراتيجية التوطين وتعظيم القيمة

ففي مسار التكامل الصناعي، شرعت الشركة في انشاء مصنعها الجديد للأغذية في مدينة جدة، الذي سيسهم في رفع طاقتنا الإنتاجية من منتجات الدواجن واللحوم ومشتقات الألبان والأطعمة البحرية، بما يعزز كفاءتنا التشغيلية ويدعم خطط النمو المستقبلية. . كما أن استحواذ الشركة على **40**% من أسهم "شركة بلدي للدواجن" في العام **2024** -أحد كبار منتجي الدواجن المحليين- يواكب استراتيجية التوطين وتعظيم القيمة التي تبنيناها.

وقد اتخذ المجلس قراراً استراتيجياً بتعزيز "المحتوى المحلي" كأولوية قصوى، ليكون ركيزة أساسية لتعزيز ريادتنا الوطنية ولتقليل المخاطر الخارجية وضمان استقرار الإمداد. وفي هذا السياق، جاء دعمنا الكامل لمشروع مصنعنا الجديد للأغذية في جدة، بوصفه أساسًا لتحولنا نحو الصناعة الوطنية المتقدمة في قطاع الأغذية، مما ينقل أعمال الشركة إلى مستوى آخر من التصنيع والتطوير والأمن الغذائي، وهو ما سينعكس إيجاباً على قوة مركزنا المالي وأدائنا التشغيلي بإذن الله.

الاستثمار في البنية التحتية والمستقبل

وفي مسار تعزيز الاستقلال اللوجستي، وإدراكاً منا لأهمية الخدمات اللوجستية كقطاع واعد، مكّن مجلس الإدارة الخطوات المتسارعة لشركتنا التابعة "شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية - لودلي"، لتصبح ذراعاً استراتيجياً مستقلاً يخدم السوق السعودي وتطلعاته اللوجستية العالمية.

إننا ننظر إلى الأصول التي تم بناؤها وتلك الجاري تطويرها، سواءً في القدرات التخزينية أو التقنية، بوصفها استثمارات استراتيجية تشكل درعاً اقتصادياً يحمي مكتسباتنا ويعزز حصصنا السوقية الريادية ويمنحنا الميزة التنافسية في سوق ملئ بالتحديات ويتسم بالتغير المتسارع.

الحوكمة والاستدامة المؤسسية

أولى مجلس الإدارة أهميةً قصوى لترسيخ ممارسات الحوكمة الرشيدة، من أجل ضمان الشفافية والعدالة في كافة تعاملاتنا. كما أولينا اهتماماً تجاه الاستدامة والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية (ESG)، موجهين بضرورة تبني حلول الطاقة النظيفة والممارسات الصديقة للبيئة في مرافقنا واستثماراتنا قيد التنفيذ بما يوائم أفضل الممارسات البيئية، وتطبيق معايير الحوكمة الرشيدة، والارتقاء ببيئة العمل، بما يحقق توازنًا بين النمو الاقتصادي، والمسؤولية تجاه المجتمع، وحماية الموارد على المدى الطويل.

الاستثمار في رأس المال البشري

إنجازاتنا لا تقتصر على النتائج المالية، بل تمتد إلى نجاح استراتيجياتنا في توطين القيادات، مدعومة ببرامج تأهيل ملائمة.

الآفاق المستقبلية

إننا ننظر للمستقبل بتفاؤل واتزان؛ فبينما نمضي قدماً في خططنا التوسعية، نضع "إدارة المخاطر" و"كفاءة التشغيل" كمعايير رئيسية للاتخاذ القرارات الاستراتيجية. هدفنا هو بناء كيان مرن، قادر على التكيف مع المتغيرات الاقتصادية، ومستمر في توزيع عوائد مجزية ومستدامة لمساهميه.

ختاماً، أرفع أسمى آيات الشكر لمقام خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وسمو ولي عهده الأمين، صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود -حفظهما الله- على بيئة الأعمال المحفزة التي مكنت القطاع الخاص من الازدهار. والشكر موصول لكم، مساهمينا الكرام، على ثقتكم الغالية التي هي وقود استمرارنا، وللإدارة التنفيذية وكافة منسوبي الشركة على تفانيهم في ترجمة استراتيجيات المجلس إلى نجاحات ملموسة، مؤكدين للجميع حرصنا الدائم على المحافظة على مكتسبات الشركة وتعظيم حقوق مساهميها

والله ولي التوفيق،

رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ صالح بن عبدالله بن علي المنجم

كلمة الرئيس التنفيذي

المساهمون الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،

شهد العام **2025** جملة من التحديات التشغيلية والاقتصادية التي ألقت بظلالها على هوامش الربحية، نتيجة لتقلبات أسعار البيع لبعض المنتجات، واشتداد المنافسة، وضغوط سلاسل الإمداد. وقد تعاملت الشركة مع هذه المتغيرات بقدر عالٍ من الانضباط المالي والمرونة التشغيلية، مدعومة بثقافة الابتكار والتطوير، مع الحفاظ على جودة منتجاتها واستمرارية أعمالها.

وفي المقابل، نعتبر هذا العام عام التحولات الاستراتيجية، حيث واصلت الشركة تنفيذ خططها التوسعية طويلة الأجل، إذ يجري العمل على تعزيز القدرات الإنتاجية للشركة من خلال إنشاء مصنع الأغذية الجديد المملوك لها لتصل الطاقة الإنتاجية الاجمالية إلى أكثر من **50**ألف طن من المنتجات ذات القيمة المضافة في فئات اللحوم والدواجن ومشتقات الألبان والأطعمة البحرية، بما يحقق التنوع الاستراتيجي ويدعم جاهزيتنا للنمو المستقبلي.

وضمن التحولات الاستراتيجية، دشنت خلال العام **2025** شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية (لودلي) - وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للمنجم للأغذية – مخزنها النوعي الأول في مدينة الرياض الذي تم إنشاؤه وفق أحدث المعايير العالمية بطاقة استيعابية تبلغ **42,000** منصة تخزين، تم تأجيرها بالكامل مما يعكس جاهزية النموذج التشغيلي والطلب المتنامي على خدمات الشركة. كما تقوم الشركة حالياً بإنشاء مخازن أخرى في كل من مدينتي الرياض وجدة لرفع الطاقة الاستيعابية الى اكثر من **200** ألف منصة تخزين. يُعد هذا المشروع خطوة نوعية نحو تعزيز تكامل سلسلة الامداد وتنويع مصادر الدخل.

ومواكبةً لمستهدفات رؤية المملكة **2030** ، رفعنا نسبة المحتوى المحلي هذا العام الى **27**%. كما نعمل على زيادة الاعتماد على سلاسل الإمداد المحلية لتصل إلى **65**% بحلول عام **2029**، بجانب تقليل الاعتماد على الواردات عبر الدخول في تحالفات وشراكات استراتيجية ، مما يعزز قدرتنا على مواجهة تقلبات الأسواق العالمية بثقة، ويقودنا نحو مستقبل يرتكز على استراتيجية طموحة ومستهدفات حيوية.

إن هذه الاستثمارات، وإن كان لها أثر مؤقت على النتائج قصيرة الأجل، فإنها تمثل ركيزة أساسية لخلق قيمة مستدامة، وتحسين هوامش الربحية على المدى المتوسط والطويل، بما ينسجم مع تطلعات مساهمينا واستراتيجيتنا للنمو المستدام.

لقد نجحنا خلال العام في تعزيز حصتنا السوقية إذ تستحوذ المنجم للأغذية على نسبة تتراوح بين **10**% إلى **30**% من الحصة السوقية وفقاً لنوع السلعة. مدعومة بحجم مبيعات سنوية تتجاوز **300,000** طن. ولم يكن هذا الرقم إنجازاً مالياً وتشغيليًا فقط، بل هو نتيجة مباشرة لكفاءة شبكة فروعنا الـ **13** المنتشرة استراتيجياً في أنحاء المملكة، وقدرتنا على الوصول إلى أكثر من **24,000** منفذ بيع، وثمرةً لجهود استراتيجية مستمرة.

وترتكز هذه الإنجازات والقدرات الإنتاجية على معرفة عميقة في قطاع الغذاء وعلى بُنية لوجستية صلبة، تشمل مساحات تخزينية تزيد عن **58,000** منصة تخزين ، بخلاف الطاقة التخزينية لشركتنا التابعة "لودلي"، مجهزة بأحدث تقنيات التبريد والتجميد لضمان وصول منتجاتنا بجودة استثنائية لكل مستهلك عبر أسطول كبير وفريق عمل متمكن في الخدمات اللوجستية والتسويقية والبيعية.

إن محركنا الحقيقي في كل هذه النجاحات هو كادرنا البشري الذي بلغ اليوم أكثر من **2,300** موظفاً وموظفة، حيث تحرص الشركة بشكل متواصل على استقطاب الكفاءات الوطنية وتأهيلها من خلال "أكاديمية المنجم الرقمية" التي أصبحت إطاراً مؤسسياً للتدريب والتعلّم المستمر، بهدف رفع كفاءة الموظفين، وتنمية المهارات القيادية والتخصصية، وبناء قدرات قيادية وطنية، تمكننا من تحقيق أهدافنا الاستراتيجية واستدامة النمو.

ختاماً، أتوجه بالشكر الجزيل لمجلس الإدارة على دعمهم المستمر، ولفريق عملي على إخلاصهم وجهودهم، ولمساهمينا وعملائنا الكرام على ثقتهم التي هي سر ريادتنا.

والله ولي التوفيق،،

الرئيس التنفيذي

المهندس ثامر بن عبدالعزيز أبانمي

استراتيجيتنا

تتبنى شركة المنجم للأغذية نموذج أعمال استراتيجي يتسم بالمرونة والقدرة العالية على التكيف مع متغيرات السوق الديناميكية. وترتكز استراتيجية الشركة على أربعة محاور رئيسية تهدف بمجملها إلى تعظيم القيمة للمساهمين وتحقيق رضا العملاء، وترسيخ ريادتها في قطاع الأغذية السعودي، بما يتماشى مع مستهدفات الأمن الغذائي الوطني، وهي:

1. تنمية وتنويع فئات المنتجات

الأهداف

تعمل الشركة على تعزيز حصتها السوقية في فئات الأغذية الحالية، بالتوازي مع توسيع محفظة منتجاتها عبر إضافة أصناف جديدة تلبي تطلعات المستهلكين المتغيرة. استراتيجيتنا الحالية تركز على المنتجات ذات هوامش الربحية العالية ومعدلات النمو المتسارعة.

النتائج والإنجازات

استمرت الشركة في تنويع أصناف منتجاتها بنجاح خلال عام **2025**، حيث تمكّنت من إضافة أصناف (SKUs) ومنتجات جديدة في فئات الفواكه المجمدة، خلطات الفواكه، والخضروات، معززةً مكانتها كمورد رئيسي في السوق.

كما اتخذت المنجم للأغذية خطوات ملموسة للتوسع في إنتاج اللحوم (البيضاء والحمراء) والمأكولات البحرية، مستفيدة من التوسعات في قدراتها التصنيعية.

2. تعزيز قنوات البيع

الأهداف

تواصل "المنجم للأغذية" نهجها الاستراتيجي في صياغة تجربة عملاء استثنائية من خلال منظومة قنوات البيع الموحدة، التي تضمن انسيابية الخدمة وتكاملها عبر كافة منافذ البيع التقليدية والرقمية.

تضع المجموعة نصب أعينها تعزيز ريادتها وتوسيع حصتها السوقية في قطاع خدمات الأغذية ، مدعومةً باستثمارات نوعية في قنواتها الرقمية التي تشكل اليوم ركيزة التحول المستقبلية، بما يضمن استدامة التفوق التشغيلي وتلبية التوقعات المتنامية لقاعدة عملائنا الواسعة.

تهدف الشركة إلى ريادة التحول في تجربة العميل عبر تعزيز خدمات الأغذية الموجهة للفنادق والمطاعم الفاخرة، مواكبةً للتحول المستمر في سلوك المستهلك نحو هذه القنوات.

وبالتوازي، تحافظ الشركة على مكتسباتها في قنوات البيع بالتجزئة عبر توسيع حصتها السوقية بابتكار منتجات جديدة، مع تكثيف الاستثمار في قنوات البيع عبر الإنترنت (B2B & B2C) التي يُتوقع أن تزداد مساهمتها في إجمالي الإيرادات خلال السنوات القادمة.

النتائج والإنجازات

نمو الإيرادات انعكست هذه الاستراتيجية إيجابياً على النتائج المالية لعام **2025**، حيث حققت الشركة نمواً سنوياً بنسبة **10**% و**12**% لقطاعي التجزئة وخدمات الأغذية على التوالي، في قنوات البيع بالتجزئة وخدمات الأغذية، مدفوعاً بتعزيز موقعها السوقي في الفئات الأساسية من اللحوم والخضار والفواكه المجمدة ومجموعة الأجبان عالية الجودة.

الابتكار: يعد الابتكار أولوية قصوى في ظل التوسع الذي يشهده قطاع خدمات الأغذية، لاسيما في فئات اللحوم الحمراء والبيضاء والفواكه والخضروات المجمدة والزيتون والمنتجات الأخرى، وذلك بالاستفادة من الحراك السياحي وقطاع الضيافة متسارع النمو في المملكة، فضلاً عن المبادرات الحكومية الداعمة لهذا القطاع الحيوي.

التمكين الرقمي: نسعى دائمًا إلى النمو في مبيعات الأعمال (B2B) عبر الإنترنت، بالتزامن مع توسيع حضورها في منصات التجارة الإلكترونية الموجهة للمستهلكين (B2C)، مما يبرهن على نجاح نموذج التوسع متعدد القنوات والتمكين الرقمي كمحركين للاستدامة.

3. النمو الاستراتيجي في الشراكات وتطوير المحتوى المحلي

الأهداف

تحقيق نمو طموح وتعزيز القيمة طويلة المدى للمساهمين من خلال الدخول في شراكات واستحواذات استراتيجية في قطاع الدواجن المبردة، بالتزامن مع تطوير المحتوى المحلي في القدرات التصنيعية. يدعم هذا النهج المتكامل مكانتنا في السوق، وينوع محفظة علاماتنا التجارية، ويوسع مساهمتنا في الأمن الغذائي الوطني والاقتصاد السعودي تماشياً مع رؤية **2030**.

النتائج والإنجازات

أحرزت المنجم للأغذية تقدماً ملموساً في خطة التكامل الاستراتيجي، يتصدرها شراكة جديدة مع شركة بلدي للدواجن لتعزيز إنتاج وتعبئة منتجات الدواجن. وتتولى المنجم للأغذية تسويق وتوزيع هذه المنتجات. يربط هذا التعاون بين قدرات بلدي الإنتاجية المتخصصة وشبكة التسويق والتوزيع واسعة النطاق التي تمتلكها المنجم للأغذية، مما يخلق سلسلة قيمة متكاملة تدعم النمو المشترك والمستدام. وبالتوازي، واصلنا تطوير قدراتنا التصنيعية المحلية من خلال استثمارنا البالغ **157** مليون ريال سعودي لبناء مصنع أغذية ثانٍ في جدة، حيث بلغت أعمال الإنشاء نسبة إنجاز **75**% بنهاية عام **2025**. ومن المتوقع أن يضيف المصنع عند تشغيله طاقة إنتاجية سنوية تبلغ أكثر من **35,000** طن، ليرتفع إجمالي طاقتنا إلى أكثر من **50,000** طن بحلول منتصف عام **2026**، كما سيمكن هذا المشروع المنجم للأغذية من إنتاج المأكولات البحرية ومشتقات الألبان محلياً لأول مرة، مع توقع بدء العمليات التجارية في الربع الثاني من عام **2026**.

الأداء الاستراتيجي للمحتوى المحلي: قطعت الشركة شوطاً كبيراً في مستهدفات التوطين، حيث تبلغ نسبة المحتوى المحلي الحالية نحو **27**%، وتستهدف الإدارة رفع هذه النسبة لتصل إلى **65**% بحلول عام **2029**، مما يعكس دورنا المحوري في دعم الصناعة الوطنية.

الدواجن الطازجة: سجل قطاع الدواجن الطازجة (دجاج داري) أداءً قوياً، حيث نجحت الشركة في توسيع نطاق انتشارها لتصل إلى **60** مسار توزيع بنهاية عام **2025**، مما يعزز قدرتها على تلبية الطلب المتزايد في قناة خدمات الأغذية والتجزئة.

استدامة سلاسل الإمداد: عززت الشركة مرونة عملياتها من خلال تعبئة دجاج "داري" الكامل المجمد محلياً داخل المملكة، وتوسيع شراكاتها مع مصنعي مشتقات الألبان والدواجن المحليين، مما يسهم في تقليل الاعتماد على الاستيراد وضمان استقرار الإمدادات في مواجهة الاضطرابات الخارجية.

4. تقديم خدمات لوجستية للغير

الأهداف

استثماراً لخبراتها المتراكمة في إدارة سلاسل الإمداد، تهدف المنجم للأغذية لتحويل قطاع الخدمات اللوجستية إلى مركز ربحية مستقل عبر تقديم حلول لوجستية متكاملة تخدم قطاعات الأغذية، والأدوية، وغيرها، وفق أعلى معايير الجودة.

الخطوات العملية والإنجازات

دشنت المجموعة ذراعها اللوجستي الجديد "شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية (لودلي)"، لتقديم خدمات تخزين وتوزيع ذكية تتماشى مع رؤية المملكة لتعزيز كفاءة سلاسل الإمداد؛ وبالفعل دخلت الشركة حيز التنفيذ الفعلي ببدء تشغيل مستودع "لودلي" الأول في الرياض، الذي يعمل حالياً بكامل طاقته الاستيعابية البالغة أكثر من **42,000** منصة تخزين، كما تقوم الشركة حالياً بتنفيذ استثمارات لرفع الطاقة الاستيعابية الى اكثر من **200** ألف منصة تخزين في الرياض وجدة وغيرها مما يعكس الجاهزية التشغيلية العالية للشركة والطلب المتنامي على خدماتها.

المؤشر الاستراتيجي	حالة عام 2024	إنجازات عام 2025
تعزيز الطاقات التصنيعية	**15,000** طن متري اعتماد استثمار **157 مليون** ﷼ لإنشاء مصنع الأغذية الجديد في جدة	إنجاز **75**% من أعمال مصنع الأغذية الجديد لتصبح الطاقة الإجمالية **50 ألف طن** متري مع تهيئة البنية التحتية لمضاعفة الانتاج
المحتوى المحلي	**18**% فعلي	**27**% فعلي
الذراع اللوجستي (لودلي)	قيد التأسيس (التخطيط)	تشغيل أكثر من **42,000** منصة تخزينية في الرياض (طبلية)
شبكة توزيع الدواجن الطازجة	إطلاق تجريبي	**60** مسار توزيع
نمو قطاع التجزئة وخدمات الأغذية	نمو مستقر	نمو بنسبة **10**% لقطاع التجزئة نمو بنسبة **12**% لقطاع خدمات الأغذية

نموذج أعمالنا

يستند نموذج عمل المنجم للأغذية إلى منظومة متكاملة صُممت لضمان المرونة والسرعة في الاستجابة لتطلعات المستهلكين. وتهدف المنجم للأغذية إلى تحقيق قيمة مستدامة عبر ثلاث ركائز استراتيجية تضمن تدفقاً آمناً ومستداماً للأغذية في كافة أنحاء المملكة.

التوريد والتصنيع من الاستيراد إلى الإنتاج المحلي

تمتلك "المنجم للأغذية" خبرة تمتد لعقود في إدارة سلاسل التوريد العالمية والمحلية، مُرسِّخَةً علاقات متينة مع مورديها تقوم على الشفافية والثقة المتبادلة في جودة المنتجات. تُدير الشركة عمليات توريد متكاملة داخل المملكة العربية السعودية وخارجها، مما يضمن توفر أكثر من **300** ألف طن من المنتجات سنوياً، مع الحفاظ على كفاءة تشغيلية عالية في ظل نمو حجم العمليات؛ وهو ما يعكس قدرتها الإدارية الفائقة على الموازنة بين ضخامة الإمدادات ودقة التنفيذ.

منذ تأسيسها، التزمت الشركة بتبني أفضل الحلول الصناعية، وعملت على تطوير قدراتها التصنيعية لتشمل إدارة سلاسل التوريد والتخزين بما يتوافق مع متطلبات الاستدامة البيئية. وقد عززت المنجم للأغذية نشاطها الصناعي خلال هذا العام عبر إنشاء مصنع الأغذية الجديد في جدة، الأمر الذي أسهم في تنويع منتجات الشركة والحد من الاعتماد على المنتجات المستوردة. يشكّل هذا التقدم في القطاع الصناعي وتعزيز القدرات التصنيعية ركيزة أساسية للتوسع الاستراتيجي في السنوات المقبلة، بما يتيح آفاقاً جديدة للشركة من خلال توطين إنتاج مجموعة واسعة من الفئات الغذائية، بما في ذلك منتجات اللحوم والدواجن، والمأكولات البحرية، ومشتقات الألبان، بما يدعم مرونة سلاسل الإمداد المحلية.

مخازن التبريد من الإدارة إلى الريادة

انتقل نموذج عمل شركة المنجم للأغذية في عام **2025** من "إدارة المخزون" إلى "الريادة اللوجستية"، بالاعتماد على سعة تخزينية هائلة. تدير شركة المنجم للأغذية حالياً شبكة من **12** مستودعاً، بسعة إجمالية خاصة بها تقارب **58,000** منصة تخزين، مدعومة بنظام حديث لإدارة المخزون

ومع تقديم خدماتها اللوجستية للغير عبر شركة "لودلي"، تستفيد من مساحات تخزين إضافية تبلغ **42,000** منصة تخزين مخصصة لخدمات الغير، إلى جانب تعظيم العوائد على الشركة ضمن خطة طموحة للوصول إلى **200,000** منصة تخزينية مستقبلاً.

تغطية شاملة بلا حدود

تمتلك المنجم للأغذية أحد أكبر أساطيل النقل المجمد والمبرد في المنطقة، مما يضمن وصول منتجاتنا طازجة وآمنة إلى منافذ البيع في المملكة.

الانتشار الجغرافي: نصل إلى أكثر من **24,000** نقطة بيع، تشمل أكثر من **12,800** منفذ تجزئة، أكثر من **10,800** منفذ خدمات الأغذية , بالإضافة الى أكثر من**975** عميل جملة.

أسطول ذكي: أكثر من **1,000** مركبة تشمل مركبات مزودة بتقنيات تتبع (GPS) ومراقبة لحظية لدرجات الحرارة، لضمان أعلى معايير الجودة والسلامة الغذائية.

عملاء استراتيجيون: نفخر بخدمة كبرى سلاسل التجزئة، مثل (بنده، العثيم، كارفور) وأشهر علامات خدمات الأغذية، مثل (البيك، كودو، بيت الشاورما)، مع نمو لافت في القنوات الرقمية (B2B) التي أصبحت ركيزة أساسية في نموذجنا للبيع ونحن نواكب التطورات في القناة الفرعية الجديدة لمتاجر التخفيضات، ونسعى جاهدين لنكون الرواد في الاستحواذ على حصة سوقية في هذا القطاع.

توفير
+300,000
طن من المنتجات سنوياً

الوصول إلى
+24,000
نقطة بيع

سعة تخزينية تصل إلى
+58,000
منصة تخزين

مشاركة أصحاب المصلحة

تؤمن المنجم للأغذية أن ريادتها لا تكتمل إلا بتعزيز الثقة مع كافة أصحاب المصلحة. وفي عام **2025**، قطعنا شوطاً إضافياً في تأطير التواصل، محولين الشفافية من التزام نظامي إلى ممارسة يومية تضمن خلق قيمة مضافة للمساهم، وتجربة استثنائية للعميل، وشراكة متكافئة للمورد.

كما نرى أن الشفافية ليست مجرد التزام نظامي فقط، بل هي حجر الزاوية في بناء علاقات مستدامة، حيث واصلنا تعزيز قنوات التواصل مع شركائنا لضمان مواءمة تطلعاتهم مع مسارات نمو الشركة.

المساهمون والمستثمرون - تعميق الثقة والشفافية

نضع مصلحة مساهمينا في مقدمة أولوياتنا، ونعمل على تمكينهم من متابعة أداء الشركة بدقة

التواصل الفعال

حافظت الشركة خلال عام 2025 على انتظام لقاءاتها الربع سنوية والدورية مع المستثمرين والمحللين الماليين، التزاماً منها بتقديم رؤية شفافة وواضحة حول تطورات الأداء المالي وتقدم مشاريعنا الاستراتيجية الكبرى، وفي مقدمتها مشروع مصنع الأغذية في جدة

سياسة التوزيعات

استمراراً لنهجنا في تعظيم العائد للمساهمين، حافظت الشركة على سياسة توزيع أرباح نقدية مجزية قرر مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية خلال العام المالي **2025** ، مجموعها **120** مليون ريال سعودي." بما يعكس قوة المركز المالي والتدفقات النقدية.

الحوكمة الرقمية

تفعيل أدوات علاقات المستثمرين الرقمية لتسهيل الوصول إلى التقارير المالية والبيانات الجوهرية لحظة صدورها.

العملاء - الابتكار في خدمة المستهلك

العميل هو محور عملياتنا، ولذا ركزنا في **2025** على تطوير خدماتنا من خلال:

التجربة الرقمية

أطلقنا تحديثات جوهرية لمنصات البيع (B2B) والتطبيقات الذكية، مما ساهم في رفع كفاءة الطلب ومتابعة لحظية للتوريد.

تنوع الخيارات

تنوع الخيارات: طرح أصناف جديدة في فئات الخضروات والفواكه المجمدة لتلبية الذوق المتغير للمستهلك.

التسويق المسؤول للمنتجات

نلتزم في "المنجم للأغذية" بنهج تسويقي يتسم بالشفافية والمسؤولية، من خلال تقديم معلومات غذائية دقيقة واضحة على كافة عبواتنا، وتوجيه حملاتنا الترويجية لتعزيز الوعي بالأنماط الغذائية الصحية، بما يضمن بناء علاقة ثقة مستدامة مع المستهلك وحماية حقوقه في المعرفة.

الموردون - تحالفات استراتيجية مستدامة

نعتبر موردينا شركاء استراتيجيون في "سلسلة القيمة"، ونحرص على:

علاقات طويلة الأمد

الحفاظ على شراكاتنا مع أكثر من **95** مورداً عالمياً ومحلياً، مع التركيز على الموردين الملتزمين بمعايير الاستدامة ومراعاة الاعتبارات البيئية.

المحتوى المحلي

رفع مستوى التعاون مع المنتجين المحليين (خاصة في قطاع الدواجن ومشتقات الألبان) والموردين المحليين لدعم مستهدفنا بالوصول إلى **65** % محتوى محلي بحلول **2029**.

المجتمع والأمن الغذائي - مسؤولية وطنية

تتجاوز مسؤوليتنا الجانب الاقتصادي لتشمل الأثر الاجتماعي والبيئي من خلال:

دعم الأمن الغذائي

العمل الوثيق مع الهيئة العامة للأمن الغذائي لضمان استقرار سلاسل الإمداد في المملكة.مع الالتزام بتعزيز المخزونات الاستراتيجية من السلع الأساسية لضمان استقرار الإمدادات تحت مختلف الظروف، والمساهمة الفاعلة في تحقيق المستهدفات الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي بما يخدم جودة حياة المواطن والمقيم.

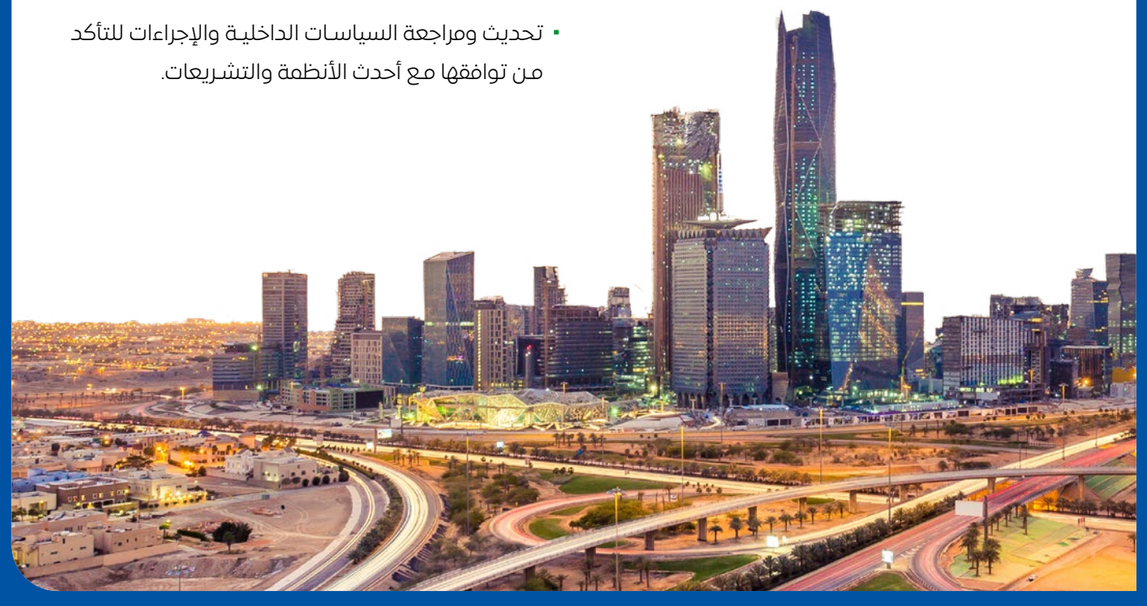
المبادرات المجتمعية

المساهمة في برامج وطنية تهدف لرفع الوعي الغذائي وترشيد الاستهلاك، بالتوازي مع جهودنا في خفض الانبعاثات الكربونية في أصولنا اللوجستية.

الجهات التنظيمية

نحرص على الالتزام التام بجميع اللوائح التنظيمية:

- تحافظ الشركة على علاقتها النشطة مع هيئة السوق المالية و"تداول "من خلال الالتزام التام بجدول الافصاحات الدورية، وتطبيق أعلى معايير الحوكمة والشفافية في نشر البيانات الجوهرية، مع الحرص على المشاركة الفاعلة في ورش العمل والمبادرات التطويرية التي تطلقها هذه الجهات لتعزيز كفاءة السوق المالية.
- تعد الشركة شريكًا موثوقًا للجهات التنظيمية ذات الصلة وعلى رأسها الهيئة العامة للأمن الغذائي، والهيئة العامة للغذاء والدواء.
- الالتزام الصارم بجميع اللوائح الحكومية السارية وتقديم تقارير مفصلة الى الجهات المختصة، وفقا لمتطلبات هذه الجهات.
- التعاون المستمر مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية من خلال عديد من البرامج المختلفة، بما يدعم تحقيق أهداف الشركة، ويحقق الأهداف التشغيلية ويواكب التطلعات الوطنية لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، لاسيما في ملفات التوطين النوعي، والارتقاء بمعايير بيئة العمل، وتمكين الكفاءات السعودية في سوق العمل.
- تلتزم الشركة بقواعد المنافسة العادلة، كما تتقيد تماما بجميع القوانين واللوائح ذات الصلة الصادرة عن الهيئة العامة للمنافسة بالمملكة.
- تلتزم الشركة بتطبيق الأنظمة اللازمة لتنفيذ نظام الفواتير الإلكترونية بالتعاون مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.
- تحديث ومراجعة السياسات الداخلية والإجراءات للتأكد من توافقها مع أحدث الأنظمة والتشريعات.



موظفونا "بيئة العمل والاستثمار البشري"

توطين القوى العاملة

حافظت المنجم للأغذية على مستويات التوطين المطلوبة، و مواكبة الالتزام بتحقيق نسب التوطين في الوظائف المستهدفة وفق متطلبات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وتسعى الشركة لتحقيق المزيد من التقدم في هذا المجال، مستهدفة الاستمرار في مبادراتها الرامية لرفع نسب التوطين في عام **2026**، بما يعكس دعمها المستمر للكفاءات الوطنية وتعزيز مشاركتها في مختلف قطاعات العمل.

التوظيف

واصلت المنجم للأغذية تعزيز قواها العاملة بما يواكب النمو والتوسع في المشاريع الجديدة، حيث بلغ عدد الموظفين في نهاية عام **2025** **2,356** موظفًا، مقارنة بـ **2,148** موظفًا في بداية العام، بما يعكس قدرة الشركة على استقطاب الكفاءات ودعم متطلبات التوسع التشغيلي.

التدريب والتطوير

واصلت الشركة الاستثمار في تطوير رأس المال البشري من خلال المشاركة في برامج أكاديمية المنجم الرقمية خلال عام **2025**، بوصفها نواةً للتدريب والتعلّم المستمر على نحو مؤسسي، يهدف إلى رفع كفاءة الموظفين، وتنمية المهارات القيادية والتخصصية، وبناء قدرات تدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية واستدامة النمو.

بلغ عدد الموظفين

+2,356

موظفاً

لمحة عن السوق*

استطلاع آراء المستهلكين في الشرق الأوسط لسنة 2025 حسب دراسة السوق التي أجرتها شركة PWC

الخيارات الصحية والغذائية التي تحدد توجهات المستهلكين في المنطقة

تستند رؤية "المنجم للأغذية" لعام **2025** وما بعدها إلى تحليل عميق لديناميكيات السوق، في وقت تشير فيه التقارير الدولية إلى تحول جذري نحو النظم الغذائية الذكية، مع توقعات بوصول قيمة القطاع في منطقة الشرق الأوسط إلى **240** مليار دولار بحلول عام **2035**.

كشفت نتائج استطلاع آراء المستهلكين لعام **2025** عن خمس ركائز أساسية ترسم ملامح الطلب المستقبلي:

معادلة التكلفة والجودة

رغم الاستقرار المالي النسبي، يضع **49**% من المستهلكين "تكلفة المعيشة" في صدارة أولوياتهم، الأمر الذي يلزم الشركات بتقديم منتجات وخدمات تنافسية جدًا توفر قيمة مقابل السعر

عصر السرعة في قطاع خدمات الأغذية

تتفوق منطقتنا عالمياً في الاعتماد على الوجبات الجاهزة بنسبة **53**% (مقارنة بـ **34**% عالمياً)، ما يفتح آفاقاً رحبة لنمو مبيعاتنا في قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي.

الاستهلاك المسؤول

برز نضج الوعي البيئي لدى **75**% من المستهلكين، مع توجه صريح لدعم الشركات التي تتبنى سلوكيات شرائية تقلل البصمة الكربونية.

ثقافة الصحة العامة

انعكس الاهتمام المتصاعد بالصحة العامة على سلوك المستهلكين، حيث يستخدم **9**% منهم برامجاً لخفض الوزن (ضعف المتوسط العالمي)، مما يخلق فرصة نمو قوية للأغذية الصحية والوظيفية.يعكس انطباع المستهلك الموازنة بين الأمان المالي والوعي بالمخاطر المحتملة.

أظهر المستهلك في منطقة الشرق الأوسط مرونة مالية لافتة؛ حيث أفاد **57**% باستقرار أوضاعهم المادية، إلا أن هذا الاستقرار يقترن بيقظة تجاه المخاطر المستقبلية، والتي تتصدرها:

- التضخم وتكاليف السلع
- التغير المناخي وأثره على الإنتاج
- استدامة سلاسل الإمداد

بعد هذا التحليل، تُتيح هذه المؤشرات للمنجم للأغذية فرصةً استراتيجية لتعزيز نموها في هذه المجالات الحيوية، من خلال تطوير حلولٍ وخدمات تتوافق مع سلوكيات المستهلكين وتُعالج تطلعاتهم الوقائية بشكل مباشر.

الموازنة بين القيمة والجودة: استراتيجية الاستجابة لوعي المستهلك

رغم أن تكلفة المعيشة تظل عاملاً جوهرياً في توجيه سلوكيات الشراء بمنطقة الشرق الأوسط، إلا أن المستهلك المحلي يظهر توازناً فريداً بين القدرة على تحمل التكاليف ومعايير الجودة. ففي الوقت الذي يعتبر فيه **44**% من المستهلكين أن السعر هو الاعتبار الأول (وهي نسبة أقل من المتوسط العالمي البالغ **57**%)، تبرز عوامل أخرى لا تقل أهمية:

- **36**% يمنحون الأولوية للمذاق والجودة.
- **34**% يضعون الثقة في العلامة التجارية كشرط أساسي للشراء.

وتستجيب المنجم للأغذية لهذا المشهد عبر استراتيجية متكاملة لتعزيز الإنتاج المحلي؛ حيث تم إنشاء مصنع الأغذية الثاني في جدة لتقديم منتجات جديدة من اللحوم والدواجن ومشتقات الألبان والمأكولات البحرية المنتجة محلياً، مما يضمن للمستهلك التوازن المثالي بين السعر التنافسي والجودة العالية التي يطلبها.

وفي سياق المسؤولية الاستهلاكية، أظهر الاستطلاع توجهاً لتقليل الهدر الغذائي؛ حيث يكتفي **38**% من المستهلكين بشراء احتياجاتهم الفعلية فقط، وهو ما يدعم توجه الشركة نحو توسع محفظة منتجاتها لتوفير أحجام عبوات متنوعة ومبتكرة تتوافق مع هذه العادات الشرائية الجديدة.

تحولات قنوات التوزيع وسلوك المستهلك

شهد عام **2025** تنوعاً ملحوظاً في قنوات التسوق في قطاع التجزئة ، حيث وازن المستهلكون بين الوجهات التقليدية والمنصات الرقمية.

في حين حافظت الأسواق المركزية (السوبر ماركت والهايبر ماركت) على ريادتها بنسبة **72**%، برز توجه استراتيجي متنامٍ نحو دعم المتاجر المحلية الصغرى ومحلات التموينات ومتاجر التخفيضات بنسبة **47**%؛ وهو معدل يتجاوز المتوسط العالمي (**45**%)، مما يعكس تحولاً ملموساً نحو دعم هذه المتاجر المحلية.

وعلى صعيد الملاءمة الرقمية، سجلت منطقة الشرق الأوسط قفزة نوعية في الاعتماد على منصات الطلب الفوري وتطبيقات التوصيل السريع بنسبة **30**% (وهي ضعف المعدل العالمي)، مما يضع المنجم للأغذية أمام فرص واعدة لتعزيز شراكاتها الرقمية وتطوير قنواتها المباشرة للمستهلك بما يواكب هذا التسارع في نمط الحياة في المملكة والشرق الأوسط.

الفرص والتحديات الاستراتيجية

رغم التوجه المتنامي في المملكة العربية السعودية نحو دعم الإنتاج المحلي، مدفوعاً بثقة المستهلك العالية في معايير الجودة والاشتراطات الصحية، إلا أن السوق لا يزال يواجه فجوات هيكلية تتعلق بتوافر المنتجات وتنوعها.

وقد حدد المستهلكون عوائق رئيسية لشراء المنتج المحلي، تتمثل في محدودية التنوع، وضعف التوزيع في منافذ البيع، إلى جانب الانطباع السائد عن ارتفاع أسعاره بشكل غير تنافسي. وهنا يبرز الدور المحوري لشركة المنجم للأغذية؛ حيث تدرك الشركة أن هذه التحديات تمثل "فرصة استراتيجية" لإعادة صياغة المشهد الغذائي. وبناءً عليه، تقود المنجم للأغذية حراكاً توسعياً يهدف إلى سد هذه الفجوة عبر:

- ابتكار وتنويع محفظة المنتجات الوطنية لتشمل خيارات أوسع تلبي تطلعات المستهلك العصري وتنافس المنتجات العالمية.
- تعظيم الاستثمار في سلاسل التوريد المحلية لضمان تدفق المنتجات بكفاءة وسرعة إلى كافة منافذ البيع.
- تحسين كفاءة التكلفة من خلال التكامل العملياتي، مما يجعل المنتج المحلي الخيار الأول والجذاب للمستهلك سعراً وجودة.

وصول قيمة القطاع

$240

مليار بحلول العام 2035

%75

من المستهلكين يدعمون الشركات المستدامة

*مصدر قسم "دراسة السوق": استطلاع آراء المستهلكين للعام **2025**: نتائج منطقة الشرق الأوسط. دراسة من إعداد شركة "PWC"

قصة نجاح

مصنع الأغذية في جدة

رؤية توسعية لتعزيز القدرات الإنتاجية والأمن الغذائي

شهد عام **1992** انطلاقة محورية لشركة المنجم للأغذية في مجال التصنيع الغذائي، حيث تم وضع حجر الأساس لمصنع الأغذية في مدينة جدة. جاءت هذه الخطوة تلبيةً للطلب المتنامي في السوق السعودي على منتجات اللحوم ولتعزيز باقة أصناف الشركة ، مستندةً إلى إرثها العريق ، وبدعم من شبكة لوجستية وتجارية هائلة تصل إلى آلاف المنافذ البيعية في كافة أنحاء المملكة.

واليوم، وتجسيداً لالتزامنا بالاستثمار في المستقبل، تواصل "المنجم للأغذية" تطوير هذا الإرث الصناعي عبر مشروع توسعة استراتيجي بقيمة إجمالية تصل إلى **157** مليون ريال سعودي. يهدف هذا الاستثمار إلى زيادة الطاقة الإنتاجية للمصنع الحالي وإنتاج العديد من المنتجات المبتكرة في فئات اللحوم والدواجن ومشتقات الألبان والمأكولات البحرية ، عبر انشاء مصنع أغذية جديد بالكامل في مدينة جدة وفق أحدث المعدات والتقنيات الصناعية التي تضمن كفاءة التشغيل ومواءمة أعلى المعايير العالمية في سلامة الغذاء.

أساس راسخ من النمو والتطور الهادف

في بداياته، كان هذا المصنع جزءاً صغيراً ضمن منظومة أعمال كبيرة؛ لكنه سرعان ما تطور ليصبح ركيزة أساسية في أعمال الشركة ، وقد شهد مصنع الأغذية توسعات متلاحقة على مدى السنوات الماضية بالتوازي مع النمو السكاني المتسارع في المملكة والطلب المتزايد على منتجات اللحوم والدواجن. تواكب تلك التوسعات رؤية الشركة لزيادة المحتوى المحلي ونقل تصنيع جزء من المنتجات المستوردة إلى المملكة، مع رفع الطاقة الإنتاجية بأكثر من **125**% لتتجاوز **15** ألف طن سنوياً، مع مضاعفة طاقة منتجات الدواجن. وقد شملت تلك التوسعات إضافة خطوط لإنتاج مجموعة أوسع من منتجات اللحوم والدواجن، إلى جانب توطين إنتاج العلامة التجارية العالمية "دو" للدواجن داخل المملكة، ما عزز من القيمة الصناعية لمصنع الأغذية وربطه مباشرةً بأهداف توطين سلاسل الإمداد الغذائية.

ملامح التحول والإنتاج وتعزيز القدرات

في مصنع الأغذية الجديد، تستهدف الشركة زيادة القدرات الإنتاجية بأكثر من ثلاثة أضعاف، وتوظيف أحدث التقنيات الصناعية لرفع كفاءة الجودة وتنوع المنتجات. حيث وافق مجلس إدارة الشركة في العام **2024** على إنشاء مصنع أغذية جديد في المدينة الصناعية الثالثة بجدة، باستثمار قدره **157** مليون ريال. يمتد هذا المشروع على مساحة تتجاوز **56** ألف متر مربع، ويهدف إلى إحداث قفزة غير مسبوقة في حجم العمليات وفق مستهدفات استراتيجية وتشغيلية طموحة. من المتوقع أن يبدأ التشغيل الفعلي لمصنع الأغذية خلال الربع الثاني من العام **2026**.

ما وراء التوسع: تنويع المحفظة واستدامة النمو

تمثل التوسعة الجديدة لشركة المنجم للأغذية تحولاً جوهرياً يتجاوز مضاعفة الكميات إلى إحداث تنوع في المحفظة الاستثمارية؛ حيث تستهدف المنجم للأغذية اقتناء وتشغيل خطوط إنتاج متطورة للمأكولات البحرية ومشتقات الألبان وغيرها، مما يعزز من التكامل التشغيلي ويرفع كفاءة العلامات التجارية المملوكة لنا.

تأتي هذه الخطوات الاستراتيجية في قلب عملياتنا واستجابةً لمستهدفات رؤية المملكة **2030** في تعزيز المحتوى المحلي والأمن الغذائي، حيث سيمكّننا الإنتاج الوطني من تقليل الاعتماد على الواردات وتحسين معدلات الربحية.".

كما أن التصنيع المحلي سيساعدنا في فرض رقابة صارمة وشاملة على الجودة، مدعومةً بأرفع الشهادات العالمية مثل (ISO **22000**)، مع تجديد "شهادة الحلال" بنهاية عام **2025**، لتظل المنجم للأغذية دائماً اسماً موثوقاً في كل بيت سعودي.

الأهداف والتطلّعات

نحو ريادة الابتكار وتعظيم القيمة المحلية

تمضي المنجم للأغذية بخطى واثقة نحو مستقبل يرتكز على ركائز النمو المستدام، مستندة إلى إرثها العريق واستراتيجيتها الطموحة لعام **2026** وما بعدها. وتتمحور تطلعاتنا حول الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. التوسع الصناعي والابتكار

نهدف إلى رفع كفاءة التشغيل الذاتي وتوسيع محفظة المنتجات ذات القيمة المضافة، مع التركيز على الانتهاء من المشاريع الرأسمالية مثل إنشاء مصنع الأغذية في جدة وتوسعات شركة لودلي لتعزيز حصتنا السوقية في قطاعات الدواجن، اللحوم الحمراء، والمأكولات البحرية وفي مجال الخدمات اللوجستية

2. تعميق المحتوى المحلي والأمن الغذائي

زيادة الاعتماد على سلاسل الإمداد المحلية، من خلال توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون استراتيجي لتعزيز المحتوى المحلي بما يواكب رؤية

3. التحول الرقمي وتجربة العميل

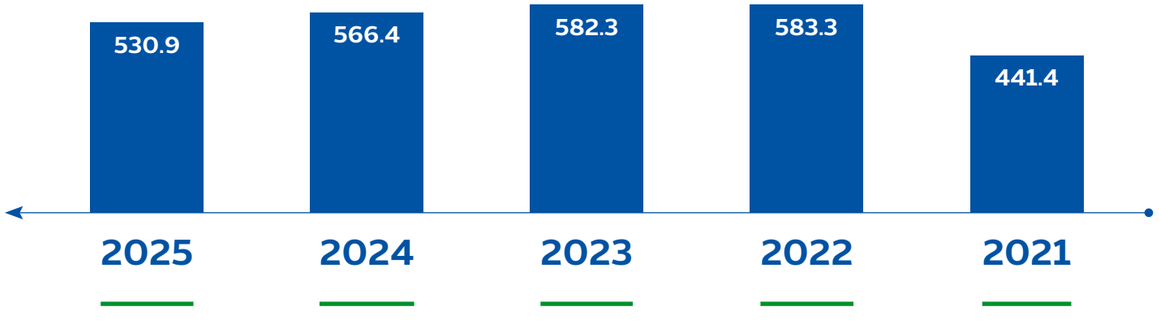
نسعى لتعزيز حضورنا في قنوات البيع الحديثة (B2B) و (B2C) عبر الاستثمار في التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتحسين تجربة العملاء، وضمان وصول منتجاتنا بأعلى معايير الجودة والكفاءة.ونقوم بالشراكة مع كبار المنصات الرقمية في المملكة بعرض تشكيلة واسعة من منتجاتنا الغذائية.

4 الاستدامة والمسؤولية البيئية

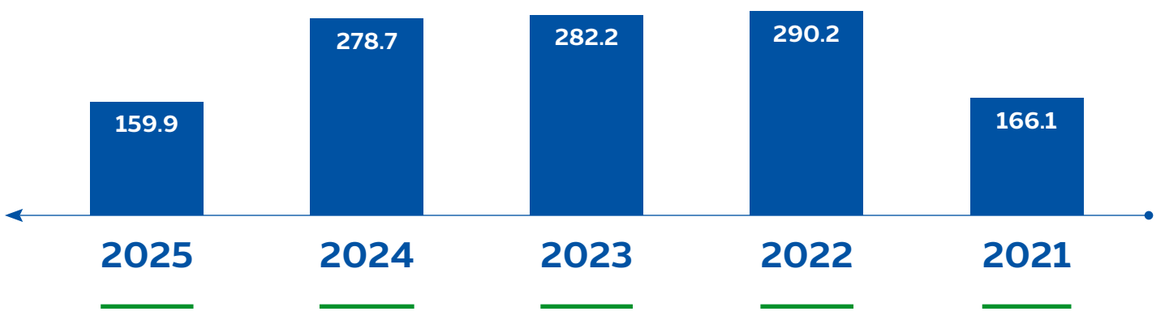
نضع الاستدامة في قلب عملياتنا عبر تبني ممارسات تقلل من الهدر الغذائي وتحسن من كفاءة استهلاك الموارد، بما يضمن تحقيق نمو متوازن يخدم مساهمينا ومجتمعنا على حد سواء. بفضل شراكاتنا الاستراتيجية المتينة وفهمنا العميق لديناميكيات السوق السعودي، نثق في قدرة المنجم للأغذية على ترسيخ مكانتها كخيار رئيسي في قطاع الأغذية والمشروبات بالمملكة.

أبرز المؤشرات المالية

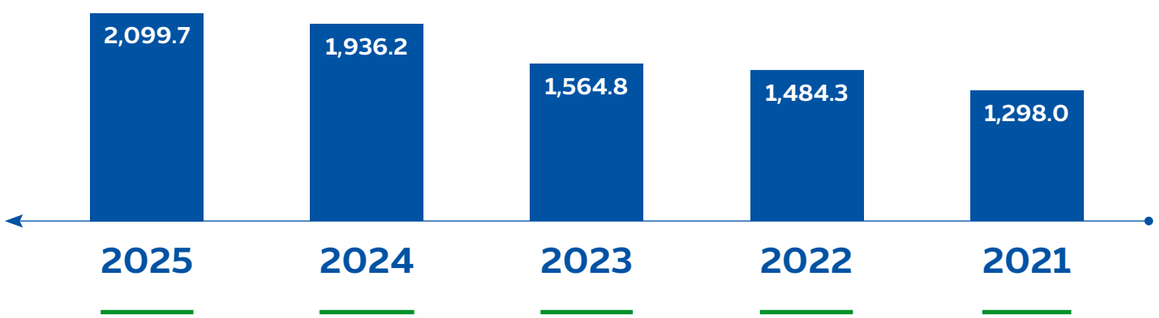
إجمالي الربح (مليون ريال سعودي)



صافي الربح (مليون ريال سعودي)



إجمالي الأصول (مليون ريال سعودي)



إدارة المخاطر

نلتزم في المنجم للأغذية بتوعية أصحاب المصالح كافة بجميع العوامل التي قد تشكل مخاطر على الشركة أثناء تنفيذها أعمالها ما يمكنهم من دراستها بدقة قبل اتخاذ أي قرار، فقد يؤدي وقوع أي من هذه المخاطر الى تأثيرات سلبية أو جوهرية على أداء الشركة ووضعها المالي ونتائجها التشغيلية وتوقعاتها المستقبلية.

المخاطر الرئيسية

تتعرض شركة المنجم للأغذية كبقية الشركات العاملة في السوق المحلية لمجموعة متنوعة من المخاطر التي قد تؤثر على عملياتها واستمراريتها وربحيتها ووضعها المالي، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر. لدى الشركة سياسات لإدارة المخاطر ويتم تحديثها عند الحاجة من خلال إدارة المراجعة الداخلية وتحت إشراف ومراقبة لجنة المراجعة بالإضافة الى أن المجلس يتولى مهمة متابعة المخاطر أول بأول ويتم مناقشة عوامل المخاطر في جميع اجتماعات المجلس.
فيما يلي أنواع المخاطر التي قد تواجهها الشركة وتفصيل للتأثيرات المحتملة لهذه المخاطر، ، علمًا بأن المخاطر الواردة أدناه هي على سبيل المثال وليست على سبيل الحصر:

المخاطر السوقية

1. البيئة التنافسية

تتأثر الشركة بالمنافسة المتزايدة في السوق المحلية مع شركات القطاع، إلا أن الشركة وإدارتها التنفيذية تراقب وتعمل على دراسة وضع السوق والأسعار والعروض الترويجية بشكل منتظم لتحقيق أقصى قدر من الميزة التنافسية، وفهم الفرص والتحديات التي تنشأ في القطاع، مع وضع الحلول اللازمة لمواجهة تلك المنافسة بما فيها وضع استراتيجية لتعزيز علاماتها التجارية وتحسين جودة منتجاتها بصورة مستمرة، مع الالتزام التام بالأنظمة الحكومية ذات الصلة.

2. تغير أنماط الاستهلاك والوعي الصحي

تعمل الشركة على تحديث استراتيجيات الإنتاج والتسويق بما يتماشى مع التغيرات التي يشهدها القطاع داخل المملكة، لتلبي طموحات المستهلكين وتقدم أفضل جودة ممكنة.

3. الأزمات الصحية والأوبئة العالمية

تضع الشركة خططاً استباقية لضمان استمرارية الأعمال في حال حدوث اضطرابات صحية إقليمية أو عالمية قد تؤثر على القوى العاملة أو سلاسة الامداد، مستفيدة من البنية التحتية اللوجستية المرنة وشبكة مورديها في مختلف قارات العالم والبروتوكولات الوقائية المعتمدة محلياً ودولياً للحد من أي تعثر تشغيلي.

4. الكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية

تعمل الشركة على وضع خطط للطوارئ دائما لمواجهة الكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية التي قد تؤثر على الإنتاج وحجم المبيعات، ووضع السيناريوهات للتعامل معها، وذلك لتخفيف الأضرار الناتجة عن تلك المتغيرات.

5. الأمن السيبراني والتحول الرقمي

يمكن أن يؤدي وقوع حادثة متعلقة بالأمن السيبراني إلى وصول غير مُصرح به إلى أنظمة المعلومات الخاصة بالشركة أو بياناتها أو إساءة استخدامها. وقد يؤدي ذلك إلى تسرب معلومات سرية وحساسة، أو فقدان أصول البيانات الرئيسية، وتعطيل الحركة التجارية والعمليات، ما يؤدي إلى إلحاق الضرر بسمعة الشركة. وتواصل الشركة تعزيز بنيتها التحتية التقنية، ولديها أيضاً خطط فعَّالة لاستمرارية الأعمال وآليات ملائمة لتقليل الانقطاعات في حالة حدوث عطل تقني.

6. المخاطر الجيوسياسية

تُولي شركة المنجم للأغذية أهمية كبيرة لإدارة المخاطر الجيوسياسية نظرًا لتأثيرها المباشر على استقرار سلاسل الإمداد واستمرارية العمليات. وتعتمد الشركة على استراتيجيات استباقية تشمل تنويع مصادر التوريد، وبناء علاقات طويلة الأمد مع موردين موثوقين في مناطق جغرافية متعددة، إضافة إلى مراقبة التطورات السياسية والاقتصادية بشكل مستمر. كما تعمل على تحسين كفاءة التخطيط اللوجستي ورفع مستويات المخزون الاحتياطي للحد من تأثير أي اضطرابات مفاجئة. ومن خلال هذه الإجراءات، تسعى المنجم للأغذية إلى تقليل المخاطر المحتملة، وضمان استقرار التكاليف، والحفاظ على قدرتها التنافسية واستدامة نموها.

المخاطر التشغيلية

1. ارتفاع تكاليف التشغيل

تعمل الشركة بشكل دوري على مراجعة تكاليفها والتأكد من ضبطها بشكل مناسب، لتحقيق أفضل النتائج الممكنة.

2. عيوب الإنتاج

تهتم الشركة بتقديم أفضل جودة من خلال العمل على استخدام أحدث الآلات والمعدات وإجراء الاختبارات المطلوبة كافة، وذلك لتخفيف عيوب الإنتاج عند أقل مستوى ممكن لها.

3. سوء حفظ وإدارة المخزون

تعتمد الشركة على خبرتها في قطاع الصناعات الغذائية ومعرفة توقعات الطلب على منتجاتها لإدارة مخزونها ومواجهة مخاطر سوء وإدارة المخزون.

4. الأعطال الفنية والتقنية

تعتمد عمليات الشركة على أنظمة متطورة وأجهزة متقدمة ذات تكنولوجيا حديثة، وتعمل على اتخاذ الاحتياطيات اللازمة للتأكد من سلاسة عملياتها، والعمل على مواجهة أي أعطال محتملة بخطط تحوط تساعدها على حل المشكلات فور وقوعها.

5. الحوادث المتعلقة بالسلامة المهنية

تخضع الشركة لأنظمة السلامة والصحة السارية والمعمول بها في المملكة العربية السعودية، إضافة الى أفضل الممارسات العالمية، وتحرص الشركة على توظيف عاملين على مستوى عال من الكفاءة والخبرة في مجال الإنتاج، لتقليل الأخطاء قدر المستطاع، كما توفر الشركة العديد من الأدلة الاسترشادية والضوابط والدورات التدريبية التي تضمن توافر المعلومات وسير الأعمال بالشكل الصحيح.

المخاطر الإدارية والتنظيمية

1. إدارة الموارد البشرية

يعتمد أداء الشركة بشكل رئيسي على خبرات ومهارات وقدرات مسؤوليها التنفيذيين وكبار موظفيها الأخرين، وتعمل "المنجم للأغذية" على تقليل تسرّب الموظفين منها، للحد من آثار فقدان الموظفين الرئيسيين، وتسعى الشركة دائما لاستقطاب موظفين مؤهلين ومحترفين بالإضافة الى تنمية وتطوير قدرات الموظفين الحاليين للقيام بمهام أكبر وشغل مناصب عليا بالشركة.

2. الالتزام التنظيمي

تلتزم الشركة بالعديد من المتطلبات التنظيمية، بما فيها تلك المتطلبات الخاصة بالهيئة العامة للأمن الغذائي، والهيئة العامة للغذاء والدواء، حيث وضعت الشركة إجراءات عملية واضحة لإدارة الالتزام التنظيمي مع محافظتها على علاقة متينة مع الهيئات والجهات التنظيمية الرئيسية، ويشرف فريق الإدارة التنفيذية على التزام الشركة بجميع المعايير المعمول بها على أساس منتظم.

3. اللوائح والأنظمة

تلتزم الشركة باللوائح والأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، وكل ما يستجد من تشريعات وقوانين ملزمة لجميع الشركات العاملة فيها، ولديها فريق متخصص لدراسة التشريعات المتعلقة بنشاطها، مع رفع تقارير دورية عن أي تطورات في التشريعات الجديدة، وذلك للتخفيف من مخاطر تعرضها لعقوبات وغرامات تنظيمية.

4. الضرائب والرسوم

تخضع الشركة في الوقت الراهن للزكاة الشرعية وضريبة القيمة المضافة، وتلتزم الشركة بأي قرار حكومي يتعلق بالضرائب والرسوم.

5. نطاق الترخيص

تعمل الشركة على تنظيم العمل مع الجهات الحكومية، من خلال فرق مختصة لديها، وذلك للمحافظة على تجديد التصاريح والتراخيص التي يجب الحصول عليها، وذلك للتخفيف من مخاطر تعليق أو انتهاء أي ترخيص أو تصريح لدى الشركة.

المخاطر المالية والاقتصادية

1. التغير في أسعار الفائدة

تراقب الشركة بدقة تقلبات أسعار الفائدة وأثرها على تكلفة التمويل. وتدير هذه المخاطر عبر سياسات مالية متزنة تهدف إلى الحفاظ على كفاءة التكلفة الرأسمالية وضمان أدنى مستويات التأثير على الربحية والتدفقات النقدية.

2. مخاطر الائتمان

المخاطر المتمثلة في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته، ما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر، حيث تقوم إدارة الشركة بشكل مستمر بإدارة التعرض لمخاطر الائتمان وتكوين مخصصات مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تحصيلها للتخفيف من تلك المخاطر.

3. عجز السيولة والتوسع في الاقتراض

هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية، قد تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة لمدى كفاية السيولة المتوفرة للوفاء بالالتزامات المالية للشركة.

المراجعة التشغيلية

القطاعات التشغيلية	66
الأداء التشغيلي	70
الجودة والسلامة المهنية	76
الابتكار والتقنية	78
الموارد البشرية	79
التسويق والاتصال المؤسسي	82

القطاعات التشغيلية

بوصفها شركة رائدة في قطاع الأغذية، اعتمدت شركة المنجم للأغذية على النمو في السوق والنمو المستدام، عبر استراتيجية متعددة القنوات تضمن الوصول لكافة فئات المستهلكين في المملكة، حيث تتوزع عمليات الشركة عبر القنوات الرئيسية التالية:

قطاع التجزئة

يقوم قسم قطاع التجزئة بتوصيل أكثر من **850** منتج غذائي من المنتجات المبردة والمجمدة والأصناف الأخرى ، لأكثر من **12,800** منفذ بيع لعملاء ينتشرون حول مدن ومحافظات وقرى المملكة حيث تصل للمستهلك النهائي في الوقت والمكان المناسب.

وتتمتع "المنجم للأغذية" بقدرات انتشار ضخمة وخريطة توزيع واضحة ومجدولة، وتنقسم عملياتنا في هذا القطاع إلى مسارين رئيسيين:

أكثر من
850
منتج غذائي

أكثر من
12,800
منفذ بيع في المملكة

التوزيع المباشر

عبر فريق مبيعات محترف وأسطول ضخم يضمن وصول تشكيلة منتجاتنا الواسعة إلى كافة منافذ البيع، بما في ذلك البقالات الصغيرة والميني ماركت.

كبار عملاء التجزئة Key Accounts

تخدم المنجم للأغذية أكبر قنوات التجزئة والهايبر ماركت، التي تعتمد على علاماتنا التجارية الرائدة لتلبية احتياجات المستهلك النهائي مباشرة، مثل: بندة – العثيم – كارفور – لولو – التميمي – الدانوب – بن داوود – أسواق المزرعة – السدحان – نستو. وغيرهم من عملاء التجزئة.

ومن خلال هذا الانتشار الواسع والعلاقة المتأصلة مع العملاء أياً كان تصنيفهم، تساهم المنجم للأغذية في تعزيز كفاءة منظومة التجزئة في المملكة، بتوفير منتجات عالية الجودة وجعلها في متناول المستهلكين ، فضلاً عن هذا، تقدم الشركة تجربة مميزة لعملائها في قطاع التجزئة، من خلال منظومة دقيقة في عمليات الطلب والتوريد والتخزين والنقل، تحافظ على جودة المنتجات وسلامتها حتى وصولها إلى منافذ البيع. كما تعمل المنجم للأغذية على تطوير شراكات طويلة الأمد مع سلاسل التجزئة الكبرى من خلال التعاون في إدارة المخزون والعروض الترويجية وحلول التسويق المشترك، بما يرفع كفاءة المبيعات ويعزز رضا المستهلك النهائي. وقد عزز هذا التكامل في البنية التشغيلية المتقدمة والخبرة السوقية العميقة، مكانة المنجم للأغذية كأحد أهم موردي الأغذية في قطاع التجزئة السعودي، مساهمةً في تحقيق أهداف الأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية المستدامة في المملكة.

خدمات الأغذية

تتولى هذه القناة الحيوية تلبية احتياجات قطاع الأغذية للفنادق والمطاعم والمقاهي، وتشمل عملاءنا من مطاعم الوجبات السريعة والمطاعم الفاخرة، والبوفيهات، بالإضافة إلى شركات التموين التجارية وتموين شركات الطيران

وقد فعّلت "المنجم للأغذية" شراكاتها مع كبرى المنشآت والمشغلين لتسهيل أعمالهم، حيث نقدم خدماتنا وفق ضوابط وأطر مؤسسية ملتزمة بالجودة اللازمة، مع إدارة محترفة وكفاءات ذات خبرات محلية وعالمية.

وتشكل قناة خدمات الأغذية ركيزة رئيسية من عمليات "المنجم للأغذية" ومستهلكاً أساسياً لمنتجات الشركة مثل الدواجن واللحوم والخضروات والفواكه المجمدة ومشتقات الألبان ومنتجات الزيتون والزيوت والأرز وغيرها.

من جانبٍ آخر، أسهمت احتياجات هذا القطاع في رفع قدرات الشركة وجاهزيتها وتوسيع نطاق منتجاتها وخدماتها المتصلة بسوق يومي تتغير احتياجاته وتفضيلاته، ما رفع خبرات وحيوية المنجم للأغذية لتلبية متطلبات التشغيل المختلفة.

أكثر من
10,800
منفذ بيع في المملكة

إن دور المنجم للأغذية في تطوير قطاع خدمات الأغذية في المملكة هو دور ريادي في إرساء معايير عالية للجودة والاعتمادية في التوريد، حيث مكّنت شركاءها من الحفاظ على استمرارية الإمداد دون انقطاع حتى في فترات الذروة والمواسم التي تشهد طلباً استهلاكياً عالياً وهو ما أكد على ريادة المنجم للأغذية كمورد موثوق ومحوري في دعم منظومة الضيافة والأغذية بالمملكة، وعزز مساهمتها في تعزيز الأمن الغذائي بالمملكة.

قطاع الجملة

يُعدّ قطاع الجملة في شركة المنجم للأغذية من أهم قنوات البيع الرئيسة التي ترتكز عليها منظومة الأعمال التجارية في الشركة، حيث يمثّل حلقة محورية تربط بين تنوّع محفظة المنتجات واتساع قاعدة العملاء في مختلف مناطق المملكة. ويستند هذا القطاع إلى شبكة توزيع متكاملة تدعم وصول المنتجات الغذائية المجمدة والمبردة والجافة إلى شريحة واسعة من العملاء التجاريين، بما يعزّز مكانة المنجم كأحد أبرز موزّدي الأغذية في السوق السعودي.

أكثر من
975
منفذ بيع في المملكة

يُدار قطاع الجملة بواسطة فريق مبيعات متخصص وذو كفاءة عالية وخبرة في بناء علاقات طويلة الأجل مع العملاء التجاريين، ويعتمد على خطط تغطية دقيقة تشمل جميع مناطق المملكة. تستهدف عمليات الشركة في هذا القطاع عددًا كبيرًا من عملاء الجملة المنتشرين في أنحاء المملكة، بالاعتماد على البنية التحتية اللوجستية المتطورة، والتي تشمل الفروع، والمستودعات، وشبكة النقل المبرد، مما يضمن تحقيق سلسلة توريد تتسم بالكفاءة التشغيلية العالية والتكلفة المناسبة، بما يعزز تنافسية الشركة وقيمتها التجارية.

المستودعات والحلول اللوجستية

تقدم المنجم للأغذية خدمات المستودعات والحلول اللوجستية داخلياً وللشركات الأخرى، حيث يمكن للمؤسسات والشركات والعملاء الخارجيين الاستفادة من خدمات النقل والتخزين المقدمة من قبل المنجم للأغذية في فروعها المنتشرة في أنحاء المملكة، ويُعد تأسيس شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية "لودلي" - شركة مملوكة بالكامل للمنجم للأغذية - خطوة استراتيجية تتجاوز كونها ذراعاً لوجستياً، لتصبح ركيزة في تحقيق التميز اللوجستي وفق رؤية المملكة **2030**.

تهدف "لودلي" لتقديم حلول لوجستية شاملة ومبتكرة لقطاعات الأغذية والأدوية، مدعومة ببنية تحتية متطورة:

تركز استراتيجية الشركة اللوجستية على الجودة والحلول ذات القيمة المضافة، لبناء شراكات طويلة الأمد تزيد من تنوع مصادر الدخل. وتتمثل مساهمة المنجم للأغذية في قطاع المستودعات والحلول اللوجستية بالمملكة في دعم عملياتها الداخلية، وتوظيف خبرتها وبنيتها التحتية لتقدم دوراً محورياً في تحقيق مستهدفات الخدمات اللوجستية بما يواكب رؤية **2030** على مستوى قطاع الأغذية.

وتسهم "لودلي" إلى جانب حلولها اللوجستية المتكاملة للسلع الغذائية، في تعزيز القطاع الصحي من أدوية ومستلزمات طبية، بما يعزز موثوقية سلاسل الإمداد في هذه القطاعات الحيوية. حيث خصصت استثمارات رأسمالية تتجاوز **83** مليون ريال خلال عام **2025** لتطوير المستودعات والتوسعات، ما يدعم زيادة الطاقة الاستيعابية ورفع كفاءة التشغيل والخدمات المقدمة للعملاء في السوق السعودي.

مستودع الرياض الأول (قائم):

42,000 منصة تخزين

مجموع الطاقة التخزينية المستهدفة:

ما يقارب **200,000** منصة تخزين

قطاع الأغذية وآفاق النمو المستقبلي

يمضي القطاع الغذائي في المملكة نحو مرحلة توسّع غير مسبوقة، وذلك بسبب التحولات الهيكلية التي أطلقتها رؤية السعودية **2030**، حيث أعادت تشكيل خريطة الطلب المحلي عبر تنامي السياحة والترفيه ومستهدفات جعلت المملكة مركز استقطاب عالمي، كما تزايدت أعداد الزوار والحجاج والمعتمرين، بالتوازي مع تسارع المشاريع الكبرى وتوسّع الأنشطة الاقتصادية والخدمية. ويقدم هذا المشهد معطيات لزيادة في حجم الاستهلاك والتغيرات في أنماط الطلب وما يتبع ذلك من تطور في قنوات التوزيع وسلاسل الإمداد.

وفي ظل هذا النمو يتقدم القطاع الغذائي بوصفه الأكثر طلباً واستدامةً ، خاصة مع التوسع السكاني والتطور السياحي والفعاليات الموسمية والدائمة. وتركز شركة المنجم للأغذية على تعزيز انتشارها الجغرافي، وتطوير محفظتها بما يتلاءم مع التحولات الاستهلاكية، ورفع كفاءتها التشغيلية لضمان سرعة الاستجابة ومرونة الإمداد.

الأداء التشغيلي

تمضي شركة المنجم للأغذية في دورها الريادي في قطاع الغذاء بالمملكة عبر نموذج تشغيلي متميز يرتكز على الابتكار وتنوع الحلول الغذائية، مما مكنها من بناء منظومة متكاملة لخدمة السوق السعودي بكفاءة واقتدار.

المنتجات والانتشار السوقي

تتميز "المنجم للأغذية" بامتلاكها منظومة منتجات متكاملة وعالية الموثوقية، تم انتقاؤها بعناية لتجمع بين نخبة العلامات التجارية العالمية الرائدة التي نمثلها حصرياً، وبين علاماتنا الخاصة التي أصبحت ركناً أساسياً في منظومة الأمن الغذائي في المملكة.

تضم سلة منتجاتنا مئات الأصناف المتنوعة التي تغطي كافة الاحتياجات الغذائية من منتجات مجمدة ومبردة والأصناف الجافة، مما يمنحنا ميزة تنافسية فريدة وقدرة فائقة على تلبية تفضيلات المستهلكين المتغيرة عبر مختلف المواسم.

هذا التنوع الفريد يرتكز على بنية تشغيلية ولوجستية صلبة تشمل:

شبكة فروع تغطي جغرافية المملكة: ندير عملياتنا عبر **13** فرعاً رئيسياً موزعة استراتيجياً لتغطي كافة مناطق المملكة، مما يضمن سرعة الاستجابة ووصول المنتجات بجودة مثالية إلى كافة منافذ البيع في الوقت المطلوب، وتمتلك المنجم للأغذية مساحات تخزينية ومبردة في كافة فروعها تصل إلى أكثر من **200,000** متر مربع بسعة استيعابية تبلغ أكثر من **58,000** طن بخلاف الطاقة التخزينية لشركتها التابعة " لودلي ".

حصة سوقية ريادية وموثوقية عالية: بحجم مبيعات سنوية يتجاوز **300,000** طن، وحصة سوقية ريادية في قطاع التجزئة، تواصل "المنجم للأغذية" ترسيخ مكانتها كمورد رئيسي وموثوق للمستهلك السعودي.

استراتيجية التحول نحو التوطين الصناعي (تعظيم القيمة) : تواصل الشركة رحلتها نحو التوطين الصناعي وتعظيم القيمة من خلال ضخ الاستثمارات لتطوير القدرات الإنتاجية التي انطلقت منذ عام **1992** عبر مصنع الأغذية بجدة التابع للشركة.

يمثل هذا المسار ركيزة استراتيجية تهدف لتعميق المحتوى المحلي، وتقديم محتوى محلي ينافس عالمياً بالجودة والابتكار.

ونعمل حالياً على إرساء ركائز نمو جديدة تشمل

التوسع الإنتاجي

شهد عام **2025** إنشاء مصنع أغذية جديد في مدينة جدة، والذي يمثل قفزة كبرى في قدرات المنجم للأغذية الإنتاجية المستقلة. وقد صُمم ليكون مركزاً متطوراً لإنتاج منتجات متعددة من اللحوم والدواجن ومشتقات الألبان والأطعمة البحرية. بعد اكتمال المشروع، تستهدف الشركة رفع طاقته الإنتاجية إلى أكثر من **50,000** طن متري، مما يعزز نسبة المحتوى المحلي ويقلل من الاعتماد على الاستيراد.

الاستثمار الاستراتيجي

الاستحواذ على **40**% من أسهم "شركة بلدي للدواجن"، في سبيل تحقيق معدلات إنتاج عالية الجودة تواكب أفضل أنظمة الإنتاج والتصنيع العالمية مع خطة توسع طموحة تهدف لجعل الشركة في مصاف كبار منتجي الدواجن في السوق السعودي.

تطوير المحتوى المحلي

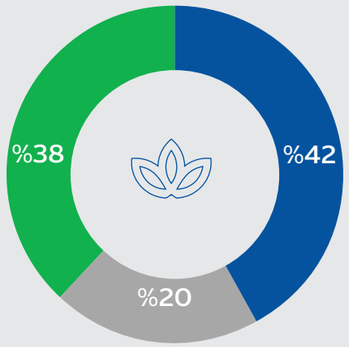
شهد عام **2025** أداءً ممتازاً في ارتفاع نسبة المحتوى المحلي، حيث ارتفعت نسبة المحتوى المحلي من **18**% عام **2024** إلى **27**% في عام **2025**، ونسعى للوصول إلى **65**% بحلول عام **2029**، تماشياً مع مستهدفات رؤية المملكة **2030**.

يعكس الأداء المالي متانة نموذج الأعمال، حيث تمثل قنوات الجملة وخدمات الأغذية المحرك الرئيسي للإيرادات بنسبة تقارب **57**%. ويوضح الجدول التالي تطور الإيرادات (بالمليون ريال):

القناة البيعية	2021	2022	2023	2024	2025
قطاع الجملة وخدمات الأغذية	**1,589.88**	**1,748.94**	**1,978.42**	**1,945.43**	**1,894.69**
قطاع التجزئة	**978.83**	**1,217.54**	**1,322.57**	**1,389.56**	**1,427.27**
المستودعات والحلول اللوجستية	**8.31**	**12.04**	**13.42**	**12**	**19.20**
المجموع	**2,577.02**	**2,978.52**	**3,314.41**	**3,346.99**	**3,341.16**

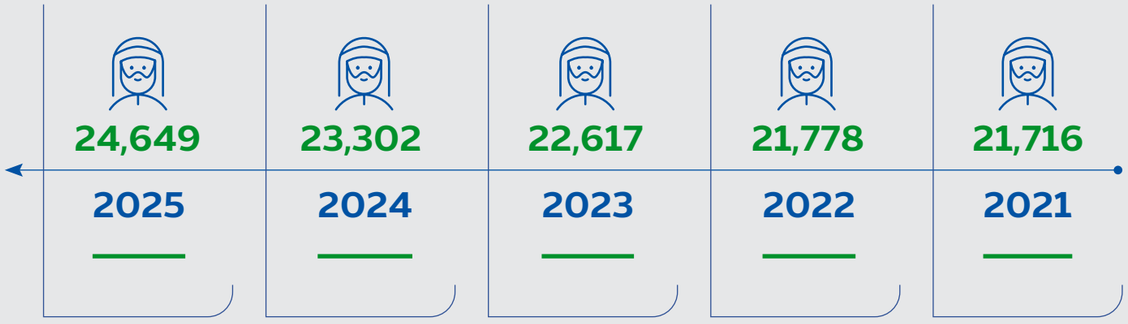
(جميع المبالغ بالمليون ريال)

التوزع الجغرافي للإيرادات في 2025



المنطقة الغربية والجنوبية ● المنطقة الشمالية والشرقية ● المنطقة الوسطى

تطوير عدد منافذ بيع عملاء الشركة خلال خمس سنوات



مراحل الإنتاج المتعددة

تتبنى الشركة منهجية دقيقة في إدارة دورة حياة المنتج، تبدأ من اختيار أجود المواد الخام وحتى وصول المنتج للمستهلك النهائي. وتتأكد المنجم للأغذية من التزام المصنّعين بتطبيق معايير رقابية صارمة تضمن الاستجابة الاستباقية لكافة المتطلبات التشغيلية بكفاءة تامة، الأمر الذي يسهم في تقديم منتجات ذات قيمة مضافة وجودة عالية ترتقي لمستوى تطلعات عملاء المنجم للأغذية.

01 التصنيع والإنتاج

يبدأ المسار من دراسة رغبات المستهلكين لتصميم منتجات تلبي تطلعاتهم، مع الالتزام التام بالمواصفات المحددة وكميات الإنتاج التي تضمن استدامة وفرة المنتجات.

02 الجودة

التأكد من تطبيق معايير هيئة الغذاء والدواء وتطوير أعمال مراقبة الجودة بشكل استباقي قبل الطرح في الأسواق مع التطوير المستمر.

03 كفاءة التوزيع على الفروع

تعتمد الشركة نظام تعبئة وتغليف يحافظ على سلامة الغذاء بلمسة عصرية، مع توزيع ذكي يراعي التفضيلات الجغرافية لمستهلكينا في كافة أنحاء المملكة.

04 توريد المنتج للعملاء

بعد تحديد السعر المناسب للمنتج يتم اختيار قنوات البيع المناسبة، سواء كانت متاجر جملة أم تجزئة، أو عملاء خدمات الأغذية أو منصات رقمية، مع متابعة مستمرة لبناء علاقات أمتن مع العملاء الحاليين واستقطاب عملاء جدد

05 مهام التسويق

تستمر الشركة في إصدار المواد الترويجية وشرح مواصفات منتجاتها لتوضح مزاياها للمستهلكين، إلى جانب إطلاق حملات تسويقية مستمرة، رقمياً وداخل منافذ البيع وفي الأسواق الكبرى، بالإضافة إلى ذلك، تعزز المنجم للأغذية حملاتها التسويقية على المنصات الرقمية لتعزيز الوعي وبناء الولاء للعلامة التجارية، بما ينعكس إيجابًا على تحفيز الطلب.

06 خدمات ما بعد البيع

في إطار سعيها للاحتفاظ بالعملاء الحاليين وجذب عملاء جدد، تحرص الشركة على الاستماع لملاحظات المستهلكين عبر القنوات الرقمية والعمل بناءً عليها.

الجودة والسلامة المهنية

تُعد الجودة والسلامة المهنية محوراً أساسياً في نموذج عمل المنجم للأغذية، حيث تشكل الإطار الذي تُبنى عليه العمليات التشغيلية اليومية في مختلف مراحل التصنيع والإنتاج وتوزيع المنتجات إلى الأسواق، مع المحافظة على أعلى مستويات الأداء.. كما تعتمد المنجم للأغذية على نظام متكامل لإدارة الجودة وفق أعلى المعايير الدولية المعتمدة مثل المنظمة الدولية للمعايير (ISO)، وذلك لضمان مراقبة الجودة في مختلف مراحل العملية التشغيلية.

ومن ممارسات الجودة والسلامة في الجانب التشغيلي، قامت المنجم للأغذية بـ

تطوير المحفظة الإنتاجية

إطلاق خطوط إنتاج مطورة لمنتجات الدواجن في مصنع الأغذية بجدة، مع تحديث مستمر لعمليات الفحص والرقابة لمواكبة التوسع في قطاع الدجاج المبرد والمأكولات البحرية.

منهجية الرقابة الشاملة

فيما يختص بالمنتجات التي تصنعها الشركة ،تتبع الشركة منهجية "من المورد إلى المستهلك"، حيث تبدأ الفحوصات من المواد الخام وتستمر حتى وصول المنتج النهائي إلى المستهلك.

زيارات ميدانية للعملاء

إلى جانب ما تقدمه المنجم للأغذية من جودة وتنوع في منتجاتها، يقوم فريق فني متخصص بزيارات ميدانية للعملاء لمعالجة أي ملاحظات فورياً، مع إلزام الموردين بإجراءات تصحيحية لضمان استدامة الجودة والتأكد من مطابقتها للمواصفات..

الاعتمادات والشهادات لعام 2025

واصلت الشركة خلال عام **2025** الحفاظ على سجلها الحافل بالشهادات الدولية، مما يعكس الانضباط التشغيلي المستمر:

- سلامة الغذاء: الحفاظ على سريان شهادة (ISO 22000:2018) في مجال التخزين (الثلاجات) ما يضمن تطبيق أعلى معايير الأمن الغذائي.
- شهادة إدارة سلامة الغذاء في مصنع اللحوم في جدة (ISO 22000 – 2018).
- اعتماد حلال: الالتزام الكامل بمعايير "المركز السعودي لحلال" لمصنع اللحوم بجدة مما يؤكد توافق كافة عمليات الشركة مع المعايير الشرعية والرقابية الوطنية.

السلامة المهنية والبيئية

تضع المنجم للأغذية حماية الكادر البشري كأولوية قصوى عبر غرس ثقافة السلامة المهنية في كافة قراراتها اليومية؛ وتوفر الشركة لفريقها الذي يتجاوز **2300** موظف، بيئة عمل آمنة ومحفزة وفق أعلى المعايير العالمية. ولا تقتصر رؤية المنجم للأغذية على سلامة الموظفين، بل تمتد لتشمل سلامة المجتمع وحماية البيئة كركيزتين أساسيتين في استراتيجيتها المؤسسية. وفي هذا الإطار، بادرت الشركة بتبني حلول الطاقة النظيفة، حيث بدأت فعلياً في استخدام تقنيات الطاقة الشمسية في بعض مستودعاتها، سعياً لتقليل الأثر الكربوني ورفع كفاءة استهلاك الطاقة، بما يحقق التوازن بين التوسع التشغيلي والمسؤولية البيئية.

الابتكار والتقنية

يعدّ الابتكار والتقنية محرك استراتيجي لتمكين التكنولوجيا في كافة وحدات العمل. وخلال عام **2025**، ركزت الشركة على تعزيز البنية التحتية الرقمية والأمن السيبراني لضمان استمرارية الأعمال وحماية البيانات من خلال :

نظام إدارة المستودعات (WMS)

الاستمرار في تطوير أداء نظام إدارة المستودعات الذي يعد من أقوى الأنظمة في هذا المجال، مما سمح بربط تقني متكامل مع كثير من كبار الموردين المحليين والعالميين لضمان دقة المخزون والتدفق السلس للمنتجات.

أتمتة إجراءات العمل

تنفيذ أدوات تقنية جديدة لأتمتة العمليات الإدارية والتشغيلية، مما ساهم في رفع سرعة الاستجابة وتعزيز دقة البيانات عبر كافة فروع الشركة الـ **13**.

الأمن السيبراني

تعزيز ضوابط أمن البيانات والأنظمة وفق أعلى المعايير، مع تقديم دعم فني مستمر لضمان استقرار البنية التحتية للشبكة في ظل التوسع المستمر في العمليات.

التقنيات الصديقة للبيئة

تماشياً مع أهداف الشركة في الحوكمة البيئية والاجتماعية (ESG)، نجحت إدارة التقنية في دعم تنفيذ مشروع الطاقة الشمسية في فروع الشركة ومرافقها التخزينية، وهو التحول الذي تم البدء بالعمل به فعلياً خلال عام **2025** لتقليل الأثر البيئي ورفع كفاءة الطاقة.

نظام التتبع الذكي

الاستمرار في تشغيل وتطوير الحساسات الرقمية في أسطول سيارات الشركة لمراقبة درجات حرارة مناطق التبريد لحظياً وبدقة متناهية.

أتمتة عملية تخطيط المبيعات

طورت الشركة قنواتها وأدواتها الرقمية حيث أطلقت منصة B2B لتمكين تجار التجزئة والجملة والمطاعم وشركات التموين من طلب المنتجات وإدارة حساباتهم أونلاين، كما تطورت عمليات التخطيط في مسارات التوزيع وأوقات التسليم والكميات، والمنتجات المطلوبة، وذلك لتحليل البيانات ورصد المؤشرات بشكل آلي ومستمر.

الموارد البشرية

تؤمن شركة المنجم للأغذية بأن رأس مالها الحقيقي يكمن في كوادرها البشرية؛ لذا تتبنى استراتيجية طموحة لتطوير المواهب وتوطين الوظائف، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة **2030** الرامية إلى تعزيز مشاركة المواطنين في القطاع الخاص.

مراحل الفحوصات ورؤى العمل

1. خطة العمل

تطوير خطة العمل الخاصة بإدارة الموارد البشرية وضمان توافقها مع الاستراتيجية العامة للشركة.

2. قيادة وتطوير فريق العمل

منح الأولوية للخبرة في قيادة وتوجيه وإدارة الموظفين في مهام ووظائف قطاع الموارد البشرية، إلى جانب تشجيع العمل الجماعي وتبني مفهوم الفريق الواحد وتسهيل الأعمال لتحقيق المعايير المطلوبة وبيئة العمل الأمثل، فضلاً عن مراقبة مستويات التوظيف في مناصب الإدارة الرئيسية ومراقبة مستويات الأداء لموظفي الموارد.

3. الأنظمة واللوائح

مراقبة وضمان الامتثال للأنظمة واللوائح والسياسات والإجراءات المعمول بها في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى ضمان الامتثال لنظام العمل ونظام التأمينات الاجتماعية وغيرها من الأنظمة الأخرى والمحافظة عليها.

سياسة التوظيف

- إدارة برامج دعم التوظيف من قبل صندوق تنمية الموارد البشرية.
- مراقبة وتقييم مقاييس الأداء لمختلف مبادرات الموارد البشرية.
- حوكمة بيانات الموارد البشرية: إدارة وتطوير سجلات الكادر البشري عبر توظيف أحدث أنظمة معلومات الموارد البشرية (HRIS) والتقنيات السحابية المتقدمة، لضمان دقة وخصوصية البيانات. وتُسهم هذه المنظومة الرقمية في استخراج وتحليل المؤشرات الإحصائية والتقارير التحليلية، مما يدعم عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي بناءً على بيانات لحظية وموثوقة. إجراء مقابلات التخارج وتحليل البيانات وتوجيه التوصية إلى الإدارة بمجالات التطوير.
- إجراء تقييم الأداء على نحو دوري.
- تخطيط وتنفيذ عمليات التوظيف لتواكب استراتيجية الشركة وخططها التوسعية.
- إعداد برامج التدريب للموظفين على نحو فعال..

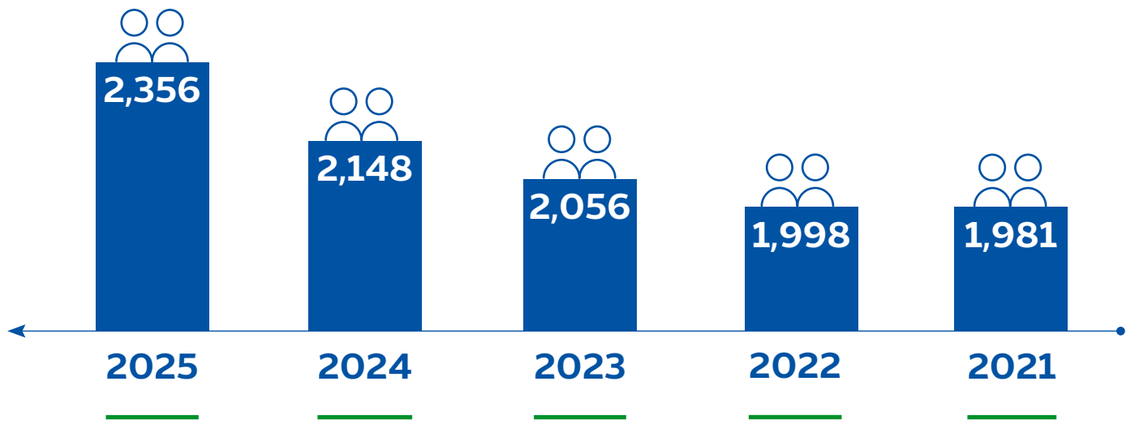
التوطين والريادة

تلتزم "المنجم للأغذية" بتقديم الفرص للكفاءات الوطنية في جميع أقسامها، كما تعتمد على برامج تدريب وتطوير مهارات منسوبيها، انطلاقاً من حرصها على توطين قطاع الأغذية وتعزيز قدرات المواطن السعودي في هذا الاتجاه.

عدد الموظفين

شهد عام **2025** نمواً مدروساً في أعداد الموظفين لمواكبة التوسعات الاستراتيجية في مصنع الأغذية ومخازن "لودلي"، وارتفع إجمالي الموظفين ليصل إلى **2,356** موظفاً وموظفة، يمثلون مزيجاً فريداً من الخبرات المحلية والدولية.

تطور عدد الموظفين الإجمالي في الشركة في آخر خمس سنوات



تمكين المرأة

واصلت الشركة تعزيز حضور المرأة في مختلف الأقسام الإدارية والفنية والإنتاجية، مع توفير بيئة عمل آمنة ومحفزة تدعم تطورهن المهني.

التنوع الثقافي

تضم الشركة كفاءات من أكثر من **20** جنسية، مما يعكس التزامها بتكامل الخبرات العالمية الذي يثري الابتكار ويساهم في فهم أعمق للأسواق الدولية.

التدريب والتطوير

نفذت 'المنجم للأغذية' في عام **2025** استراتيجية طموحة لتعزيز الاستدامة القيادية عبر التعاقب الوظيفي'، حيث لعبت 'أكاديمية المنجم الرقمية' دوراً محورياً كحاضنة لتطوير المهارات الوظيفية للعاملين . ومن خلال التعاون مع أرقى المعاهد العالمية، عملت الأكاديمية على تأهيل الصف الثاني من القادة وتزويدهم بالمهارات القيادية المتقدمة والمهارات العملية، بالتوازي مع تنفيذ برامج تخصصية مكثفة لمنسوبي الفروع في إدارة سلاسل الإمداد والأنظمة التقنية الجديدة (WMS) وتهدف هذه المنظومة المتكاملة إلى بناء جيل من الكوادر الوطنية القادرة على قيادة التحول الرقمي والعملياتي، بما يضمن استمرارية الأعمال وفق معايير مهنية عالية.

المكافآت والحوافز

لضمان الحفاظ على الكفاءات، اعتمدت الشركة برنامج "المكافآت الشاملة" الذي يربط بين الحوافز المالية والأداء الفردي والجماعي، مما يعزز روح العمل الجماعي ويضمن تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية.

التسويق والاتصال المؤسسي

تتبنى شركة المنجم للأغذية استراتيجية تسويقية مرنة ترتكز على الابتكار المستمر وتعزيز قيمة العلامات التجارية. وفي عام **2025**، نجحت الشركة في تحويل التحديات السوقية إلى فرص للنمو عبر تعميق التواصل الفعال مع المستهلكين وتقديم حلول غذائية مبتكرة تلبي تطلعاتهم.

وتلتزم المنجم للأغذية بأن تكون مقترحات العملاء هي البوصلة التي توجه ابتكاراتها؛ فقد حرصت في عام **2025** على تطوير أنظمة متابعة ما بعد البيع لضمان جودة التجربة الاستهلاكية، مما رسخ مكانة علاماتها التجارية كخيار مفضل وموثوق لدى المستهلكين.

وعززت الشركة قنوات التواصل والتفاعل مع عملائها، حيث تعتمد المنجم للأغذية على نموذج تواصل متكامل يضمن الوجود الفعال في كافة نقاط الاتصال مع المستهلك، من خلال:

المنصات الرقمية

تفعيل قنوات التواصل الاجتماعي والمواقع الإلكترونية كأدوات تفاعلية للاستماع لمقترحات العملاء وتحويلها إلى فرص لتطوير المنتجات، بالإضافة الى المواقع الإلكترونية، واللوحات الإعلانية والإعلانات العامة

التواجد الميداني

الحفاظ على حضور قوي وتأثير ملموس من خلال حملات تسويقية مبتكرة داخل المتاجر وخارجها، تعتمد على أنشطة تسويقية تتخطى الحدود التقليدية.

إدارة السمعة المؤسسية

تعزيز التواصل حول مبادرات الاستدامة (ESG) والمحتوى المحلي، مما ساهم في بناء صورة ذهنية إيجابية وفق أفضل الممارسات العالمية وبما يتماشى مع رؤية **2030**.

معلومات الاتصال

هاتف: **+966114755555** | الرقم المجاني: **+966920029855**

الموقع الالكتروني: www.almunajemfoods.com | بريد الكتروني: info@almunajemfoods.com

لينكدان: www.linkedin.com/company/almunajemfoods

الحوكمة

الحوكمة	86
الهيكل التنظيمي	87
مجلس الإدارة	88
الإدارة العليا للشركة	106
الجمعيات العامة للمساهمين	114
تقييم أداء مجلس الإدارة	115
النظام الأساس للشركة	115
حوكمة الشركة	116

الحوكمة

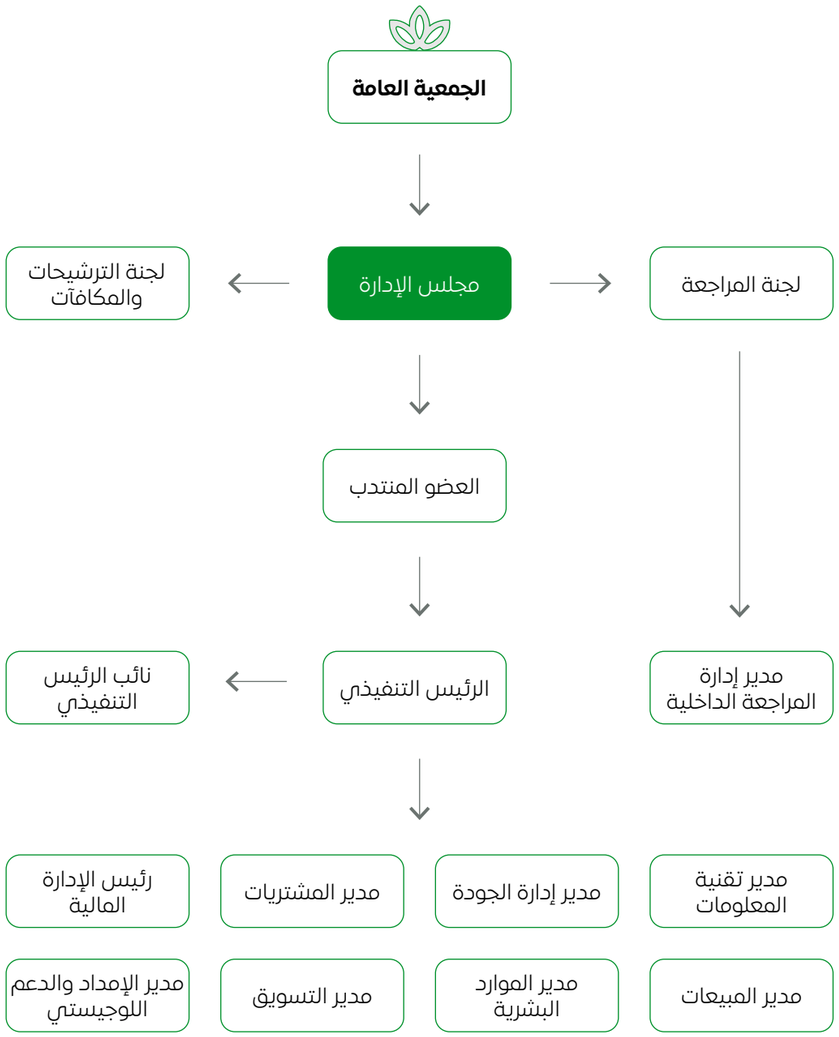
يحرص مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية على إرساء إطار حوكمة فعّال ينظم الأعمال الإدارية والمالية للشركة. ويُعد التقرير السنوي الذي تقدمه الشركة أداة رئيسية للتواصل مع المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين، ومن خلال التزام الشركة بتطبيق أعلى معايير الحوكمة، التي تُعزز قيمها المتعلقة بالمصداقية والشفافية في إفصاحاتها، ما يعكس التزامها باللوائح التنظيمية التي وضعتها هيئة السوق المالية، ويسهم في تقديم صورة واضحة وعادلة عن الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها بما يُشكل عاملاً أساسياً في استمرار نجاحها.

مقدمة

- عملت شركة المنجم للأغذية على تطوير لائحة الحوكمة الخاصة بها بما يتماشى مع أحكام حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.
- يتكون الهيكل الإداري لشركة المنجم للأغذية من مجلس إدارة الشركة "المجلس" ولجنتين مُنبثقتين عن مجلس الإدارة، بالإضافة إلى فريق من المسؤولين التنفيذيين بالشركة "الإدارة التنفيذية".
- يتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية العامة عن وضع مبادئ الحوكمة وسياساتها والإشراف عليها ومراجعتها لضمان الامتثال الكامل للوائح ذات الصلة، ما يُعزز من نمو الشركة واستدامتها.
- شكل مجلس الإدارة لجنتين لتعزيز مهامه وهما (لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت)، ويخضع أداء هاتين اللجنتين لمراجعة دورية من قبل مجلس الإدارة، وفقاً للمتطلبات النظامية وحسب حاجة المجلس للتوصيات الصادرة عن هاتين اللجنتين.
- يرتكز إطار حوكمة الشركة على التواصل المستمر مع المساهمين، حيث يتم تنظيم حلقة تواصل فعَّالة مع مجلس الإدارة للاستماع إلى مقترحاتهم وتوصياتهم حول الشركة وأدائها.

الهيكل التنظيمي

يتكون الهيكل التنظيمي لشركة المنجم للأغذية من مجلس الإدارة واللجان المرتبطة به، والتي تشمل لجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت. ويتولى مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن توجيه الشركة والإشراف العام عليها، بالإضافة إلى الرقابة على كبار التنفيذيين.



مجلس الإدارة

بيان أعضاء مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة في شركة المنجم للأغذية مسؤولية الإشراف على إدارة الشركة، حيث يتحمل المسؤولية الأساسية تجاه المساهمين، ويعمل على تحقيق مصالحهم من خلال توجيه ومراقبة أعمال الشركة وشؤونها. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن تحديد التوجه الاستراتيجي العام، وإطار السياسة العامة للشركة.

قامت الجمعية العامة العادية للشركة بتاريخ **2024/12/29** بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة من بين المرشحين للدورة القادمة والتي تبدأ من تاريخ **2025/02/15** ولمدة أربع سنوات حتى تاريخ **2029/02/14**.

تكوين مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية من (**6**) ستة أعضاء على النحو التالي:

اسم العضو	منصب العضو	صفة العضوية
صالح بن عبد الله بن علي المنجم	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي
سليمان بن عبدالرحمن القويز	نائب رئيس مجلس الإدارة	مستقل
حسن بن شكيب الجابري	عضو	مستقل
نادر بن إبراهيم الوهيبي	عضو	غير تنفيذي
عبد الله بن عمر باوزير	عضو	غير تنفيذي
ثامر بن عبدالعزيز أبانمي	عضو	تنفيذي

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

1. الأستاذ / صالح بن عبدالله بن علي المنجم

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	رئيس مجلس الإدارة.	ثانوية عامة	• مدير فرع شركة المنجم للأغذية. • مدير عام المبيعات والمشتريات في شركة المنجم للأغذية.	• يتمتع بخبرة مهنية طويلة لأكثر من **50** عاماً في مجالي الإدارة والتجارة بشكلٍ عام؛ وتولى عدة مناصب تنفيذية وقيادية في عدة مجالات. • نائب المدير العام لشركة المنجم للأغذية (سابقاً ثلاجات المنجم).

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		حالي	سابق
شركة المنجم للأغذية	مساهمة مدرجة	✓		• رئيس مجلس الإدارة	✓	
شركة أبناء عبدالله العلي المنجم	مساهمة مقفلة	✓		• عضو مجلس الإدارة	✓	
شركة الكفاءة العقارية	مساهمة مقفلة	✓		• عضو مجلس الإدارة	✓	
رئيس مجلس الأعمال السعودي الإسباني	حكومية	✓		• رئيس المجلس		✓
عضو مجلس الأعمال السعودي المغربي	حكومية	✓		• عضو المجلس		✓
عضو مجلس الأعمال الهندي	حكومية	✓		• عضو المجلس		✓

2. الأستاذ / سليمان بن عَبدالرحمن القويز

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة المنجم للأغذية.	• درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة بورتلاند بالولايات المتحدة الأمريكية.	• محافظ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية. • نائب الرئيس التنفيذي في بنك الرياض. • رئيس قسم التداول، قطاع الشركات في مجموعة سامبا المالية.	خبرة واسعة لأكثر من **35** عاماً في مجالات العمليات المصرفية والتمويل والائتمان والإدارة التنفيذية.

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		حالي	سابق
شركة المنجم للأغذية	مساهمة مدرجة	✓		نائب رئيس مجلس الإدارة	✓	
المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	
شركة اتحاد الاتصالات (موبايلي)	مساهمة مدرجة	✓		نائب رئيس مجلس الإدارة		✓
البنك السعودي الأول (ساب)	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	
شركة بلاك روك السعودية	مساهمة مقفلة	✓		رئيس مجلس الإدارة	✓	
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	
البنك السعودي الفرنسي	مساهمة مدرجة	✓		رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة التصنيع الوطنية	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة ليفا للتأمين	مساهمة مدرجة	✓		رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة التعدين العربية (معادن)	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة أعمال المستقبل	مساهمة مقفلة	✓		نائب رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة أجل للخدمات التمويلية	مساهمة مقفلة	✓		نائب رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة حصانة للاستثمار	مساهمة مقفلة	✓		رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة رويال آند صن الأيانس للتأمين (الشرق الأوسط)	مساهمة مقفلة		✓	رئيس مجلس الإدارة		✓
ماستر كارد الدولية (إفريقيا وجنوب آسيا)	مساهمة مدرجة		✓	رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة البواني القابضة	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	

3. الأستاذ / نادر بن إبراهيم الوهيبي

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	عضو مجلس الإدارة في شركة المنجم للأغذية. الرئيس التنفيذي لشركة أبناء عبدالله العلي المنجم	• ماجستير في نظام الحماية الاجتماعية- هولندا • بكالوريوس في التأمين-الولايات المتحدة الأمريكية	• الرئيس التنفيذي لشركة الخليج للتموين • مساعد المحافظ للشؤون التأمينية في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية • مدير عام للتخطيط والتطوير في المؤسسة العامة للتأمينات • مستشار إدارة المعاشات المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية • الأمين العام مجلس إدارة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	يتمتع بخبرة مهنية واسعة لما يقارب **25** عامًا، في التأمين وإدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي شغل خلالها عددًا من المناصب القيادية في مختلف القطاعات.

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		حالي	سابق
شركة المنجم للأغذية	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	
بنك الرياض	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة سابك	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة كلارينت-سويسرا	مساهمة مدرجة		✓	عضو مجلس الإدارة		✓
شركة عمل المستقبل	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة مدد	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة جرير للتسويق	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
الشركة الوطنية للرعاية الطبية	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓

4. الأستاذ / عبدالله بن عمر باوزير

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
يمني	عضو مجلس الإدارة في شركة المنجم للأغذية. رئيس إدارة الشؤون المالية في شركة أبناء عبدالله العلي المنجم.	درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود.	• رئيس إدارة الشؤون المالية في شركة المنجم للأغذية. • مدير مالي في مصنع أغذية الخليج للتموين. • مراجع حسابات، مشرف مراجعة، مدير مراجعة في شركة إرنست ويونغ وشركاهم.	يتمتع بخبرة مهنية وافرة تمتد لأكثر من **30** عاماً في مجال العلوم المالية والمراجعة.

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		حالي	سابق
شركة المنجم للأغذية	مساهمة مدرجة	✓		• عضو مجلس الإدارة • عضو لجنة مراجعة • عضو لجنة مكافآت وترشيحات	✓	
شركة بلدي للدواجن	مساهمة مدرجة	✓		• عضو مجلس الإدارة • عضو لجنة مراجعة	✓	
شركة فرانس بولتري	مساهمة بسيطة شخص واحد		✓	• عضو مجلس الإشراف	✓	

5. المهندس / حسن بن شكيب الجابري

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	عضو مجلس الإدارة في شركة المنجم للأغذية.	درجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت.	• الرئيس التنفيذي لمجموعة سدكو القابضة وعضو اللجنة التنفيذية. • الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للاقتصاد والتنمية للأوراق المالية (سدكو كابيتال). • عضو مجلس إدارة ورئيس الأعمال المصرفية الاستثمارية وعضو منتدب لشركة الأهلي المالية ورئيس مجلس إدارة صناديق لشركة الأهلي المالية. • نائب الرئيس التنفيذي في مجموعة دار المال الإسلامي. • رئيس المنطقة الغربية للمجموعة البنكية للشركات ومدير أول لخدمات الائتمان في البنك الأهلي السعودي (مجموعة سامبا المالية سابقاً).	• خبرة إدارية ومالية اكتسبها خلال مسيرته المهنية التي تزيد على **40** عاماً ولديه خبرة مهنية في قطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية وتمويل الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة: داخل المملكة	موقع الشركة: خارج المملكة	منصب العضو	صفة العضوية: حالي	صفة العضوية: سابق
شركة المنجم للأغذية	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو لجنة المراجعة	✓	
شركة مواصلات جدة	ذات صلة بالحكومة	✓		عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الاستثمار وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت	✓	
الشركة العربية لتجارة المواد البترولية (ابسكو)	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	
شركة أبو نيان القابضة	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاستثمار	✓	
شركة فرانكلن تمبلتون	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة	✓	

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة: داخل المملكة	موقع الشركة: خارج المملكة	منصب العضو	صفة العضوية: حالي	صفة العضوية: سابق
شركة دار التمليك	مساهمة مقفلة	✓		رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة إدارة المخاطر والائتمان	✓	
مؤسسة الملك عبد الله للأعمال الإنسانية	مؤسسة ملكية	✓		عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاستثمار	✓	
شركة سدكو كابيتال لوكسمبورغ للاستثمارات المالية	ذات مسؤولية محدودة		✓	رئيس مجلس الإدارة		✓
شركة أحمد محمد صالح باعشن وشركاؤه	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة السعودية للاقتصاد والتنمية للأوراق المالية (سدكو كابيتال)	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة الخطوط السعودية للتموين	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة الأهلي المالية	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
مجموعة إيلاف للسفر والسياحة	ذات مسؤولية محدودة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
مدرسة اليسر العالمية	ذات مسؤولية محدودة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓
شركة ترفيه فقيه	مساهمة مقفلة	✓		رئيس مجلس الادارة	✓	
مجموعة بن لادن العالمية القابضة	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس الإدارة		✓

6. المهندس / ثامر بن عبدالعزيز ابانمي

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	الرئيس التنفيذي لشركة المنجم للأغذية. عضو مجلس إدارة في شركة المنجم للأغذية	درجة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من كلية الهندسة بجامعة الملك سعود، عام **1996**.	• مدير تنفيذي في شركة المراعي خلال عام **2017**. • شغل عدة مناصب قيادية في شركة سابك ومجموعة الراجحي الصناعية ومنصب عضو مجلس إدارة في الشركة السعودية للبتروكيماويات (صدف)، وأيضاً عضو لجنة التسويق في مجلس الإدارة من عام **2012** إلى **2015**.	• يتمتع بخبرة تزيد على **25** عاماً في مجالات وقطاعات مختلفة. • يتمتع بخبرة واسعة في التجارة والتســـويق والمبيعات وإدارة الأعمال العالمية.

المناصب الحالية والسابقة داخل أو خارج المملكة

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		حالي	سابق
شركة المنجم للأغذية	مساهمة مدرجة	✓		عضو مجلس إدارة	✓	
شركة بلدي للدواجن	مساهمة مدرجة	✓		نائب رئيس مجلس الإدارة	✓	
الشركة السعودية للبتروكيماويات (صدف)	مساهمة مقفلة	✓		عضو مجلس إدارة		✓

لجان مجلس الإدارة

شكلت شركة المنجم للأغذية عدداً مناسباً من اللجان، وفقاً لاحتياجاتها وظروفها، ما يمكن مجلس الإدارة من أداء مهامه بفعالية. يتم تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة، وفقاً لإجراءات عامة يحددها المجلس، تشمل تحديد مهام اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها وكيفية مراقبة مجلس الإدارة لأعمالها. يتعين على اللجنة إبلاغ مجلس الإدارة بشفافية تامة عن الأنشطة والنتائج التي تتوصل إليها، أو القرارات التي تتخذها، كما يجب على مجلس الإدارة متابعة أعمال اللجان بشكل دوري للتأكد من تنفيذها للمهام الموكلة إليها.

وفيما يلي ملخص عن هيكل ومسؤوليات كل لجنة من لجان مجلس إدارة الشركة:

أ - لجنة المراجعة

تتولى لجنة المراجعة مسؤولية مراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، وتشمل مهام اللجنة بشكل خاص ما يلي:

1. دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
2. إبداء الرأي الفني - بناءً على طلب مجلس الإدارة - حول ما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تُتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
3. دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.
4. البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
5. التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
6. دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وتقديم الرأي والتوصية لمجلس الإدارة بشأنها.
7. مراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
8. دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.
9. الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة - إن وجدت - للتحقق من توافر الموارد اللازمة وفعاليتها.
10. في حال عدم وجود مراجع داخلي، تقدم اللجنة توصيتها إلى المجلس بشأن الحاجة لتعيينه.
11. التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي واقتراح مكافآته.
12. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم، بعد التحقق من استقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
13. التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعية وعدالته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع مراعاة القواعد والمعايير ذات الصلة.
14. مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه لأعمال فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإبداء مرئياتها حيال ذلك.
15. الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة.
16. دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية.
17. مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
18. التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
19. مراجعة العقود والتعاملات المُقترح إجراؤها مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مرئياتهم بشأنها إلى مجلس الإدارة.
20. إعداد تقرير عن رأيها في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، وما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها.
21. رفع أي مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة، وتقديم توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.
22. تكون لجنة المراجعة إحدى اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتتكون من (**3**) ثلاثة أعضاء من المساهمين أو غيرهم على أن يكون من بينهم عضو مستقل على الأقل، وألا تضم أياً من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين. كما يجب أن يكون من بين أعضاء اللجنة عضو واحد على الأقل مختص في الشؤون المالية والمحاسبية، ولا يجوز لمن يعمل أو كان يعمل خلال السنتين الماضيتين في الإدارة التنفيذية أو المالية للشركة، أو لدى مراجع حسابات الشركة أن يكون عضواً في لجنة المراجعة. ويعتبر العضو مُختصاً في الشؤون المالية والمحاسبية إذا حصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة أو ما يعادلها وخبرة عملية في مجال المحاسبة والمراجعة لا تقل عن سبع سنوات، وتخفض إلى خمس سنوات إذا كان حاصلاً على زمالة الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (SOCPA) وأي تأهيل مهني مماثل تعتمده الهيئة.

ب - لجنة الترشيحات والمكافآت

تتمثل المهمة الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في تحديد الأفراد المؤهلين والمرشحين للانضمام إلى مجلس الإدارة والتأكد من استيفائهم للشروط المطلوبة للعضوية، وكذلك مساعدة مجلس الإدارة في وضع نظام حوكمة فعَّال، وتطوير السياسات والإجراءات اللازمة لذلك. ويشمل نطاق عمل اللجنة جميع الأنشطة التي تمكنها من تحقيق أهدافها، ومن بينها:

1. ترشيح الأعضاء المؤهلين لعضوية مجلس الإدارة.
2. إجراء مراجعة سنوية لمتطلبات عضوية مجلس الإدارة والتي تتضمن الإمكانيات، الخبرة وتوافر الوقت اللازم للأنشطة.
3. مراجعة هيكل مجلس الإدارة واقتراح التعديلات اللازمة بما يتماشى مع مصلحة الشركة.
4. تحديد نقاط القوة والضعف في مجلس الإدارة، وتقديم الاقتراحات المناسبة لتحسين الأداء.
5. ترشيح الأفراد لشغل منصب الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب، وترشيح أعضاء اللجنة لاعتمادهم من مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية.
6. مراجعة سياسات وإجراءات الموافقة على مجلس الإدارة قبل تنفيذها من خلال الجمعية العمومية.
7. مراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة من المستقلين، والتحقق من عدم وجود أي تعارض في المصالح بشكل سنوي.
8. مراجعة المواد التحضيرية والدورات التدريبية المُخصصة لأعضاء مجلس الإدارة الجُدد.
9. تقديم تصور يتضمن سياسات واضحة فيما يخص مكافآت المديرين وكبار التنفيذيين.
10. مراجعة واقتراح خطط تولي الوظائف التنفيذية الرئيسية.
11. مراجعة هيكل المكافآت والامتيازات على مستوى الشركة، بما في ذلك الدرجات الوظيفية، هيكل الأجور والامتيازات، والمكافآت والحوافز المرتبطة بالأداء.
12. الموافقة على التغييرات في مكافآت الرئيس التنفيذي، وتقديم توصيات بشأن تعديل المكافآت للعضو المنتدب، وأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان المختلفة.
13. اعتماد المكافآت غير الاعتيادية مثل (مكافآت التوظيف أو الأداء للرئيس التنفيذي والوظائف العليا).
14. تكون لجنة الترشيحات والمكافآت إحدى اللجان المُنبثقة عن مجلس الإدارة، وتتكون اللجنة من (**3**) ثلاثة أعضاء على الأقل، مع مراعاة التالي:
    - أن يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
    - ألا يشغل رئيس مجلس الإدارة منصب رئيس اللجنة.
    - أن يكون لدى أعضاء اللجنة تأهيل علمي وتدريب عملي مناسب، وإلمام بالجوانب الإدارية، وطبيعة نشاط الشركة.

تُشكل لجنة الترشيحات والمكافآت بقرار من مجلس إدارة الشركة بناءً على اقتراح من المجلس، وتصدر الجمعية العامة للشركة لائحة عمل اللجنة، التي تتضمن ضوابط وإجراءات عملها، ومهامها، وقواعد اختيار أعضائها، ومدة عضويتهم، ومكافآتهم.

اجتماعات مجلس الإدارة واللجان

توضح الجداول التالية عدد اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المُنبثقة عنه، بالإضافة إلى مشاركة الأعضاء في اجتماعات المجلس واللجان للسنة المالية المنتهية في **31** ديسمبر **2025**.

عقد مجلس الإدارة (**5**) اجتماعات خلال عام **2025**، كما هو موضح في الجدول التالي

اسم العضو	المنصب	سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة				
		الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
		2025 / 3 / 17	2025 / 5 / 19	2025 / 6 / 24	2025 / 9 / 24	2025 /12 /17
صالح بن عبد الله بن علي المنجم	رئيس مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	لم يحضر	حضر
سليمان بن عبدالرحمن القويز	نائب رئيس مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
نادر بن إبراهيم الوهيبي	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
حسن بن شكيب الجابري	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
عبد الله بن عمر باوزير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
ثامربن عبدالعزيز أبانمي	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر

عقدت لجنة المراجعة (**4**) اجتماعات خلال عام **2025**، كما هو موضح في الجدول التالي

الاسم	المنصب	تصنيف العضوية	سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة			
			الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
			2025 / 3 / 12	2025 / 5 / 8	2025 / 8 / 6	2025 / 11 / 3
سليمان بن عبدالرحمن القويز	رئيس اللجنة	مستقل	حضر	حضر	حضر	حضر
حسن بن شكيب الجابري	عضو	مستقل	حضر	حضر	حضر	حضر
عبد الله بن عمر باوزير	عضو	غير تنفيذي	حضر	حضر	حضر	حضر

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت (**3**) اجتماعات خلال عام **2025**، كما هو موضح في الجدول التالي

الاسم	المنصب	تصنيف العضوية	سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت		
			الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
			2025 / 2 / 7	2025 / 11 / 21	2025 / 12 / 3
حسن بن شكيب الجابري	رئيس اللجنة	مستقل	حضر	حضر	حضر
عبد الله بن عمر باوزير	عضو	غير تنفيذي	حضر	حضر	حضر
نادر بن إبراهيم الوهيبي*	عضو	غير تنفيذي	لم تبدأ عضويته	حضر	حضر
محمد بن إبراهيم الرويتع**	عضو	غير تنفيذي	حضر	انتهت عضويته	انتهت عضويته

*بدأت العضوية بتاريخ **15** فبراير **2025**

انتهت العضوية بتاريخ **14 فبراير **2025**

مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأبنائهم القصر في أسهم الشركة

يوضح الجدول التالي مصالح أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأبنائهم القصر في أسهم الشركة، بالإضافة إلى أي تغييرات في تلك المصالح أو الحقوق خلال عام **2025**

اسم العضو	إيضاح	ملكية السهم		
		الرصيد الافتتاحي (يناير 2025)	الرصيد الختامي (ديسمبر 2025)	نسبة التغير
صالح بن عبد الله بن علي المنجم	ملكية غير مباشرة	**5,880,000**	**5,880,000**	-
سليمان بن عبدالرحمن القويز	-	-	-	-
نادر بن إبراهيم الوهيبي	-	-	-	-
حسن بن شكيب الجابري	-	-	-	-
عبد الله بن عمر باوزير	-	-	-	-
ثامر بن عبدالعزيز ابانمي	-	-	-	-

التعويضات والمكافآت

يتم تحديد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة، من قبل الجمعية العامة العادية، بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت بما يتماشى مع نظام الشركات ولوائحه.

تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة في الشركة من مبلغ مُحدد أو بدل حضور للجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية، ويجوز الجمع بين اثنتين من هذه العناصر، على ألا تتجاوز الحدود المنصوص عليها في نظام الشركات ولوائحه، وكذلك ما ورد في سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة وكبار التنفيذيين، وأي تعديلات تطرأ عليها والتي يتم اعتمادها، وفقاً للنظام.

تجدر الإشارة إلى أنه وفقاً للنظام الأساسي للشركة، لا يحق لأعضاء مجلس الإدارة التصويت على مكافآتهم أو تعويضاتهم. كما يتم تحديد أتعاب كبار التنفيذيين بموجب عقود العمل المُبرمة معهم، وفقاً لسياسة المكافآت المُعتمدة من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت، كما أن أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين لا يتمتعون بأي سلطة للاقتراض من الشركة، أو التصويت على أي عقد أو ترتيب يكون لهم فيه مصلحة مهمة.

أ. مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة عن عام 2025م

الاسم	المنصب	المكافآت السنوية وبدلات الحضور (ريال سعودي)
الأعضاء غير التنفيذيين		
صالح بن عبد الله بن علي المنجم	رئيس مجلس الإدارة	262,000
عبد الله بن عمر باوزير	عضو مجلس الإدارة	265,000
نادر بن إبراهيم الوهيبي	عضو مجلس الإدارة	233,750
محمد ابراهيم عبدالرحمن الرويتع	عضو مجلس الإدارة	31,250
المجموع (ريال السعودي)		792,000
الأعضاء المستقلون		
سليمان بن عبدالرحمن القويز	نائب رئيس مجلس الإدارة	265,000
حسن بن شكيب الجابري	عضو مجلس الإدارة	265,000
المجموع (ريال السعودي)		530,000
الأعضاء التنفيذيون		
ثامر بن عبدالعزيز أبانمي	عضو مجلس الإدارة	233,750
فهد عبدالمحسن عبدالرحمن الفضلي	عضو منتدب	31,250
المجموع (ريال السعودي)		265,000
الإجمالي العام (ريال السعودي)		1,587,000

ب. مكافآت وبدلات أعضاء اللجان عن عام 2025م

الاسم	المنصب	المكافآت السنوية وبدلات الحضور (ريال سعودي)
أعضاء لجنة المراجعة		
سليمان بن عبدالرحمن القويز	رئيس اللجنة	62,000
حسن بن شكيب الجابري	عضو	62,000
عبد الله بن عمر باوزير	عضو	62,000
المجموع (ريال سعودي)		186,000
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت		
حسن بن شكيب الجابري	رئيس اللجنة	56,000
عبد الله بن عمر باوزير	عضو	56,000
نادر بن إبراهيم الوهيبي	عضو	46,750
محمد ابراهيم عبدالرحمن الرويتع	عضو	9,250
المجموع (ريال سعودي)		168,000

ج. مكافآت أكبر خمسة من كبار التنفيذيين عن عام 2025

يتضمن الجدول أدناه تعويضات أكبر خمس أعضاء من التنفيذيين ممن حصلوا على تعويضات من الشركة خلال عام **2025** بمن فيهم الرئيس التنفيذي ورئيس المالية

الرواتب الأساسية (ريال سعودي)	البدلات * (ريال سعودي)	اجمالي الرواتب والبدلات (ريال سعودي)	المكافآت المتغيرة (ريال سعودي)	التزامات البدلات المحددة (ريال سعودي)	الاجمالي (ريال سعودي)
5,002,295	1,193,631	6,195,926	1,773,250	574,538	8,543,714

* تشمل البدلات بدلات السكن وبدل المواصلات

تجدر الإشارة إلى أنه لا يوجد أي تنازل عن المكافآت لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو رؤساء اللجان وأعضائها.

الإدارة العليا للشركة

تتكون الإدارة العليا لشركة المنجم للأغذية من أعضاء مؤهلين، سواء من السعوديين أو غير السعوديين، الذين يتمتعون بخبرة دولية ومحلية في مجالات استيراد وتجارة وتسويق وتصدير الفواكه والخضار المُجمدة واللحوم المبردة والمُجمدة والمواد الغذائية بمختلف أنواعها.

تتمثل المسؤولية الأساسية للرئيس التنفيذي في إدارة شؤون الشركة والإشراف على أدائها بما يتماشى مع أهداف وتوجيهات مجلس الإدارة والمساهمين.

يتألف فريق الإدارة العليا في الشركة من (**11**) عضو، نورد فيما يلي نظرة عامة على كل عضو منهم:

1. المهندس / ثامر بن عبدالعزيز أبانمي

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	• الرئيس التنفيذي لشركة المنجم للأغذية.	حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من كلية الهندسة بجامعة الملك سعود، في عام **1996**.	• مدير تنفيذي في شركة المراعي خلال عام **2017**. • شغل عدة مناصب قيادية في شركة سابك ومجموعة الراجحي الصناعية ومنصب عضو مجلس إدارة في الشركة السعودية للبتروكيماويات (صدف)، وأيضاً عضو لجنة التسويق في مجلس الإدارة من عام **2012** إلى **2015**.	• يتمتع بخبرة تزيد على **25** عاماً في مجالات وقطاعات مختلفة. • يتمتع بخبرة واسعة في التجارة والتسويق والمبيعات وإدارة الأعمال العالمية.

2. الأستاذ / محمد سلمان محمود

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
باكستاني	المدير المالي للشركة	بكالوريوس محاسبة.	• قبل أن يلتحق بشركة المنجم شغل منصب مراقب مالي في شركة التجارة العالمية التابعة لمجموعة العليان لمدة عامين ونصف. • عمل في شركة ديلويت آند توش كمدقق خارجي في المملكة العربية السعودية وباكستان وقطر لأكثر من **10** سنوات.	• تم تعيينه مديراً مالياً لشركة المنجم في فبراير **2023**. • يتمتع بخبرة كبيرة في إدارة المحاسبة والتدقيق. • يحمل عضوية محاسب مُعتمد في جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين الصادرة من جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين البريطانية (ACCA).

3. الأستاذ / محمد علي المنجم

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المساندة في الشركة	حاصل على شهادة الثانوية العامة من مدرسة اليمامة الثانوية بالرياض، في عام **1984**.	تولى عدة مناصب في شركة المنجم كمدير الشؤون الإدارية والموارد البشرية، أيضاً مدير فرع الشركة وغيرها من المناصب في مختلف وحدات الأعمال بالشركة منذ انضمامه لها في عام **1986**.	• لديه خبرة واسعة في إدارة الموارد البشرية. • تم تعيينه مديراً للخدمات المساندة لشركة المنجم في مارس **2010**.

4. الأستاذ / احمد جمال منصور

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
مصري	مدير عام المبيعات	ليسانس اداب	• مدير تنفيذي اول للسعودية ودول الخليج في شركة نادك • مدير تطوير المبيعات بشركة افكو السعودية • مدير مبيعات اقليمي لدول السعودية والبحرين ومصر لشركة نوشان جلوبال • مدير مبيعات قطاع الاسواق الحديثة لشركة الكابلي بالسعودية • مدير حسابات كبار عملاء في شركة امريكانا قطاع اللحوم بالسعودية	• خبره في مبيعات والتسويق المواد الاستهلاكية في السعودية ودول الخليج تزيد عن **22** عاما • انضم الى شركة المنجم للأغذية كمدير للمبيعات في **4** مايو **2025**

5. الأستاذ / علي فايز خريس

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
لبناني	مدير الإمدادات والدعم اللوجستي في الشركة	حاصل على درجة البكالوريوس في علوم هندسة الاتصالات من الجامعة اللبنانية الدولية في لبنان، في عام **2008**.	• انضم إلى شركة المنجم في عام **2009**، وتولى منصب مدير الإمدادات والدعم اللوجستي في نوفمبر **2011**.	• لديه خبرة واسعة في مجال إدارة عمليات المستودعات وأنظمة إدارة المباني. • انضم إلى شركة المنجم في عام **2009**.

6. الأستاذ / ماجد محمد البخيت

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
سعودي	مدير الموارد البشرية في الشركة	• حاصل على شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال في القيادة والإدارة الدولية من جامعة اليمامة بالرياض، في عام **2016**. • حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض، في عام **2012**.	شغل عدة مناصب في شركات أخرى.	• يتمتع بخبرة لأكثر من **10** سنوات في مجال الموارد البشرية. • التحق بشركة المنجم في مارس **2015**، حيث قاد العديد من الأدوار والمسؤوليات بنجاح.

7. الأستاذ / ربيع بوزين الدين

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
كندي	مدير تقنية المعلومات في الشركة	حاصل على شهادة البكالوريوس في علوم الحاسب الآلي من جامعة شرق نيو مكسيكو بالولايات المتحدة الأمريكية، في عام **1983**.	• عمل كمستشار الإدارة التنفيذية في شركة إليسار للتكنولوجيا في كندا. • عمل كمدير أنظمة معلومات لأمريكا الشمالية في شركة ميد ويستفاكو (المعروفة الآن باسم شركة ويست روك). • شغل منصب مدير فريق خدمات الحوسبة في شركة جنرال إلكتريك آبالينسز. • شغل عدة مناصب في مجال التدريس منها أستاذ مساعد في علوم الحاسب في جامعة نيو هامبشاير في الولايات المتحدة الأمريكية.	• لديه خبرة لأكثر من **30** عاماً. • انضم إلى شركة المنجم في سبتمبر **2007**.

8. الأستاذ / مازن عبدالواحد

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
كندي	مدير إدارة المراجعة الداخلية في الشركة	• حاصل على شهادة البكالوريوس في التجارة من جامعة بيروت العربية في لبنان، اختصاص محاسبة، في عام **1996**. • حاصل على شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، في عام **2004**. • حاصل على شهادة محقق احتيال معتمد (CFE) من الولايات المتحدة، في عام **2013**. • حاصل على شهادة مراجع ضوابط رقابية معتمد (CICA) من الولايات المتحدة الأمريكية، في عام **2013**.	• تولى عدة مناصب في شركة إرنست ويونغ "EY" حيث وصل لمنصب مدير رئيسي في قسم خدمات الاستشارات. • عمل في قسم المراجعة الخارجية " RSM Richter " إحدى مكاتب المراجعة والاستشارات الرائدة في كندا. • عمل في بنك بيروت الرياض في لبنان، حيث تولى عدة مناصب في البنك في إدارة التسهيلات الائتمانية للشركات وغيرها من إدارات البنك	• يمتلك خبرة تزيد عن **27** عاماً في المراجعة الداخلية والخارجية والاستشارات والخدمات المصرفية والمحاسبة؛ في كندا ولبنان والمملكة العربية السعودية. • انضم إلى شركة المنجم في فبراير **2016** حيث أسس إدارة المراجعة الداخلية هو المسؤول عن تنفيذ مهام المراجعة الداخلية في الشركة ويقوم بدور سكرتير لجنة المراجعة في الشركة.

9. الأستاذ / علي الزين

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
لبناني	• نائب الرئيس التنفيذي في شركة المنجم للأغذية. • الرئيس التنفيذي لشركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية "لودلي" (Loadly)	• حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال. • حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص محاسبة. • برنامج تأهيل القادة **2015** عبر شركة أجيليتي في سويسرا - الإدارة العامة.	• الرئيس التنفيذي لشركة DSV لحلول الخدمات اللوجستية (السعودية). • الرئيس التنفيذي لشركة أجيليتي للخدمات اللوجستية (السعودية). • المدير التنفيذي للمبيعات والتسويق في المملكة لشركة أجيليتي للخدمات اللوجستية. • مدير التجارة والعمليات لمجموعة فيناتريد (غانا - أفريقيا).	• بدأ مسيرته المهنية في غانا - أفريقيا في عام **2004** في مجال سلاسل الإمداد مع مجموعة فيناتريد. • انتقل إلى المملكة العربية السعودية في عام **2008** وانضم إلى شركة أجيليتي، حيث شغل مناصب عدة أهمها المدير التنفيذي للمبيعات والتسويق في المملكة من عام **2011** حتى أوائل عام **2019**. في نفس العام، تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة أجيليتي للخدمات اللوجستية. • عقب استحواذ شركة DSV العالمية على أجيليتي، تم تعيينه رئيساً تنفيذياً لقطاع الخدمات اللوجستية (مستودعات، نقل، توزيع، المعارض والفعاليات) في المملكة العربية السعودية حتى سبتمبر **2023**، حيث انضم لمجموعة شركات المنجم. • يعتبر قائداً استثنائياً في مجال سلاسل الإمداد واللوجستيات التعاقدية.

10. الأستاذ / محمد عطية عبدالهادي

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
مصري	مدير إدارة الجودة في الشركة	حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم الزراعية من جامعة عين شمس القاهرة في مصر، في عام **1998**.	تولى العديد من المناصب في شركات أخرى.	تولى منصب مدير إدارة الجودة بشركة المنجم في يونيو عام **2011**.

11. الأستاذ / مازن عبدالغني الدنب

الجنسية	المنصب الحالي	المؤهلات	المناصب السابقة	الخبرات
لبناني	مدير التسويق في الشركة	حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأمريكية في لبنان، في عام **1996**. حاصل على شهادة البكالوريوس في محاسبة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأمريكية في لبنان، في عام **1992**.	شغل عدة مناصب في شركة المنجم منها مدير مبيعات أقسام التوزيع المباشر، مدير مبيعات الجملة وخدمات الأغذية. تم تعيينه كمدير مشتريات في يوليو **2014**.	لديه خبرات في مبيعات المواد الغذائية، المشتريات، والتسويق. انضم لشركة المنجم عام **1998**.

مصلحة كبار التنفيذيين وزوجاتهم وأبنائهم القصر في أسهم الشركة

يوضح الجدول التالي مصالح أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأبنائهم القصر في أسهم الشركة، بالإضافة إلى أي تغييرات في تلك المصالح أو الحقوق خلال عام **2025**:

الاسم	إيضاح	ملكية الأسهم		
		الرصيد الافتتاحي (يناير 2025)	الرصيد الختامي (ديسمبر 2025)	نسبة التغير
محمد علي المنجم	ملكية غير مباشرة	**870,000**	**870,000**	-

الجمعيات العامة للمساهمين

تُعقد الجمعية العامة مرة واحدة على الأقل سنوياً خلال الأشهر الستة التي تلي السنة المالية للشركة، ويجوز الدعوة لانعقاد الجمعية العامة كلما دعت الحاجة لذلك.

الجمعية العامة العادية

انعقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ **20** مايو **2025**، وبلغت بنسبة الحضور **77.58**%، وحضر الاجتماع أعضاء مجلس الإدارة التالية أسماؤهم:

الاسم	المنصب	سجل الحضور
صالح بن عبد الله بن علي المنجم	رئيس مجلس الإدارة	✓
سليمان بن عبدالرحمن القويز	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓
نادر بن إبراهيم الوهيبي	عضو مجلس الإدارة	✓
حسن بن شكيب الجابري	عضو مجلس الإدارة	✓
عبد الله بن عمر باوزير	عضو مجلس الإدارة	✓
ثامر بن عبدالعزيز أبانمي	عضو مجلس الإدارة	✓
إجمالي الحضور		**6**

الجمعية العامة غير العادية

انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة بتاريخ **31** يوليو **2025** وبنسبة حضور بلغت **76.30**%، وحضر الاجتماع أعضاء مجلس الإدارة التالية أسماؤهم:

الاسم	المنصب	سجل الحضور
صالح بن عبد الله بن علي المنجم	رئيس مجلس الإدارة	✓
سليمان بن عبدالرحمن القويز	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓
نادر بن إبراهيم الوهيبي	عضو مجلس الإدارة	×
حسن بن شكيب الجابري	عضو مجلس الإدارة	✓
عبد الله بن عمر باوزير	عضو مجلس الإدارة	✓
ثامر بن عبدالعزيز أبانمي	عضو مجلس الإدارة	✓
إجمالي الحضور		**5**

تقييم أداء مجلس الإدارة

بهدف متابعة وتطوير أداء مجلس الإدارة والامتثال للمتطلبات النظامية وتطبيق أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وتعزيز فعالية المجلس، سيعمل مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية على وضع سياسة مناسبة لتقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة له، بغرض التأكد من استمرار استيفاء أعضاء المجلس ولجانه للمعايير والشروط الواردة في الإجراءات المُحددة للعضوية في مجلس الإدارة، وكذلك استمرار استيفائهم لمتطلبات الأنظمة واللوائح والتعليمات الصادرة عن وزارة التجارة وهيئة السوق المالية كونها إحدى المواد الاسترشادية الهامة التي تسعى الشركة لتفعيلها في الفترة المُقبلة، حيث إن مجلس الإدارة لم يضع مؤشرات قياس أو تقييماً فردياً لهذا العام.

اكتفت شركة المنجم للأغذية بالتقييم الداخلي للمجلس من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت لعام **2025**، حيث تقوم اللجنة حالياً بتقييم أداء المجلس وأعضائه من خلال نماذج التقييم المُعتمدة، كما تدرس الشركة في المستقبل إمكانية إسناد هذا التقييم لجهة خارجية مُتخصصة.

النظام الأساس للشركة

يعتبر النظام الأساسي لشركة المنجم للأغذية الوثيقة التي تحدد اللوائح القانونية والمبادئ التوجيهية لنشاط الشركة وأغراضها الأساسية، ويتضمن مجموعة رئيسية من المواد التي تعرف بالشركة وأعمالها وهيكلها التنظيمي والإجراءات والسياسات التي تحكمها، بما يتماشى مع مواد قانون الشركات ولوائح الحوكمة في المملكة العربية السعودية. يتكون النظام الأساسي لشركة المنجم للأغذية من مجموعة من المواد التي تُرسخ القواعد النظامية للعلاقات والتعاملات داخل الشركة وخارجها.

حوكمة الشركة

الإطار العام للحوكمة

تهدف شركة المنجم للأغذية إلى ضمان تطبيق أفضل ممارسات حوكمة الشركات، وقد وضعت سياسات وإجراءات فعَّالة وموثوقة لحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح كافة. لتحقيق هذا الهدف، اعتمدت الشركة دليلاً وسياسة لحوكمة الشركة يتضمن المعايير وإطار العمل والمُحددات المُنظمة لإدارة الشركة لضمان الالتزام بأفضل الممارسات؛ ينظم هذا الدليل إجراءات ممارسة العمل ومراقبة التزام المجلس ومنسوبي الشركة بها، كما يحدد آليات الحفاظ على هذه الممارسات بطريقة تضمن خدمة ودعم مصالح الشركة.

تُدرك الشركة أن التنفيذ الناجح للممارسات الجيدة التي تحددها الحوكمة، يعتمد على النهج الذي يمتد إلى مستويات أبعد من مجرد الالتزام فقط بالمتطلبات القانونية، بل ويتعداها إلى تقديم إطار عمل يؤسس لثقافة التكامل والمسؤولية وسياسات ممارسة النشاط الفعَّالة. لذلك، يتم مراجعة الدليل بشكل دوري من قبل مجلس الإدارة متى دعت الحاجة، لضمان توافقه مع الأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك القواعد الصادرة عن هيئة السوق المالية، وقواعد التسجيل والإدراج، ولائحة حوكمة الشركات، بالإضافة إلى نظام الشركات والتعليمات الصادرة عن وزارة التجارة والاستثمار، وذلك لتعزيز ممارسات الشركة في مجال الحوكمة.

دليل حوكمة الشركة

يتضمن دليل حوكمة الشركة المُعتمد من قبل مجلس الإدارة والجمعية العامة المجالات الواسعة التالية:

1. سياسات وإجراءات عضوية مجلس الإدارة.
2. سياسة تنظيم تعارض المصالح.
3. سياسة التداول بناء على معلومات داخلية.
4. مبادئ وسياسات لجنة مجلس الإدارة.
5. سياسات الجمعية العامة.
6. سياسة توزيع الأرباح.
7. سياسات التواصل مع المساهمين.
8. سياسات الإفصاح والشفافية
9. مهام لجنة المراجعة.
10. مهام لجنة الترشيحات والمكافآت
11. سياسات المراقبة والتقييم والمراجعة الداخلية والخارجية والضوابط الداخلية.

المبادئ الأساسية للحوكمة

تلتزم شركة المنجم للأغذية بأقصى درجات الإفصاح القانوني، الإفصاح الواضح والعادل، والإفصاح عن التطورات الجوهرية.
في هذا السياق، يستند نظام الحوكمة في الشركة إلى عدة مبادئ وهي على النحو التالي:

القيادة

- من منطلق أصول القيادة، يترأس الشركة مجلس فعَّال يكون بأكمله مسؤولاً عن استمراريتها، أي ضمان نجاح الشركة ونموها على المدى البعيد.
- يكون هناك توزيع واضح لمسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة فيما بين قيادة الشركة والمسؤولية التنفيذية لإدارة أعمالها، إذ لا يتمتع أي شخص بسلطات غير مُقيدة في اتخاذ القرار مُنفرداً، بل كل شيء محكوم داخل أطر.
- يكون رئيس المجلس مسؤولاً عن قيادة المجلس وضمان فاعليته في كل الأمور الخاصة بدوره. تأكيداً على الدور التكاملي لأعضاء المجلس، يجب على أعضاء المجلس غير التنفيذيين مواجهة تحدياتهم بروح بناءة والمساعدة في وضع وتطوير الاقتراحات الداعمة للاستراتيجية.

الحوار مع المساهمين

- يكون المجلس مسؤولاً عن بناء حوار مع المساهمين يعتمد على الفهم المشترك للأهداف وذلك من خلال الجمعية العامة العادية. في هذا الصدد يتحمل المجلس ككل مسؤولية ضمان وجود حوار مقبول مع المساهمين.
- يجب على المجلس التواصل مع آراء المساهمين بكافة الطرق العملية والفعَّالة.

الفاعلية

- يراعى أن يتمتع أعضاء المجلس ولجانه بتوازن مناسب في المهارات والخبرات والاستقلالية والمعرفة بالشركة، كل بالقدر الذي يمكنه من تحقيق واجباته ومسؤولياته بفاعلية.

المساءلة

- يقدم مجلس الإدارة تقييماً متوازناً وواقعياً عن موقف الشركة وتوقعاتها المستقبلية، ويُسأل عن ذلك.
- تكون من مسؤولية المجلس تطبيق أنظمة سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، ويُسأل عن ذلك.
- يؤسس المجلس الترتيبات الرسمية اللازمة لكل من: التقارير، إدارة المخاطر، الرقابة الداخلية، المراجعة الداخلية، الاحتفاظ بعلاقة مناسبة مع مراجع الشركة الخارجي، ويُسأل عن ذلك.

المكافأة

- يتم تصميم مستويات المكافآت بشكل كافٍ لجذب أصحاب الكفاءات والاحتفاظ بهم وتحفيزهم لتحقيق الجودة المطلوبة في إدارة الشركة بنجاح، مع تجنب دفع أكثر مما هو ضروري لهذا الغرض على ألا تتجاوز المكافآت القدر المسموح به في الأنظمة والتعاميم ذات الصلة.
- يجب أن ترتبط مكافآت العضو المنتدب، والإدارة التنفيذية بمستويات الأداء الجماعي والفردي بالشركة.
- يحظر السماح لأي مدير أن يقرر مكافأته الشخصية.

إجراءات إبلاغ أعضاء مجلس الإدارة بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها

تولي شركة المنجم للأغذية اهتماماً كبيراً بالتواصل المستمر مع المساهمين انطلاقاً من حقوقهم ومصالحهم، حيث يوجد لدى الشركة قسم خاص لعلاقات المستثمرين تابع للإدارة المالية، يقوم بمتابعة واستقبال كافة الملاحظات والاستفسارات والمقترحات من المساهمين، ويتم التعامل معها ومعالجتها بشكلٍ فوري، أو يتم رفعها مباشرةً إلى الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة للنظر فيها. وفي سبيل تحقيق ذلك، تم توفير عدة قنوات للتواصل على النحو التالي:

الموقع الإلكتروني: www.almunajemfoods.com
من خلال صفحة علاقات المستثمرين

البريد الإلكتروني: IR@almunajemfoods.com

والبريد الإلكتروني: Info@almunajemfoods.com

الهاتف: **+966114755555**

يمكن لجميع المستثمرين الاطلاع على جميع التقارير المالية، وسياسة حوكمة الشركة، والإعلانات الدورية، والمعلومات ذات الصلة من خلال صفحة علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة، كما تم عقد اجتماعات ربع سنوية وسنوية خلال عام **2025** مع المستثمرين والمُحللين الماليين لمناقشة النتائج المالية للشركة.

الأحكام ودرجة الالتزام

وضعت إدارة المنجم للأغذية القواعد اللازمة لقيادة الشركة وتوجيهها والتي تتضمن آليات لتنظيم العلاقات المختلفة بين مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والمساهمين وأصحاب المصلحة، وتشمل هذه القواعد إجراءات خاصة تهدف إلى تسهيل عملية اتخاذ القرارات وتعزيز الشفافية والمصداقية عليها بغرض حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة وتحقيق العدالة والتنافسية والشفافية في السوق وبيئة الأعمال.

وتحرص الشركة على الالتزام بما نصت عليه لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، التي توجب على الشركة ذكر ما تم تطبيقه من أحكام اللائحة وما لم يتم تطبيقه، مع بيان أسباب عدم التطبيق في تقرير مجلس إدارة الشركة. كما تعمل إدارة الحوكمة والالتزام في السوق بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية واللجان التنفيذية على مراجعة وتحديث سياسات وممارسات الحوكمة، بهدف تعزيز النزاهة والشفافية والالتزام، وتطبق شركة المنجم للأغذية جميع الأحكام الواردة في اللائحة باستثناء المواد الاسترشادية الواردة أدناه:

رقم المادة الفقرة	العنوان	نص المادة/ الفقرة	درجة التطبيق	أسباب عدم التطبيق
المادة **37** (استرشادية)	التدريب	يتعين على الشركة إيلاء الاهتمام الكافي بتدريب وتأهيل أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية، ووضع البرامج اللازمة لذلك.	لم تطبق	لدى الشركة خطتها الخاصة للتدريب والتأهيل في مختلف الأقسام.
المادة **67** (استرشادية)	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	تشكَّل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويُشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	لم تطبق	يُمارس مجلس الإدارة مهام متابعة المخاطر أولاً بأول، في جميع اجتماعات المجلس.
المادة **82** (استرشادية)	تحفيز العاملين	تضع الشركة برامج تطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة.	لم تطبق	لدى الشركة خطتها الخاصة بتحفيز العاملين؛ وآلية التطبيق ضمن اختصاص لجنة الترشيحات والمكافآت المُنبثقة من المجلس.
المادة **84** (استرشادية)	المسؤولية الاجتماعية	تضع الجمعية العامة العادية - بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	لم تطبق	يوجد لدى الشركة بعض المبادرات الاجتماعية، ويتم العمل بها دون وجود برامج معينة أو مؤشرات للقياس.
المادة **85** (استرشادية)	مبادرات العمل الاجتماعي	يضع مجلس الإدارة البرامج ويحدد الوسائل اللازمة لطرح مبادرات الشركة في مجال العمل الاجتماعي.		
المادة **92** (استرشادية)	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مُختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المُقررة بموجب المادة الحادية والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	لم تطبق	لا ترى الشركة ضرورة لتشكيل لجنة للحوكمة في الوقت الحالي، وستمتثل الشركة لهذه المادة عند الحاجة.

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

تتعامل شركة المنجم للأغذية خلال دورة أعمالها العادية مع أطراف ذات علاقة وهذه التعاملات قد تمت بنفس الشروط المُطبقة على المعاملات مع الأطراف الأخرى، وفيما يلي الأعمال أو العقود التي تكون الشركة طرفاً فيها أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو لكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم أو أي صفقة بين الشركة وأطراف أخرى ذات علاقة.

خلال العام المالي **2025**، استمرت بعض العقود والتي كانت الشركة طرفاً فيها وكانت توجد فيها مصلحة لبعض أعضاء مجلس الإدارة، وبعض هذه العقود تم الاتفاق عليها منذ سنوات سابقة وتأتي امتداداً لعلاقات مستمرة بدأت قبل عام **2025**.

يوضح الجدول التالي بياناً تفصيلياً بالعقود المُبرمة مع الأطراف ذات العلاقة في عام **2025**، بالإضافة إلى مصالح أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين في هذه العقود:

الطرف ذو العلاقة	نوع لمصلحة	طرف العقد	طبيعة العلاقة بالشركة	طبيعة التعاقد	مدتها	طبيعة العقد (صفقة/عقد/أمر شراء)	شروط التعامل	قيمة التعامل (ريال سعودي)
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة فرانس بولتري	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مشتريات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**386,835,372**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة بيت الشواية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مبيعات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**17,379,832**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة بيت الشواية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مشتريات مواد غذائية وجبات للعاملين ومصروفات خدمات مشتركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**48,153**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة الخليج للتموين	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مبيعات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**9,043,102**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة الخليج للتموين	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مشتريات مواد غذائية وجبات للعاملين ومصروفات خدمات مشتركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**2,418,450**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة مركز أغذية الحمية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مبيعات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**7,028,809**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة مركز أغذية الحمية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مشتريات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**4,871,098**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة مركز أغذية الحمية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مصروفات خدمات مشتركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**294,729**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة الزاد السعودية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مبيعات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**1,778,245**

الطرف ذو العلاقة	نوع المصلحة	طرف العقد	طبيعة العلاقة بالشركة	طبيعة التعاقد	مدتها	طبيعة العقد (صفقة/عقد/أمر شراء)	شروط التعامل	قيمة التعامل (ريال سعودي)
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة الزاد السعودية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مشتريات مواد غذائية وجبات للعاملين ومصروفات خدمات مشتركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**95,992**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة ذاتي المحدودة	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مبيعات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**29,000**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة ذاتي المحدودة	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مصروفات مشتركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**145,368**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة بريدة للتجارة والتبريد	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	شراء معدات وصناديق تبريد وتجميد	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**11,190,900**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة بريدة للتجارة والتبريد	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	مصروفات خدمات مشتركة وصيانة صناديق ومعدات تبريد	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**233,956**
صالح عبدالله المنجم	غير مباشرة	شركة الكفاءة العقارية	شركة شقيقة – تابعة للشركة الأم	عقد	سنوي	استئجار الشركة مواقع عمل وسكن	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**3,240,962**
صالح عبدالله المنجم نادر بن إبراهيم الوهيبي عبدالله عمر باوزير	غير مباشرة	شركة أبناء عبد الله العلي المنجم	الشركة الأم وعضو مجلس الإدارة	عقد	سنوي	استئجار الشركة مواقع عمل وسكن وخدمات مشتركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**1,183,791**
محمد بن إبراهيم الرويتع	مباشرة	مؤسسة الخطوات الأربعة للتسويق	شركة مملوكة لاحد أعضاء مجلس الإدارة	عقد	سنوي	اتفاقية لتقديم الاستشارات التسويقية للشركة	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**13,000**
صالح عبدالله المنجم	غير مباشرة	عبد العزيز بن عبدالله المنجم	مساهم في الشركة الأم	عقد	سنوي	استئجار الشركة سكن لأحدى الموظفين	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**27,000**
صالح عبدالله المنجم	غير مباشرة	شركة منجم الترفيه المحدودة	شركة ذات مسئولية محدودة	عقد	سنوي	مبيعات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**227,314**
عبدالله عمر باوزير ثامر عبدالعزيز ابانمي	غير مباشرة	شركة بلدي للدواجن	شركة تمتلك فيها المنجم للأغذية مانسبته 40%	عقد	سنوي	مشتريات مواد غذائية	لا توجد أي شروط تفضيلية في هذه الأعمال	**93,136,300**

المدفوعات النظامية

تلتزم الشركة بدفع الرسوم والمصاريف النظامية للهيئات الحكومية السعودية، وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها. يوضح الجدول التالي تفاصيل المدفوعات المُتعلقة بالرسوم والتكاليف في عام **2025** مع وصف موجز لكل منها:

المنظمة القانونية	عام 2025 (جميع المبالغ بالريال السعودي)		وصف موجز	بيان الأسباب
	المُسدد	المُستحق ولم يُسدد حتى نهاية العام		
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	**6,662,376**	**582,405**	المبالغ المدفوعة أو المحملة كمصاريف تأمين اجتماعي، وفقا لقانون العمل السعودي	المتطلبات الحكومية
الهيئة العامة للجمارك السعودية	**355,429,740**	**9,072,836**	المبالغ المدفوعة أو المخصومة كرسوم جمركية على الواردات والموانئ	المتطلبات الحكومية
الهيئة العامة للزكاة والدخل	**391,570,906**	**39,596,599**	المبالغ المدفوعة كزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل ونفقات ضريبة القيمة المضافة وفقا للقوانين المختلفة	المتطلبات الحكومية
المنظمات القانونية الأخرى	**16,491,283**	-	المبالغ المدفوعة او المحملة وفقاً للقوانين المختلفة الأخرى	المتطلبات الحكومية

القروض

يوضح الجدول التالي بياناً بقيمة القروض الإجمالية للشركة بين عامي **2024** و**2025**، مع تفصيل هذه القروض:

بيان مفصل بقيمة القروض الإجمالية للشركة بين عامي **2024** و**2025**

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

بيان / العام	2025	2024
قروض قصيرة الأجل	**325,000,000**	**92,000,000**
قروض طويلة الأجل	**11,321,764**	-
جزء متداول من قروض قصيرة الأجل	**325,000,000**	**92,000,000**
جزء متداول من قروض طويلة الأجل	-	-
إجمالي القروض	**336,321,764**	**92,000,000**

كما يوضح الجدول التالي بياناً مُفصلاً بقيمة القروض التي على الشركة لصالح البنوك حتى نهاية عام **2025**:

بيان مفصل بقيمة القروض التي على الشركة لصالح البنوك حتى نهاية عام **2025 (جميع المبالغ بالريال السعودي)**

اسم الجهة المانحة للقرض	أصل مبلغ القرض	تاريخ الإصدار	تاريخ الانتهاء	رصيد القروض كما في نهاية السنة الماضية
البنك السعودي الأول	**150,000,000**	**25-12-30**	**26-01-08**	**92,000,000**
البنك الأهلي السعودي	**84,000,000**	**25-12-25**	**26-01-01**	**0**
البنك الأهلي السعودي	**18,000,000**	**25-12-25**	**26-01-01**	**0**
البنك الأهلي السعودي	**8,000,000**	**25-12-25**	**26-01-01**	**0**
البنك الأهلي السعودي	**30,000,000**	**25-12-25**	**26-01-01**	**0**
البنك الأهلي السعودي	**35,000,000**	**25-12-25**	**26-01-01**	**0**

مساهمونا

من منطلق التزام مجلس الإدارة بتوفير أعلى معايير الإفصاح والشفافية، تسعى الشركة إلى تقديم معلومات كاملة وواضحة وصحيحة تمكن المساهمين من ممارسة حقوقهم بشكل كامل، كما تضمن الشركة تقديم هذه المعلومات في الوقت المناسب وتحديثها بانتظام، وفي هذا السياق كثفت الشركة جهودها في التواصل مع المساهمين عبر وسائل التواصل المختلفة والطرق الرسمية.

معلومات المساهمين

المدينة	الرياض	**الرمز الدولي**	SA15DGU21117
الدولة	المملكة العربية السعودية	**السوق المالية التابع لها**	تداول السعودية - السوق الرئيسية - تاسي
نوع الملكية	مساهمة عامة	**مجال العمل**	استيراد وتسويق وتوزيع المواد الغذائية المُجمدة والمُبردة والجافة
سنة التأسيس	**1950**	**القطاع**	تجزئة وتوزيع السلع الاستهلاكية
تاريخ الإدراج	**2021/12/20**	**عدد الأسهم المُصدرة**	**60** مليون سهم
اسم الشركة المختصر في تداول	المنجم	**رأس المال المدفوع**	**600** مليون ريال سعودي
الملكية الأجنبية بنهاية عام 2025	**3.86**%	**رمز الشركة في تداول**	**4162**
سعر إغلاق السهم بنهاية عام 2025	**49.96**	**القيمة الاسمية / الوحدة**	**10** ريال
القيمة السوقية لأسهم الشركة بنهاية عام 2025	**2,997,600,000** ريال سعودي	**نسبة الأسهم الحرة**	**30**%

كبار الملاك

توضح الجداول التالية هيكلة الملكية في شركة المنجم للأغذية وملكية المستثمرين الأجانب في الشركة كما في نهاية عام **2025**:

هيكل كبار الملاك في الشركة والتغير في نسب ملكياتهم

الاسم	عام 2024		عام 2025	
	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
شركة أبناء عبدالله العلي المنجم (مساهمة مقفلة)	**41,580,000**	**69.3**%	**41,580,000**	**69.3**%

طلبات الشركة لسجل المساهمين في عام 2025

خلال عام **2025** قامت شركة المنجم للأغذية بطلب سجلات المساهمين من مركز إيداع الأوراق المالية "إيداع". وفيما يلي ملخص بالتواريخ والأسباب وراء هذه الطلبات:

م	تاريخ الطلب	أسباب الطلب	م	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
1	2025/05/20	الجمعية العامة	4	2025/09/30	اجراءات الشركات
2	2025/07/31	الجمعية العامة	5	2025/11/24	أخرى
3	2025/06/30	أخرى	6	2025/11/03	اجراءات الشركات

الإفصاح والشفافية

تلتزم شركة المنجم للأغذية بالإفصاح عن جميع القرارات والمعلومات الجوهرية المهمة للمستثمرين من خلال "تداول" والموقع الخاص بعلاقات المستثمرين؛ وذلك تحقيقاً لمبدأ الشفافية والعدالة، حيث تلتزم الشركة التزاماً تاماً بتنفيذ السياسات والإجراءات كافة المتعلقة بالإفصاح عن البيانات المالية وتقارير الأداء، وفقاً للمتطلبات القانونية واللوائح التنظيمية المعمول بها، والتعليمات الواردة من الجهات المختصة.

في عام **2025** ركزت الشركة على تعزيز الشفافية من خلال اتخاذ عدة إجراءات رئيسية، أبرزها تنظيم اجتماعات دورية ربع سنوية مع المستثمرين والمحللين الماليين لمناقشة النتائج المالية وأداء الشركة ومشاركة أهم التطورات الاستراتيجية التشغيلية، كما تم الرد على استفسارات المستثمرين والمحللين واستعراض استراتيجيات الشركة المستقبلية بشكلٍ واضح ومباشر مع الإدارة.

يأتي التزام الشركة بتعزيز تطبيق المبادئ التي تحمي حقوق مساهميها، وتحقيق العدالة من خلال توفير المعلومات لهم بفرص متكافئة وفي الوقت المناسب، وبالطرق المتعارف عليها. كما تقدم الشركة تفاصيل أدائها وأنشطتها وأعمالها على مدار العام من خلال تقريرها السنوي واجتماع الجمعية العمومية السنوي، ما يتيح لمساهميها ومستثمريها الاطلاع الكامل على أي تطورات مهمة قد تؤثر على مركزها المالي وأعمالها دون التأثير على قدرتها التنافسية.

تحرص الشركة على توزيع الأرباح المستحقة للمساهمين بانتظام، كما تقوم الشركة بتذكير المساهمين بشكل مستمر بضرورة تحديث معلوماتهم الشخصية وربط حساباتهم المصرفية بمحافظهم لتفادي أي تأخير في التوزيع.

أعلنت الشركة عدداً من الأحداث المالية والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها خلال عام **2025**، وتم إدراج جميع الإفصاحات على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم المالية السعودية (تداول) وفي صفحة علاقات المستثمرين على الموقع الرسمي للشركة. حيث أصدرت الشركة خلال العام ما مجموعه **17** إعلاناً للمستثمرين على النحو التالي:

إفصاحات شركة المنجم للأغذية خلال عام 2025

م	تاريخ الإعلان	عنوان الإعلان
1	2025/02/16	تعلن شركة المنجم للأغذية عن قرار مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المراجعة
2	2025/02/16	إعلان شركة المنجم للأغذية عن قرار مجلس إدارتها بتعيين رئيس مجلس الإدارة ونائبه، وتشكيل اللجان المنبثقة عن المجلس، وتعيين ممثلي الشركة
3	2025/03/16	اعلان شركة المنجم للأغذية عن النتائج المالية السنوية للفترة المنتهية في **2024/12/31** (اثنا عشر شهراً)
4	2025/04/24	يدعو مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول) عبر وسائل التقنية الحديثة
5	2025/05/11	اعلان شركة المنجم للأغذية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في **2025/03/31** (ثلاثة أشهر)
6	2025/05/13	إعلان شركة المنجم للأغذية عن آخر التطورات لتأسيس شركة تابعة ذات مسؤولية محدودة.
7	2025/05/21	إعلان شركة المنجم للأغذية عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
8	2025/06/03	إعلان شركة المنجم للأغذية عن قرار مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن النصف الأول من السنة المالية **2025**
9	2025/07/10	يدعو مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عبر وسائل التقنية الحديثة
10	2025/08/03	إعلان شركة المنجم للأغذية عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
11	2025/08/10	اعلان شركة المنجم للأغذية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في **2025/06/30** (ستة أشهر)
12	2025/11/04	اعلان شركة المنجم للأغذية عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في **2025/09/03** (تسعة أشهر)
13	2025/11/16	تعلن شركة المنجم للأغذية عن موافقة مجلس الإدارة على استقالة الرئيس التنفيذي وتعيين رئيس تنفيذي جديد للشركة
14	2025/11/16	تعلن شركة المنجم للأغذية عن تعيين عضو منتدب
15	2025/11/18	إعلان شركة المنجم للأغذية عن قرار مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن النصف الثاني من السنة المالية **2025**
16	2025/12/18	تعلن شركة المنجم للأغذية عن تغيير في منصب نائب رئيس مجلس الإدارة
17	2025/12/22	اعلان شركة المنجم للأغذية عن الحصول على دفعة أولى من القرض الممنوح من صندوق التنمية الصناعية السعودي

اللقاءات الهاتفية التي قامت الشركة بترتيبها خلال العام لمناقشة البيانات المالية

م	التاريخ	الحدث
1	2025/3/25	لقاء هاتفي لمناقشة النتائج المالية للعام المالي 2024
2	2025/5/26	لقاء هاتفي لمناقشة النتائج المالية للربع الأول من العام المالي 2025
3	2025/8/20	لقاء هاتفي لمناقشة النتائج المالية للربع الثاني من العام المالي 2025
4	2025/11/19	لقاء هاتفي لمناقشة النتائج المالية للربع الثالث من العام المالي 2025

توزيعات الأرباح

يتولى مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية مسؤولية التوصية بتوزيع أي أرباح قبل أن يتم إقرارها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة. ولا تلتزم الشركة بالإعلان عن أي أرباح، حيث يعتمد قرار توزيع الأرباح على عدة عوامل، منها الأرباح السابقة والمتوقعة للشركة والتدفقات النقدية، واحتياجات التمويل ورأس المال، بالإضافة إلى مُعطيات السوق والعوامل الاقتصادية بشكل عام، كما تأخذ الشركة في الاعتبار القيود المفروضة على توزيع الأرباح بموجب اتفاقيات التمويل والديون، والزكاة، فضلاً عن الاعتبارات القانونية والنظامية الأخرى.

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية على الوجه التالي:

1. للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، أن تُجنب نسبة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي عام يُخصص لغرض أو أغراض معينة.
2. للجمعية العامة أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
3. للجمعية العامة العادية توزيع الباقي بعد ذلك على المساهمين في الشركة.
4. يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف أو ربع سنوي، بعد استيفاء الضوابط والمتطلبات الصادرة عن هيئة السوق المالية، ولها أن تفوض مجلس الإدارة بذلك وفقًا للضوابط الصادرة من هيئة السوق المالية.
5. للجمعية العامة أن تُجنب أي مبلغ من أموال الشركة المتاحة للتوزيعات النقدية كاحتياطي عام أو لتحقيق أغراض اجتماعية لموظفي الشركة أو شركاتها التابعة أو لأغراض أخرى مُتعلقة بالشركة، حسب ما يرى مجلس الإدارة أنه يحقق مصلحة للشركة.

استحقاق الأرباح

يستحق المساهم حصته في الأرباح، وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن، ويحدد القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع، وتكون أحقية الأرباح لمالكي السهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المُحدد للاستحقاق.

الأرباح التي قامت الشركة بتوزيعها خلال عام 2025

البيان	الفترة الزمنية		إجمالي العام
	النصف الأول	النصف الثاني	
نسبة التوزيعات من رأس المال	%**10**	%**10**	%**20**
نصيب السهم من التوزيع (بالريال السعودي)	**1**	**1**	**2**
إجمالي الأرباح الموزعة (بالريال السعودي)	**60,000,000**	**60,000,000**	**120,000,000**

الأرباح الموزعة على مساهمي الشركة في آخر أربع سنوات

العام	معدل التوزيع الى القيمة الاسمية	نصيب السهم من التوزيع (بالريال السعودي)	قيمة التوزيع (بالريال السعودي)
2025	%**20**	**2**	**120,000,000**
2024	%**32.5**	**3.25**	**195,000,000**
2023	%**32.5**	**3.25**	**195,000,000**
2022	%**22.5**	**2.25**	**135,000,000**

الأرباح غير المُستلمة

حرصاً من شركة المنجم للأغذية على حماية حقوق مساهميها واتباعاً لمبدأ الأمانة، وفرت الشركة خاصية الاستعلام عن الأرباح غير المُستلمة من قبل مُستحقيها، حيث تلتزم الشركة بتسليم هذه المبالغ لمُستحقيها وذلك من خلال إرسال الاسم ورقم الهوية عن طريق البريد الإلكتروني: IR@almunajemfoods.com أو من خلال نموذج التواصل المتاح في صفحة علاقات المستثمرين على الموقع الرسمي للشركة.

مُقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

تتمثل الإجراءات التي اتخذها مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية لإحاطة أعضائه -وبخاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها فيما يلي:

1. حضور أعضاء مجلس الإدارة ورؤساء اللجان اجتماعات الجمعيات العامة للاطلاع مباشرة على ملاحظاتهم ومقترحات المساهمين.
2. تم عقد اجتماعات فصلية وسنوية خلال عام **2025** مع المستثمرين والمحللين الماليين لمناقشة النتائج المالية للشركة.
3. قامت علاقات المستثمرين في الشركة بإحاطة أعضاء مجلس الإدارة بملاحظات ومقترحات المساهمين خلال العام.

للمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة موقع علاقات المستثمرين الخاص بشركة المنجم للأغذية عبر الرابط:

www.almunajemfoods.com/ar/investor-relations

وفي حال وجود أي استفسارات أو أسئلة أخرى، يرجى التواصل معنا على عناوين البريد الإلكتروني التالية:

IR@almunajemfoods.com | Info@almunajemfoods.com

في إطار تعزيز أفضل ممارسات الحوكمة العامة لمجلس الإدارة والشركة، أكملت شركة المنجم للأغذية التقييم والمراجعة لممارسات حوكمة مجلس الإدارة، وقد شملت عملية المراجعة الأبعاد التالية:

1. قيادة وحوكمة مجلس الإدارة.
2. التواصل المنتظم بالمستثمرين والمحللين.
3. القوة المالية للشركة، خاصة فيما يتعلق بنمو الأرباح.
4. التواصل وتدفق المعلومات بين مجلس الإدارة والمساهمين.
5. تلتزم الشركة بالعمل على اللوائح والأنظمة لحماية مساهميها.
6. الإفصاح عن التطورات الجوهرية، أدائها ونشاطها وأعمالها، بما في ذلك البيانات المالية وتقارير الأداء.
7. توفير المعلومات المناسبة في الوقت المناسب لجميع المساهمين عن طريق قنوات الاتصال الخاصة بالشركة.

الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

تحرص شركة المنجم للأغذية على تطبيق الاستدامة في جميع جوانب أعمالها، ما يُعزز سمعتها الجيدة ويحسن علاقاتها مع المستهلكين والمجتمع بشكل عام. وتؤمن الشركة أن الالتزام بالاستدامة يُعد من العوامل الأساسية التي تساهم في بناء الثقة مع العملاء والشركاء، حيث تعمل على تحقيق توازن بين النمو الاقتصادي والمسؤولية البيئية والاجتماعية.

تطبق الشركة هذا النموذج المُستدام في جميع أنشطتها ومنتجاتها وخدماتها المتنوعة. من خلال اعتماد ممارسات زراعية مُستدامة وتقنيات حديثة في الإنتاج والتوزيع، تسعى الشركة إلى تقليل الأثر البيئي وتعزيز كفاءة استخدام الموارد. ويعكس التزام الشركة بالاستدامة رؤيتها في تحقيق نجاح طويل الأمد يستند إلى قيمها ومسؤوليتها نحو المجتمع.

نحو مجتمع مُستدام

المجتمع	البيئة	الصحة العامة	الموظفون	الاقتصاد
• تلبية احتياجات المجتمع تأتي على رأس هرم الاستدامة. • استدامة المجتمع تجعله أقل عرضة للمخاطر. • التطوير المستمر للاستدامة يعود بالنفع على المجتمع. • زيادة نسبة توطين الوظائف في الشركة يخدم أبناء المجتمع السعودي. • حرصاً على تحقيق رضا العملاء، وضعت الشركة عملية متكاملة لمتابعة تعليقات العملاء/ المستهلكين النهائيين والعمل على حلّ أي شكوى على الفور، إلى جانب فريق متخصص لخدمة العملاء، وفريق الجودة، والموردين، وذلك بمشاركة الإدارة العليا.	• قامت الشركة باستخدام تقنيات الطاقة المتجددة الصديقة للبيئة في بعض عملياتها التشغيلية. • تمتلك الشركة حالياً **3,528** لوحاً للطاقة الشمسية بقدرة إنتاج تصل إلى **1.35** ميجاوات في الساعة في فرعها بالرياض، حيث حققت هذه المبادرة نتائج ملموسة في تعزيز استخدام الطاقة المتجددة وقد ساهمت بشكل فعَّال في خفض انبعاثات الكربون بمقدار **1300** طن سنوياً. • تعتزم الشركة التوسع في تركيب تقنيات الطاقة المتجددة في فروعها . • قامت الشركة بمبادرة زراعة شجرة عن كل موظف	• تقديم منتجات صحية ومُغذية. • الحفاظ على البيئة من التلوث. • التعبئة والتغليف بشكل صحي وآمن. • قامت الشركة بتطوير تشكيلة متنوعة ورائعة من منتجات الأطعمة عالية الجودة المُغذية، كالتوت المُضاد للأكسدة والآساي، فضلاً عن مجموعة متكاملة من الخضراوات.	• تحسين الظروف المعيشية للموظفين وعائلاتهم، وتقديم الرعاية الصحية المناسبة لهم. • حفظ حقوق العاملين من خلال الالتزام بتوفير بيئة عمل آمنة وصحية تتماشى مع معايير السلامة المهنية، ضمان حصول العاملين على حقوقهم المالية والوظيفية وفقاً لقوانين العمل في المملكة، وتطبيق سياسات عدم التمييز والمساواة في فرص العمل. • تطوير مهارات العمال من خلال تقديم برامج تدريبية متخصصة لتحسين كفاءة الموظفين في مختلف المجالات، وتشجيع الابتكار وتطوير مهارات القيادة لدى العاملين لتعزيز كفاءتهم المهنية.	• تساهم الشركة في تنمية الاقتصاد الوطني من خلال تبني استراتيجيات تركز على الكفاءة التشغيلية ودعم المحتوى المحلي وتطوير الكوادر الوطنية. • تستثمر الشركة في مشاريع مُستدامة مثل استخدام الطاقة المتجددة مما يُساهم في تقليل التكاليف التشغيلية ويُعزز من كفاءة الإنتاج وتحقيق الاستدامة وتقليل البصمة الكربونية، مما ينعكس إيجابياً ويساهم في تحقيق رؤية **2030** لتعزيز الاقتصاد المُستدام. • المساهمة في تطوير القطاع في المملكة من أولويات الشركة. • تحقيق الاستدامة المالية هدف رئيسي للشركة.

المراجعة والرقابة الداخلية في الشركة

الرقابة الداخلية

تعتبر الضوابط الرقابية وإدارة المخاطر وفعاليتها من العناصر الأساسية لتحقيق أهداف الشركة، وتتحمل إدارة الشركة مسؤولية إعداد نظام شامل وفعال للرقابة الداخلية والمالية. ويستند هذا النظام على رؤية وتقدير إدارة الشركة لوضع نظام رقابة يتناسب مع الأهمية النسبية للمخاطر المالية وغيرها من المخاطر المرتبطة بأنشطة الشركة. وبالتالي فإن نظام الرقابة الداخلية والمالية مُصمم لإعطاء تأكيدات معقولة لتفادي الأخطاء الجوهرية والحد من المخاطر والخسائر المرتبطة بها.

استناداً إلى الأعمال التي نفذتها لجنة المراجعة في عام **2025** م، والإجراءات التصحيحية التي اتخذتها إدارة الشركة لتعزيز نظام الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر، لم يتبين للجنة أن هناك ملاحظات جوهرية تتعلق بإدارة الشركة للمخاطر أو فعالية نظام وإجراءات الرقابة الداخلية والمالية، والتي تتطلب الإفصاح، وتعتقد اللجنة أن الشركة تمتلك نظام رقابة داخلية ومالية فعَّال بدرجة معقولة من حيث التصميم والتطبيق للحد من تأثير المخاطر.

نطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية

تقديم التوصيات	التحقق والتأكد	الفحص والتقييم	الإشراف والمتابعة	الاطلاع والمناقشة
يتم تقديم التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة والتي من شأنها تفعيل وتحسين إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.	يتم التحقق من وجود نظام رقابة داخلية فعَّال في الشركة، والتأكد من عمل تصحيح لجميع المخالفات.	يتم فحص وتقييم الكفاية والفعالية لأنظمة الرقابة.	يتم الإشراف على أعمال المراجعة الداخلية في الشركة ومتابعة تنفيذ الأعمال بفعالية.	يتم الاطلاع على التقارير المُقدمة من المراجع الداخلي ومناقشة أية ملاحظات.

عمليات المراجعة

لم تظهر تقارير عمليات المراجعة أي ضعف جوهري في نظام الرقابة الداخلية للشركة فيما يخص التقارير المالية، حيث إن أغلب الملاحظات تصب بشكل رئيسي في مجالات تحسين الأداء وتفعيل عمل الإدارات والأقسام ورفع كفاءتها واستكمال توثيق إجراءاتها بهدف إضفاء مزيد من المتانة إلى نظام الرقابة واستغلال الموارد المتاحة أفضل استغلال.

لم يكن هناك أي توصيات للجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو أي توصيات رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.

- تقرير المراجع الداخلي
- رأي لجنة المراجعة
- توصية لجنة المراجعة بتعيين مراجع خارجي للشركة

قامت اللجنة بدراسة العروض المقدمة من عدد من شركات المراجعة المعتمدة لمراجعة الحسابات السنوية للسنة المالية المنتهية في **31** ديسمبر **2025** ورفعت توصية لمجلس الإدارة لرفعها للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجع حسابات للشركة من بين المرشحين لمراجعة حسابات الشركة وتم اختيار السادة/ إرنست ويونغ (EY) وتحديد أتعابهم بمبلغ وقدره **690,000** ستمائة وتسعون ألف فقط لا غير عن العام **2025**.

لائحة حوكمة الشركات

تلتزم شركة المنجم للأغذية -بشكل عام- بتطبيق الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، والمبادئ الرئيسية للحوكمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية. وتحرص الشركة على الالتزام بجميع لوائح الحوكمة ومواكبة ما يُستجد حولها، وتستمر في تحديث السياسات والإجراءات ذات الصلة عند صدور أي تغييرات تنظيمية تتطلب ذلك.

إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة المنجم للأغذية بما يلي:

- أن سجلات المحاسبة تم تحديثها وإعدادها بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعِد على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية.
- أن مجلس الإدارة ليس لديه أدنى شك يُذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- أن القوائم المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في **31** ديسمبر **2025**، قد تم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المُعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المُعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- أنه لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية **2025** تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المُتاحة والمُعلنة بالفعل.
- أن مجلس إدارة الشركة لم يتلقَّ طلباً من مراجعي الحسابات لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام **2025**.
- أن مجلس إدارة الشركة لم يتلقَ طلباً من المساهمين المالكين لنسبة (**5**%) أو أكثر من رأس مال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام **2025**.
- أن الشركة لم تبلغ عن أي شخص طبيعي أو اعتباري تملك (**5**%) أو أكثر من الأسهم المُصدرة لـ"المنجم للأغذية" خلال عام **2025**.
- أنه لا يوجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- أنه لا يوجد أسهم خزينة مُحتفظ بها من قبل الشركة أو أية تفاصيل عن استخدامات هذه الأسهم
- أنه لا يوجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- أنه لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو أي حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال عام **2025**.
- أنه لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء قامت به الشركة خلال عام **2025** لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- أنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض أو مكافأة خلال عام **2025**.
- أنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي شركة المنجم للأغذية عن أي حقوق في الأرباح.
- أنه لا يوجد أي عقد تكون شركة المنجم للأغذية طرفاً فيه، وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو للرئيس التنفيذي للشركة أو للرئيس التنفيذي للمالية بالشركة أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم، غير ما تم الإفصاح عنه في اجتماع الجمعية العامة.
- أن الشركة لم تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها أو ضمنت أي قرض عقده أحد منهم مع غيره.
- أ نه لا يوجد أي حقوق خيار أو حقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أزواجهم أو أولادهم القصر.
- أنه لا يوجد أي استثمارات أو احتياطيات أُنشئت لمصلحة موظفي الشركة.
- أنه لا توجد عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة في عام **2025**.
- أن المراجع الخارجي لشركة المنجم للأغذية قد أبدى رأيه دون تحفظ على القوائم المالية الموحدة لعام **2025**.
- أنه لا يوجد توصيات من لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.
- أنه لا توجد أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.

القوائم المالية

تحليل النتائج السنوية في سطور	142
تقرير المراجع المستقل	144
قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025	150
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	152
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	153
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	154
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	157

تطور القوائم المالية خلال خمس سنوات

ارتفعت المبيعات من **2,577.02** مليون ريال سعودي في عام **2021** إلى **3,341.16** مليون ريال سعودي في عام **2025** وعلى مدار السنوات الخمس الماضية، حققت الشركة نموًا في إجمالي الربح بنسبة **5**%، بينما انخفض صافي الربح بنسبة **1**% بمعدل نمو سنوي مركب (CAGR)

كما توسع حجم أصول الشركة بشكل ملحوظ، حيث ارتفع من **1,297.97** مليون ريال سعودي في عام **2021** إلى **2,099.72** مليون ريال سعودي في عام **2025**، مدفوعًا بنمو كل من الأصول المتداولة وغير المتداولة

وقد شهدت حقوق المساهمين نموًا مستمرًا لتصل إلى **1,044.94** مليون ريال سعودي، مما يعكس نمو الأرباح المحتجزة وتعزيز القاعدة الرأسمالية للشركة

ملخص تطور القوائم المالية للشركة في الخمس سنوات الأخيرة

(جميع المبالغ بالمليون ريال سعودي)

البيان / العام المالي	2021	2022	2023	2024	2025
نتائج الأعمال					
المبيعات	2577.02	2978.52	3314.4	3346.98	3,341.16
تكلفة المبيعات	(2,135.65)	(2,395.26)	(2,732.10)	(2,780.56)	(2,810.26)
اجمالى الربح	441.37	583.26	582.31	566.42	530.89
ربح العمليات	184.52	311.15	301.64	277.99	180.46
صافى الربح	166.09	290.2	282.21	278.65	159.86
ربحية السهم (ريال)	3.1	4.84	4.7	4.64	2.66
قائمة المركز المالي					
موجودات متداولة	959.89	1163.89	1255.53	1216.93	1,258.43
مطلوبات متداولة	404.95	494.82	546.87	779.7	902.88
موجودات غير متداولة	338.08	320.46	309.23	719.32	841.29
مطلوبات غير متداولة	88.29	89.01	90.36	146.57	151.90
إجمالي الموجودات	1297.97	1484.35	1564.76	1936.25	2,099.72
إجمالي المطلوبات	493.23	583.84	637.23	926.27	1,054.78
حقوق المساهمين	804.74	900.51	927.53	1009.98	1,044.94
إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية	1297.97	1484.35	1564.76	1936.25	2,099.72
النقد وما في حكمه	85.53	111.03	248.93	42.63	22.20
إجمالي القروض	0	0	-	92	336.32

البيان / العام المالي	2021	2022	2023	2024	2025
قائمة التدفقات النقدية					
صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية	230.88	241.03	422.76	261.01	126.84
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	(28.9)	(11.93)	(21.42)	(354.24)	(250.66)
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(136.36)	(203.59)	(263.44)	(113.07)	103.39

أبرز النسب والمؤشرات المالية

يعرض الجدول التالي تطور النسب المالية المتعلقة بأداء شركة المنجم للأغذية ومركزها المالي خلال السنوات الخمس الأخيرة، مما يعكس الاتجاهات الرئيسية في نمو أعمالها وكفاءة أدائها المالي والتشغيلي:

البيان / العام المالي	2021	2022	2023	2024	2025
نسب السيولة					
رأس المال العامل)مليون ريال)	469.41	558.04	459.73	486.6	558.35
نسبة التداول (%)	237.04	235.21	229.58	156.08	139.37
نسبة النقدية (%)	21.12	22.44	45.52	5.47	13.53
نسبة الملكية (%)	62.00	60.67	59.28	52.16	49.76
نسب المديونية					
معدل الديون الإجمالي (%)	38.00	39.33	40.72	47.84	50.23
إجمالي الموجودات إلى حقوق الملكية (مرة)	1.61	1.65	1.69	1.92	2.01
معدل إجمالي المطلوبات إلى حقوق الملكية (%)	61.29	64.83	68.70	91.71	100.94
معدل القروض إلى إجمالي الموجودات (%)	0.00	0.00	0.00	4.75	16.02
نسب الربحية					
هامش مجمل الربح (%)	17.13	19.58	17.57	16.92	15.89
هامش صافي الربح (%)	6.45	9.74	8.51	8.33	4.78
معدل العائد على الأصول (%)	12.80	19.55	18.04	14.39	7.61
معدل العائد على حقوق الملكية (%)	20.64	32.23	30.43	27.59	15.30

تحليل النتائج السنوية في سطور

قائمة الدخل

سجلت المنجم للأغذية انخفاضا نسبياً في إيراداتها بنهاية العام الحالي بنسبة **0.2**%، حيث بلغت **3,341.16** مليون ريال مقارنةً ب **3,346.98** مليون ريال في العام السابق. ويعزى هذا الانخفاض الى انخفاض أسعار البيع في مجموعة أصناف اللحوم الحمراء والبيضاء نتيجة الضغوطات السعرية خاصة في سوق الدواجن.

سجلت الشركة انخفاضاً في أرباحها الصافية بنسبة **42.6**%، حيث بلغ **159.86** مليون ريال مقارنةً ب **278.65** مليون ريال في العام السابق. يعزى ذلك الى انخفاض مجمل الربح بنسبة **6.3**% المصحوب بانخفاض هوامش الربحية خاصة في مجموعات أصناف اللحوم الحمراء والبيضاء بسبب الضغوط السعرية في سوق الدواجن، بالإضافة الى الارتفاع النسبي في المصاريف التشغيلية نتيجة لزيادة تكاليف الموظفين ومصروفات البيع والتوزيع مقارنة بالعام الماضي، وذلك بسبب مصاريف الشركة التابعة (شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية بالإضافة الى انشاء قسم جديد لبيع الدواجن المبردة.

قائمة الدخل

التغير السنوي في البنود الرئيسية بقائمة الدخل

(جميع المبالغ بالمليون ريال سعودي)

أبرز بنود قائمة الدخل	2025	2024	التغير (%)
الإيرادات	**3,341.16**	**3,346.98**	%-**0.2**
تكلفة الإيرادات	(**2,810.26**)	(**2,780.56**)	%**1.1**
إجمالي الربح	530.89	566.42	%-6.3
ربح العمليات	**180.46**	**277.99**	%-**35.1**
صافي الربح	**159.86**	**278.65**	%-**42.6**
ربحية السهم (ريال)	**2.66**	**4.64**	%-**42.7**

قائمة المركز المالي

سجل إجمالي موجودات الشركة نمواً بنسبة **8.4**% بنهاية العام الحالي، ليصل إلى **2,099.72** مليون ريال مقارنةً ب **1,936.24** مليون ريال في العام السابق. ويعزى هذا الارتفاع إلى الاستثمار في مصنع انتاج اللحوم الجديد.

ارتفع إجمالي مطلوبات الشركة بنهاية العام الحالي بنسبة **13.9**% ليصل إلى **1,054.78** مليون ريال مقابل **926.27** مليون ريال في العام السابق، ويعود ذلك إلى زيادة المطلوبات المتداولة بنسبة **15.8**% نتيجة

تسجيل قروض قصيرة الأجل بقيمة **233** مليون ريال، هذا بالإضافة إلى ارتفاع المطلوبات غير المتداولة بنسبة **3.6**% على أساس سنوي.

شهد إجمالي حقوق المساهمين ارتفاعاً بنسبة **3.5**% خال سنوات المقارنة، ليصل إلى **1,044.94** مليون ريال مقابل **1,009.97** مليون ريال في العام السابق، نتيجة ارتفاع قيمة الأرباح المُبقاة بنحو **12.5**% لتبلغ بنهاية العام الحالي **359.4** مليون ريال.

التغير السنوي في البنود الرئيسية بقائمة المركز المالي

(جميع المبالغ بالمليون ريال سعودي)

أبرز بنود قائمة المركز المالي	2025	2024	التغير (%)
الموجودات المتداولة	**1,258.43**	**1,208.92**	%**4.1**
الموجودات غير المتداولة	**841.29**	**727.32**	%**15.7**
إجمالي الموجودات	2,099.72	1,936.24	%8.4
المطلوبات المتداولة	**902.88**	**779.70**	%**15.8**
المطلوبات غير المتداولة	**151.90**	**146.57**	%**3.6**
إجمالي المطلوبات	**1,054.78**	**926.27**	%**13.9**
حقوق المساهمين	**1,044.94**	**1,009.97**	%**3.5**
إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين	2,099.72	1,936.24	%8.4

تقرير المراجع المستقل

شركة إرنست ويونغ للخدمات المهنية (مهنية ذات مسؤولية محدودة)
رأس المال المدفوع (٥,٥٠٠,٠٠٠ ﷼ – خمسة ملايين وخمسمائة ألف ريال سعودي)

المركز الرئيسي
البوليفارد المالي ٣١٢٦, حي العقيق ٦٧١٧, الرياض ١٣٥١٩
كافد ١,١١ ب، البرج الجنوبي الدور الثامن
ص.ب. ٢٧٣٢، الرياض ١١٤٦١
المملكة العربية السعودية

السجل التجاري: ١٠١٠٣٨٣٨٢١
الرقم الموحد: ٧٠٠٠١١٧٢٠٥

هاتف: ٩٦٦١١٢١٥٩٨٩٨+
٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ٤٧٤٠+
فاكس: ٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ٤٧٣٠+

ey.ksa@sa.ey.com
ey.com

تقرير المراجع المستقل
إلى مساهمي شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

الرأي
لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة المنجم للأغذية ("الشركة") والشركة التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشتمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي
تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقا للميثاق الدولي لسلوك وآداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية حسب ما ينطبق منه على مراجعة القوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام كما أننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتقادنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمر آخر
تمت مراجعة القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ من قبل مراجع آخر، والذي أبدى رأيًا غير معدل حول تلك القوائم المالية الموحدة بتاريخ ٢٠ رمضان ١٤٤٦هـ (الموافق ٢٠ مارس ٢٠٢٥).

الأمور الرئيسة للمراجعة
إن الأمور الرئيسة للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأي المراجع حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور. فيما يلي وصف لكل أمر من الأمور الرئيسة للمراجعة وكيفية معالجته.

لقد التزمنا بمسؤولياتنا التي تم وصفها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. عليه، شملت مراجعتنا القيام بإجراءات صممت للرد على تقويمنا لمخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات مراجعتنا، بما في ذلك الإجراءات المتبعة لمعالجة الأمور أدناه، توفر أساساً لرأينا في المراجعة عن القوائم المالية الموحدة المرفقة.

تقرير المراجع المستقل
إلى مساهمي شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

الأمور الرئيسة للمراجعة

الأمور الرئيسة للمراجعة	كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا
إثبات الإيرادات	
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت المجموعة بإثبات إجمالي صافي إيرادات بقيمة ٣,٣٤١ مليون ﷼ (٢٠٢٤: ٣,٣٤٧ مليون ﷼). فيما يتعلق ببيع البضائع (والذي يمثل ٩٩٪ من إجمالي الإيرادات)، تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات في نقطة من الزمن، وعادة ما يكون ذلك عند انتقال السيطرة على البضائع إلى العملاء وفقاً للشروط التعاقدية. ويتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للعوض المستلم أو مستحق القبض، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط الدفع واستبعاد أي ضرائب ورسوم مطبقة. تركّز المجموعة على الإيرادات كمؤشر رئيسي للأداء، الأمر الذي قد يولد حافزاً لإثبات الإيرادات قبل انتقال السيطرة. واستناداً إلى العوامل المذكورة أعلاه وإلى الأهمية النسبية للمبالغ المعنية، فقد اعتبرنا إثبات الإيرادات كأمر رئيس للمراجعة. تم الإفصاح عن السياسة المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالإيرادات في الإيضاح (٤) حول القوائم المالية الموحدة المرفقة. كما تم الإفصاح عن التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة المتعلقة بالإيرادات في الإيضاح (٥)، في حين ترد الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في الإيضاح (٢٤) حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.	تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين أمور أخرى، ما يلي: • تقويم مدى التزام سياسة إثبات الإيرادات المتبعة من قبل المجموعة والمتوافقة مع المعيار الدولي للتقرير المالي (١٥)؛ • فحص عقود العملاء، على أساس العينة، للتحقق من أن الإيرادات (بما في ذلك الخصومات والتخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات) قد تم إثباتها وفقاً للشروط التعاقدية والسياسات المحاسبية للمجموعة؛ • تقويم تصميم وتطبيق الضوابط الرقابية الداخلية للمجموعة المتعلقة بإثبات الإيرادات؛ • اختبار معاملات الإيرادات المسجلة خلال السنة، على أساس العينة، وفحص المستندات الداعمة لها (بما في ذلك الفاتورة، ودليل التسليم، وسعر البيع المعتمد)؛ • اختبار وإعادة احتساب الخصومات والتخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات، على أساس العينة، وفقاً لعقود العملاء؛ • اختبار المعاملات التي تمت قبل وبعد تاريخ التقرير، على أساس العينة، للتأكد من إثبات الإيرادات في الفترة المحاسبية المناسبة؛ • تنفيذ إجراءات تحليلية من خلال مقارنة الإيرادات مع السنة السابقة، وتحديد الاتجاهات في الإيرادات خلال السنة وتحليل الفروقات؛ و • تقويم مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تقرير المراجع المستقل
إلى مساهمي شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٥
تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة ٢٠٢٥، فيما عدا القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجع الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى في تقريره السنوي. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي للمجموعة ٢٠٢٥ متوفر لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

لا يغطي رأينا حول القوائم المالية الموحدة تلك المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي حولها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، يتم الأخذ في الحسبان فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة
إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وأحكام نظام الشركات المعمول بها والنظام الأساس للشركة، وعن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريفٍ جوهري ناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقويم مقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي لجنة المراجعة، مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة
تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريفٍ جوهري ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريف جوهري موجود. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعَد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقع أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

تقرير المراجع المستقل
إلى مساهمي شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمة)

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ :

- تحديد وتقويم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.

- تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

- استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقا لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير المراجع. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.

- تقويم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

- تخطيط وتنفيذ مراجعة المجموعة للحصول على ما يكفي من أدلة مراجعة ملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وفحص أعمال المراجعة التي تم تنفيذها لأغراض مراجعة حسابات المجموعة. ونظل المسؤولين الوحيدين عن رأينا في المراجعة.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

تقرير المراجع المستقل
إلى مساهمي شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كما أننا نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبلغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبلغهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، وبناءً على ذلك تعد هي الأمور الرئيسة للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق – بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن إرنست ويونغ للخدمات المهنية

عبدالله عبدالعزيز الشنيبر
محاسب قانوني
رقم الترخيص (٥٨٣)

الرياض: ١٠ شوال ١٤٤٧هـ
(٢٩ مارس ٢٠٢٦)

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025

	إيضاح	31 ديسمبر 2025 ﷼	31 ديسمبر 2024 ﷼
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
ممتلكات وآلات ومعدات	8	383,801,624	286,900,691
موجودات حق الاستخدام	7	86,049,816	95,393,398
موجودات غير ملموسة	9	1,765,942	2,016,011
استثمار في شركة زميلة	10	347,147,544	335,008,358
ذمم مدينة تجارية طويلة الأجل	12	2,814,280	-
دفعات مقدمة لموردين ومقاولين	13	19,708,806	8,006,125
إجمالي الموجودات غير المتداولة		841,288,012	727,324,583
الموجودات المتداولة			
مخزون، صافي	18	643,471,675	710,136,194
مدينون تجاريون، صافي	12	309,835,128	306,724,085
مبالغ مدفوعة مقدمًا وموجودات أخرى	13	174,785,248	149,431,704
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	14	8,140,338	-
ودائع مرابحة قصيرة الأجل - مدرجة بالتكلفة المطفأة	15	100,000,000	-
النقد وما في حكمه	11	22,195,325	42,628,379
إجمالي الموجودات المتداولة		1,258,427,714	1,208,920,362
إجمالي الموجودات		2,099,715,726	1,936,244,945
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المـال	19أ-	600,000,000	600,000,000
احتياطي	19ب-	96,818,580	96,818,580

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025

	إيضاح	31 ديسمبر 2025 ﷼	31 ديسمبر 2024 ﷼
احتياطي تقويم اكتواري	20	(11,274,700)	(6,375,512)
أرباح مبقاة		359,395,122	319,531,748
إجمالي حقوق الملكية		1,044,939,002	1,009,974,816
المطلوبات			
المطلوبات غير المتداولة			
التزامات عقود الإيجار	7	72,024,027	86,978,929
التزامات منافع الموظفين	20	67,399,487	59,587,226
قروض طويلة الأجل	16	11,321,764	-
مطلوبات طويلة الأجل أخرى		1,153,523	-
إجمالي المطلوبات غير المتداولة		151,898,801	146,566,155
المطلوبات المتداولة			
قروض قصيرة الأجل	22	325,000,000	92,000,000
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع ومطلوبات أخرى	21	522,856,188	636,332,326
ضريبة قيمة مضافة مستحقة الدفع		25,934,523	26,549,908
زكاة مستحقة الدفع	23	14,350,859	12,603,459
التزامات عقود الإيجار	7	14,736,353	12,218,281
إجمالي المطلوبات المتداولة		902,877,923	779,703,974
اجمالي المطلوبات		1,054,776,724	926,270,129
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات		2,099,715,726	1,936,244,945

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاح	2025 ﷼	2024 ﷼
إيرادات	24	3,341,156,789	3,346,984,084
تكلفة إيرادات		(2,810,262,328)	(2,780,559,632)
إجمالي الربح		530,894,461	566,424,452
(خسارة) إيرادات أخرى، صافي	27	(4,631,969)	14,385,332
مصاريف بيع وتوزيع	25	(298,407,997)	(270,820,676)
مصاريف عمومية وإدارية	26	(42,491,694)	(30,601,587)
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	12	(4,907,621)	(1,401,864)
الربح التشغيلي		180,455,180	277,985,657
إيرادات تمويل	28	2,548,016	3,280,711
تكلفة تمويل	28	(21,924,539)	(12,991,757)
تكاليف تمويل، صافي		(19,376,523)	(9,711,046)
الحصة في نتائج شركة زميلة	10	12,275,546	22,157,010
الربح قبل الزكاة		173,354,203	290,431,621
الزكاة	23	(13,490,829)	(11,778,692)
صافي ربح السنة		159,863,374	278,652,929
الخسارة الشاملة الأخرى			
بنود لن يعاد تصنيفها لاحقًا إلى الربح أو الخسارة:			
إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	20	(4,762,828)	(1,283,613)
استثمار في شركة زميلة - الحصة في الدخل الشامل الآخر	10	(136,360)	76,249
إجمالي الخسارة الشاملة الأخرى		(4,899,188)	(1,207,364)
إجمالي الدخل الشامل للسنة		154,964,186	277,445,565
ربحية السهم			
ربحية السهم الأساسي والمخفض من صافي الربح	30	2.66	4.64

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	رأس المال ﷼	احتياطي ﷼	احتياطي تقييم اكتواري ﷼	أرباح مبقاة ﷼	الإجمالي ﷼
كما في **1** يناير **2024**	600,000,000	96,818,580	(5,168,148)	235,878,819	927,529,251
ربح السنة	-	-	-	278,652,929	278,652,929
الخسارة الشاملة الأخرى	-	-	(1,207,364)	-	(1,207,364)
إجمالي الدخل الشامل	-	-	(1,207,364)	278,652,929	277,445,565
توزيعات أرباح (إيضاح **31**)	-	-	-	(195,000,000)	(195,000,000)
كما في **31** ديسمبر **2024**	600,000,000	96,818,580	(6,375,512)	319,531,748	1,009,974,816
ربح السنة	-	-		159,863,374	159,863,374
الخسارة الشاملة الأخرى	-	-	(4,899,188)	-	(4,899,188)
إجمالي الدخل الشامل	-	-	(4,899,188)	159,863,374	154,964,186
توزيعات أرباح (إيضاح **31**)	-	-	-	(120,000,000)	(120,000,000)
كما في **31** ديسمبر **2025**	600,000,000	96,818,580	(11,274,700)	359,395,122	1,044,939,002

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاح	2025 ﷼	2024 ﷼
الأنشطة التشغيلية			
الربح قبل الزكاة		173,354,203	290,431,621
التعديلات:			
استهلاك موجودات حق الاستخدام	7	16,838,811	10,028,718
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	8	32,501,272	28,760,888
إطفاء موجودات غير ملموسة	9	615,921	544,391
فائدة على التزامات عقود الإيجار	28	1,280,452	2,326,978
فائدة على التزامات منافع الموظفين	28	2,680,310	2,371,593
فائدة محملة على قروض قصيرة الأجل	28	17,931,589	8,293,186
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	12	4,907,621	1,401,864
مخصص مخزون	18	550,603	314,788
الحصة في نتائج شركة زميلة	10	(12,275,546)	(22,157,010)
مخصص إزالة موجودات		602,005	-
مكسب غير محقق من استثمارات بالقيمة العادلة		(114,552)	-
خسارة (مكسب) استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	27	1,159,572	(9,826,465)
مخصص التزامات منافع الموظفين	20	5,310,643	5,275,368
		245,342,904	317,765,920
التغيرات في رأس المال العامل:			
مدينون تجاريون		(10,832,944)	(46,576,637)
مبالغ مدفوعة مقدمًا وموجودات أخرى		(25,353,545)	18,463,516
مخزون		66,113,916	(141,294,522)

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

	إيضاح	2025 ﷼	2024 ﷼
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع ومطلوبات أخرى		(113,656,919)	141,173,713
ضريبة قيمة مضافة مستحقة الدفع، صافي		(615,384)	2,964,196
		160,998,028	292,496,186
تكاليف تمويل مدفوعة		(17,477,525)	(8,293,186)
التزام المنافع المدفوعة للموظفين	20	(4,941,520)	(2,686,044)
زكاة مدفوعة	23	(11,743,429)	(18,716,274)
صافي النقد الناتج عن الأنشطة التشغيلية		126,835,554	262,800,682
الأنشطة الاستثمارية			
دفعات لشراء ممتلكات وآلات ومعدات	8	(131,640,557)	(50,655,400)
متحصلات من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات		1,078,779	10,239,346
دفعات لشراء موجودات غير ملموسة	9	(365,852)	(1,045,003)
دفعات للاستثمار في شركة زميلة	10	-	(316,125,799)
توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة	10	-	3,350,700
دفعات لشراء ودائع مرابحة قصيرة الأجل - مدرجة بالتكلفة المطفأة	15	(100,000,000)	-
دفعات لشراء استثمارات قصيرة الأجل بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	14	(8,025,786)	-
دفعات مقدمة لموردين ومقاولين	13	(11,702,681)	-
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية		(250,656,097)	(354,236,156)

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	إيضاح	2025 ﷼	2024 ﷼
الأنشطة التمويلية			
التزامات عقود إيجار مس دة	7	(21,212,511)	(11,864,073)
متحصلات من قروض قصيرة الأجل	22	667,000,000	192,000,000
سداد قروض قصيرة الأجل	22	(434,000,000)	(100,000,000)
متحصلات من قروض طويلة الأجل		11,600,000	-
توزيعات أرباح مدفوعة	31	(120,000,000)	(195,000,000)
صافي النقد من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية		103,387,489	(114,864,073)
صافي التغير في النقد وما في حكمه		(20,433,054)	(206,299,547)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	11	42,628,379	248,927,926
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	11	22,195,325	42,628,379
المعاملات غير النقدية:			
موجودات حق الاستخدام	7	54,473,153	63,128,286
التزامات عقود الإيجار	7	54,473,153	63,128,286

محمد سلمان محمود	علي حسن الزين	صالح عبدالله المنجم
رئيس المالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1. التأسيس والأنشطة

شركة المنجم للأغذية ("الشركة")، هي شركة مساهمة سعودية، مسجلة في الرياض في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم **1010231822** والرقم الموحد **7018062989** بتاريخ **7** ربيع الثاني **1428** هـ (الموافق **24** أبريل **2007**). يقع العنوان المسجل للشركة في الرياض، ص. ب. **1544**، الرياض **11441**، المملكة العربية السعودية.

الشركة هي شركة تابعة لمجموعة أبناء عبد الله العلي المنجم ("الشركة الأم النهائية") وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة، مسجلة في الرياض في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم **1010000565** وتاريخ **11** ذي القعدة **1376** هـ (الموافق **10** يونيو **1957**). يقع العنوان المسجل للشركة في الرياض، ص. ب. **2395**، الرياض **11451**، المملكة العربية السعودية.

بتاريخ **20** ديسمبر **2021**، تم طرح **30**% من أسهم الشركة بالسوق المالية السعودية ("تداول") في المملكة العربية السعودية. وحالياً، فإن **69.3**% من أسهم الشركة مملوكة لمجموعة أبناء عبدالله العلي المنجم، و**0.7**% منها مملوكة لشركة الكفاءة العقارية.

تقوم الشركة بمزاولة تجارة الجملة والتجزئة في قطاع الفواكه والخضار والدجاج واللحوم المبردة والمجمدة والمعلبات والمواد الغذائية، وذلك من خلال فروعها التالية:

رقم السجل التجاري	موقع الفرع	رقم السجل التجاري	موقع الفرع
1131026002	بريدة	**4031067309**	مكة المكرمة
2050059043	الدمام	**4032032800**	الطائف
4030176226	جدة	**5900017953**	جازان
5855030212	خميس مشيط	**1010401313**	الرياض
4650046753	المدينة المنورة	**1010465454**	الرياض
3550027505	تبوك	**4030291805**	جدة
3350031238	حائل	**1010653210**	الرياض
2250045420	الأحساء	**3400119907**	سكاكا

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1. التأسيس والأنشطة (تتمة)

تتضمن القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في **31** ديسمبر **2025**، الشركة والشركة التابعة لها ("المجموعة") كما يلي:

		الملكية			
الشركة التابعة	سنة التأسيس	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	النشاط الأساسي	بلد التأسيس
شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية	**2024**	**100**%	**100**%	الأنشطة اللوجستية للجهة الأخرى	المملكة العربية السعودية

شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية، هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم **1009107581** بتاريخ **29** سبتمبر **2024** (الموافق **26** ربيع الأول **1446**هـ)، برأس مال قدره **1,000,000** .

2. أسس الإعداد

2-1 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والتفسيرات الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والاصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (ويشار إليها مجتمعة بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمد في المملكة العربية السعودية").

2-2 الأحكام والتقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما يتطلب من الإدارة إجراء الأحكام عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. انظر الإيضاح (**4**).

2-3 أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء بعض الموجودات المالية مثل الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، والتزامات المنافع المحددة للموظفين والتي يتم إثباتها بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2. أسس الإعداد (تتمة)

2-4 أسس التوحيد

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج عمليات الشركة والشركة التابعة لها ("المجموعة") كما هو مبين في الإيضاح (**1**) أعلاه.

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة والشركة التابعة لها المُسيطر عليها. يتم إعداد القوائم المالية للشركة التابعة لنفس سنة التقرير للشركة باستخدام سياسات محاسبية متماثلة.

وتتحقق السيطرة عندما تتعرَّض المجموعة للعائدات المتغيرة أو يكون لها حقوق فيها من خلال مشاركتها في الشركة المستثمَر فيها ويكون لديها قدرة التأثير على تلك العائدات من خلال سيطرتها على الشركة المستثمَر فيها. ولا تسيطر المجموعة، على وجه التحديد، على الشركة المستثمَر فيها إلا إذا كان لدى المجموعة:

- السيطرة على الشركة المستثمَر فيها (أي وجود حقوق بمنح الشركة الأم المقدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالشركة المستثمَر فيها).
- التعرض لمخاطر، أو لديها حقوق في الحصول على عوائد مختلفة من خلال علاقتها بالشركة المستثمَر فيها.
- القدرة على استخدام نفوذها على الشركة المستثمَر فيها للتأثير على عوائدها.

وبوجه عام، هناك افتراض بأنه ينتج عن أغلبية حقوق التصويت سيطرة. ولدعم هذا الافتراض وعندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمَر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كان لديها سيطرة على الشركة المستثمَر فيها، بما في ذلك:

- الترتيب التعاقدي (الترتيبات التعاقدية) مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمَر فيها،
- الحقوق الناتجة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى،
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

تقوم المجموعة بإجراء إعادة تقويم للتأكد فيما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمَر فيها من عدمه وذلك عندما تشير الحقائق والظروف إلى وجود تغير في عنصر واحد او أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. ويبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف التوحيد عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وتُدْرَجُ موجودات الشركة التابعة المستحوَذ عليها أو المبيعة خلال السنة ومطلوباتها وإيراداتها ومصاريفها في القوائم المالية الموحدة ابتداءً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

يتعلق الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الآخر بالمساهمين في الشركة الأم والحصص غير المسيطرة، حتى لو أدى ذلك إلى أن يتحول رصيد الحصص غير المسيطرة إلى عجز.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2. أسس الإعداد (تتمة)

2-4 أساس التوحيد (تتمة)

وعند الضرورة، يتم إجراء تسويات على القوائم المالية للشركة التابعة كي تتماشى سياستها المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات ما بين شركات المجموعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية الموحدة.

يتم المحاسبة عن التغيرات في الحصص المسيطرة (أي الاستحواذ على حصة غير مسيطرة أو الاستبعاد الجزئي للفائدة المترتبة على الشركة التابعة) والتي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية. في حال فقدت المجموعة السيطرة على الشركة التابعة فإنها:

- تتوقف عن اثبات الموجودات (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات الخاصة بالشركة التابعة،
- تتوقف عن إثبات القيمة الدفترية لأي حصص غير مسيطرة،
- تتوقف عن إثبات فروقات التحويل المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية،
- تثبت القيمة العادلة للعوض المستلم،
- تثبت القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به،
- تثبت أي فائض أو عجز في قائمة الدخل الموحدة، و تعيد قياس حصة الشركة الأم في البنود التي تم إثباتها سابقًا في الدخل الشامل الأخر إلى قائمة الربح أو الخسارة أو الأرباح المبقاة، حسبما هو ملائم، وكما هو مطلوب فيما لو قامت المجموعة بصورة مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

عندما تتوقف المجموعة عن توحيد الاستثمار بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الجوهري، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بالقيمة العادلة، ويتم إثبات التغير في القيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. تصبح هذه القيمة العادلة بمثابة القيمة الدفترية لأغراض المحاسبة لاحقًا عن الحصة المحتفظ بها كشركة زميلة أو مشروع مشترك أو أصل مالي.

إضافةً إلى ذلك، فإن أي مبالغ مثبتة سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة تتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت مباشرةً باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. وقد يعني هذا أن المبالغ التي تم إثباتها سابقًا في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الشامل الموحدة.

إن الحصص غير المسيطرة تمثل الحصة في شركة تابعة غير مملوكة من قبل المجموعة. تقوم المجموعة في كل عملية تجميع أعمال إما بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها سواء بالقيمة العادلة أو بالحصة التي تتناسب مع صافي الموجودات المحددة في الشركة المستحوذ عليها. يتم التعامل مع المعاملات مع الجهات المالكة للحصص غير المسيطرة معاملات مع جهات خارجية للمجموعة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2. أسس الإعداد (تتمة)

2-5 مبدأ الاستمرارية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية.

2-6 قياس القيمة العادلة

تتطلب بعض السياسات المحاسبية والإفصاحات للمجموعة قياس القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية.

تمتلك المجموعة إطار عمل رقابي محدد فيما يتعلق بقياس القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية. يشمل ذلك فريقًا يتحمل المسؤولية العامة عن الإشراف على جميع قياسات القيم العادلة الهامة، بما في ذلك القيم العادلة من المستوى الثالث، ويقدم تقاريره مباشرة إلى المدير المالي.

يتولى الفريق بانتظام مهمة فحص المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة وتعديلات التقييم. وفي حال استخدام معلومات الجهات الأخرى، مثل عروض أسعار الوسطاء أو خدمات التسعير، لقياس القيم العادلة، يقوم فريق التقييم بإجراء تقييم للأدلة التي تم الحصول عليها من الجهات الأخرى لدعم الاستنتاج الذي يفيد بأن هذه التقييمات تفي بمتطلبات المعايير، بما في ذلك مستويات التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة، التي ينبغي تصنيف هذه التقييمات ضمنها. يتم رفع تقارير إلى لجنة المراجعة بالمجموعة بشأن أمور التقييم الجوهرية.

عند قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات، تقوم المجموعة باستخدام بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر المستطاع. يتم تصنيف القيم العادلة لمستويات مختلفة في الهيكل الهرمي للقيم العادلة استناداً إلى المدخلات المستعملة في أساليب التقييم وعلى النحو التالي:

- **المستوى 1**: الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.
- **المستوى 2**: مدخلات بخلاف الأسعار المتداولة المدرجة ضمن المستوى الأول والقابلة للملاحظة بالنسبة للموجودات أو المطلوبات إما بصورة مباشرة (أي، الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (أي، المشتقة من الأسعار).
- **المستوى 3**: مدخلات للموجودات أو المطلوبات لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام يمكن تصنيفها في مستويات مختلفة للتسلسل الهرمي للقيمة العادلة، عندئذٍ يتم تصنيف قياس القيمة العادلة في نفس مستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على أنها مدخلات أقل مستوى هام لقياس القيمة العادلة ككل.

وجدت الإدارة في تقييمها أن القيم العادلة للنقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والمبالغ المدفوعة مقدمًا والموجودات الأخرى والذمم الدائنة التجارية والمبالغ مستحقة الدفع والمطلوبات الأخرى وضريبة القيمة المضافة مستحقة الدفع والتي تقارب قيمها الدفترية بشكل كبير نظراً لفترات الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات المالية.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3. عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي ("﷼")، والذي يمثل العملة الوظيفية للشركة والشركة التابعة لها.

4. السياسات المحاسبية الجوهرية

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

4-1 تصنيف الموجودات والمطلوبات كمتداولة أو غير متداولة

تظهِر المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تصنيفها متداولة / غير متداولة. يُعتبر الأصل متداولاً، وذلك:

(أ) عندما يتوقع تحققه أو ينوي بيعه أو استنفاذه خلال دورة الأعمال العادية للمنشأة،

(ب) في حالة اقتناء الأصل بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،

(ج) عندما يتوقع تحققه خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ التقرير، أو

(د) عندما يكون نقداً او في حكم النقد ما لم تكن هناك قيود على استبداله أو استخدامه لسداد أية مطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد تاريخ التقرير.

تصنف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يُعتبر الالتزام متداولاً، وذلك:

(أ) عندما يتوقع سداده خلال دورة الأعمال العادية،

(ب) في حالة اقتنائه بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،

(ج) عندما يستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير، أو عدم وجود حق غير مشروط للمنشأة لتأجيل سداد الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

تُصنِّف المجموعة كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-2 الربح التشغيلي

يمثل الربح التشغيلي النتائج المتحققة من الأنشطة الرئيسية المستمرة المدرة للإيرادات الخاصة بالمجموعة. بالإضافة إلى الإيرادات والمصاريف الأخرى المتعلقة بالأنشطة التشغيلية. ولا يتضمن الربح التشغيلي صافي تكاليف التمويل والزكاة.

4-3 الإيرادات من العقود مع العملاء

تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات بناءً على نموذج مكون من خمس خطوات كما هو مبين في المعيار الدولي للتقرير المالي (**15**):

الخطوة (1): تحديد العقد (العقود) المبرم مع العميل: يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ وينص على الشروط الخاصة بكل عقد والتي يجب الوفاء بها.

الخطوة (2): تحديد واجب (واجبات) الأداء في العقد: إن واجب الأداء هو عبارة عن تعهد ينص عليه العقد مع العميل بتحويل بضائع أو خدمة إلى العميل.

الخطوة (3): تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة مبلغ العوض الذي تتوقع الشركة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل باستثناء المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى.

الخطوة (4): توزيع سعر المعاملة على واجبات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يتضمن أكثر من واجب أداء واحد، تقوم الشركة بتوزيع سعر المعاملة على كل واجب أداء بمبلغ يحدد مبلغ العوض الذي يتوقع أن تستحقه الشركة مقابل الوفاء بكل واجب أداء.

الخطوة (5): إثبات الإيرادات عند (أو حال) الوفاء بواجب الأداء.

بيع البضائع

تمثل الإيرادات الدخل الناتج من بيع البضائع خلال دورة الأعمال العادية لأنشطة المجموعة، بالصافي من الخصومات والخصم على كميات وضريبة القيمة المضافة. يتم إثبات الايرادات من بيع البضائع في نقطة محددة من الزمن عند تحويل السيطرة على البضائع إلى العميل، عادةً عند تسليم البضائع بما يعكس العوض الذي تتوقع المنشأة استحقاقه مقابل تلك البضائع أو الخدمات.

خدمات التخزين

تقدم المنشأة خدمات التخزين، حيث يقوم العملاء باستئجار مساحة في مستودعات الشركة لتخزين بضائعهم الخاصة لمدة قصيرة. هذه المساحات ليست أماكن أو مواقع محددة داخل مستودعات الشركة وغالبًا ما تكون فترة إيجارها أقل من اثني عشر شهرًا. يتم إثبات الإيرادات من التخزين على مدى فترة من الزمن. وقد اختارت المجموعة طريقة المدخلات كأساس لقياس الأداء المكتمل حتى تاريخه بشأن عقود خدمات التخزين الخاصة بها.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-3 الإيرادات من العقود مع العملاء (تتمة)

العوض المتغير

إذا كان العوض في العقد يتضمن مبلغاً متغيراً، فإن المجموعة تقوم بتقدير العوض المستحق لها مقابل تحويل البضائع إلى العميل. يُقدَّر العوض المتغير عند بداية العقد ويقيّد حتى يكون من غير المحتمل حدوث عكس قيد جوهري للإيرادات في مبلغ الإيرادات المتراكمة المثبتة عند زوال عدم التأكد المتعلق بالعوض المتغير لاحقًا. تمنح بعض عقود بيع المنتجات للعملاء حق إرجاع البضائع خلال فترة محددة. ينتج عن الحقوق المتعلقة بالإرجاع عوضًا متغيرًا.

حقوق الإرجاع

تستخدم المجموعة طريقة القيمة المتوقعة لتقدير العوض المتغير وذلك بالنظر إلى العدد الكبير من العقود التي لها خصائص متشابهة. ثم تقوم المجموعة بعد ذلك بتطبيق المتطلبات الخاصة بوضع قيود على تقديرات العوض المتغير من أجل تحديد قيمة العوض المتغير الذي يمكن إدراجه في سعر المعاملة وإثباته كإيرادات. يتم إثبات الالتزام برد مبلغ مقابل البضائع التي يتوقع إرجاعها (أي المبلغ غير المدرج في سعر المعاملة). يتم أيضًا إثبات موجودات حق الإرجاع (والتسوية المقابلة لتكلفة الإيرادات) لقاء الحق المتعلق باسترداد البضائع من العميل.

التخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات

تطبق المجموعة طريقة القيمة المتوقعة لتقدير العوض المتغير في العقد. إن الطريقة المختارة التي تتوقع بشكل أفضل قيمة العوض المتغير يتم تحديدها بشكل رئيسي حسب عدد حدود الكميات المنصوص عليه في العقد. يتم استخدام طريقة القيمة المتوقعة لمن لديهم أكثر من حد واحد لحجم المبيعات. ثم تقوم المجموعة بعد ذلك بتطبيق المتطلبات الخاصة بوضع قيود على تقديرات العوض المتغير من أجل تحديد قيمة العوض المتغير الذي يمكن إدراجه في سعر المعاملة وإثباته كإيرادات. يتم إثبات التزام الإرجاع مقابل التخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات المستقبلية المتوقعة (أي المبلغ غير المدرج في سعر المعاملة). يتم اعتبار كافة التخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات كخصومات ويقوم العملاء بسداد صافي المبلغ بعد الخصم.

تم، في (الإيضاح **5**)، تقديم الإفصاحات عن التقديرات والافتراضات الهامة بشأن تقدير العوض المتغير لقاء المرتجعات والتخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات.

المدينون التجاريون

يتم إثبات الذمم المدينة إذا كان مبلغ العوض غير المشروط مستحقًا من العميل (أي يشترط فقط مرور الوقت قبل استحقاق سداد العوض). انظر السياسات المحاسبية الخاصة بالموجودات المالية في قسم الأدوات المالية.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-3 الإيرادات من العقود مع العملاء (تتمة)

الموجودات والمطلوبات الناتجة عن حقوق الإرجاع

موجودات حق الإرجاع

يتم إثبات أصل حق الإرجاع بالنسبة للحق في إرجاع البضائع التي يتوقع أن يتم إرجاعها من العميل. يتم قياس الأصل بالقيمة السابقة للمخزون، ناقص أي تكاليف متوقعة لاسترداد البضائع وأي انخفاضات محتملة في القيمة. تقوم المجموعة بتحديث قياس الموجودات فيما يتعلق بأية تعديلات على المستوى المتوقع للمرتجعات، وكذلك أي انخفاض إضافي في قيمة المنتجات المرتجعة.

الالتزامات برد مبلغ

يتم إثبات الالتزام برد مبلغ بشأن الالتزام برد بعض أو جميع العوض المستلم (أو مستحق القبض) من العميل. تنشأ الالتزامات برد مبلغ الخاصة بالمجموعة من حق العملاء في الإرجاع. تقاس هذه الالتزامات بالمبلغ الذي تتوقع المجموعة إعادته إلى العميل في نهاية المطاف. تقوم المجموعة بتحديث تقديراتها المتعلقة بالالتزامات برد مبلغ (والتغير المقابل في سعر المعاملة) في نهاية كل فترة تقرير.

4-4 المعلومات القطاعية

إن القطاع التشغيلي هو أحد المكونات: أ) الذي يزاول أنشطة تجارية من الممكن أن يحقق منها إيرادات ويتكبد بشأنها مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي مكون من المكونات الأخرى للمجموعة؛ ب) يتم بانتظام تحليل نتائج عملياته من قبل رئيس العمليات بصفته صانع القرار لاتخاذ قرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء؛ ج) والتي تتوفر عنه معلومات مالية منفصلة. إن نتائج القطاعات التي يتم رفع تقارير بشأنها إلى رئيس العمليات بصفته صانع القرار تشتمل على البنود التي تتعلق مباشرة بالقطاع بالإضافة إلى تلك البنود التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

4-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة، بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكم في القيمة، إن وجدت. وإذا كان مطلوباً استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والآلات والمعدات على مراحل، تقوم المجموعة باستهلاكها بصورة مستقلة على مدى أعمارها الإنتاجية المحددة. وعند إجراء كل فحص رئيسي، يتم اثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات كإحلال وذلك في حالة الوفاء بمعايير إثباتها. يتم إثبات كافة تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة كمصاريف عند تكبدها.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-5 الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

تظهر الأراضي المملوكة بالتكلفة، والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة بعد خصم الانخفاض المتراكم في القيمة، إن وجد، وتمثل كافة التكاليف المتعلقة بصورة مباشرة أو غير مباشرة بشراء أو إنشاء الموجودات حيث تكون عملية الشراء أو الإنشاء قيد التنفيذ، ويتم تحويلها إلى الفئة ذات العلاقة من الممتلكات والآلات والمعدات بمجرد اكتمالها.

تستهلك التكلفة ناقصًا القيمة التقديرية المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات اعتبارًا من تاريخ توفرها للاستخدام، وذلك على النحو التالي:

فئة الممتلكات والآلات والمعدات	الأعمار الإنتاجية
المباني	**33.3** سنة أو فترة الايجار، أيهما أقصر
الآلات ومعدات	**5** إلى **15** سنوات
الأثاث والتركيبات	**2** إلى **10** سنوات
أجهزة الحاسب الآلي	**4** إلى **5** سنوات
السيارات	**5** إلى **8** سنوات

يتم فحص القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ملائمًا، في حال وجود دليل على وجود تغير هام منذ تاريخ آخر تقرير. يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل فوراً إلى القيمة القابلة للاسترداد له في حالة زيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد المقدرة له.

يتم فحص القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والمعدات في نهاية كل فترة تقرير ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ملائمًا.

يتم التوقف عن إثبات أي بند من بنود الممتلكات والمعدات وأي جزء هام تم إثباته في البداية وذلك عند الاستبعاد (أي عند انتقال السيطرة إلى الجهة المستلمة)، أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة من الاستخدام أو الاستبعاد. تدرج أي مكاسب أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات أي أصل (والتي يتم احتسابها كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الشامل وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل.

تتم رسملة الموجودات التي تكون في مرحلة الإنشاء في حساب الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ. يتم إدراج الأعمال رأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة ناقصاً أي خسارة انخفاض في القيمة مدرجة. تشتمل تكلفة كل بند من بنود الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على سعر الشراء وتكلفة الإنشاء وأي تكاليف أخرى متعلقة مباشرة بإنشاء أو شراء بند من بنود الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على النحو الذي تريده الإدارة. عندما تكون الموجودات جاهزة للاستعمال المرجو منها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والمعدات المناسبة ويتم احتسابها وفقاً لسياسات المجموعة. تقاس الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة، ناقصًا أي انخفاض في القيمة تم إثباته. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-6 عقود الإيجار

المجموعة كمستأجر

تُقيِّمُ المجموعة عند بدء عقد الإيجار، ما إذا كان يعتبر العقد عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار. أي انه إذا ما تم بموجب العقد نقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة محددة مقابل عوض لذلك.

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة واحدة لإثبات وقياس كافة عقود الإيجار، فيما عدا عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة. وتُثبت المجموعة التزامات عقود الإيجار لسداد دفعات الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الموجودات ذات العلاقة.

لم تختر لها المجموعة إثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات عقد الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدة إيجارها اثني عشر شهرًا أو أقل. تقوم المجموعة بإثبات مدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

تُثبت المجموعة موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يصبح فيه الأصل المعني متاحًا للاستخدام). تقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصًا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، ويتم تعديلها نتيجة إعادة قياس التزامات عقود الإيجار. تشتمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على قيمة التزامات عقود الإيجار المثبتة، ودفعات عقد الإيجار المسددة في أو قبل تاريخ بدء عقد الإيجار، ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار أو الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات، أيهما أقصر، وذلك على النحو التالي:

فئة الإيجار	مدة عقد الإيجار
أرض	**20** سنة
مباني	**3** إلى **10** سنوات
سيارات	**3** إلى **5** سنوات

بتاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإثبات التزامات عقود الإيجار التي تم قياسها بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين سدادها على مدى فترة عقد الإيجار. تشتمل دفعات الإيجار على دفعات ثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) التي تعتمد على معدل ما.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-6 عقود الإيجار (تتمة)

وبعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة قيمة التزامات عقد الإيجار لتعكس زيادة الفائدة، وتُخفض لتعكس دفعات الإيجار المسددة. إضافةً إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة عقد الإيجار أو تغيير في دفعات عقد الإيجار (مثل تغيير دفعات عقد الإيجار المستقبلية نتيجة التغير في المؤشر أو المعدل المستخدم في تحديد تلك الدفعات) أو وجود تغيرٍ في التقويم الخاص بخيار شراء الأصل المعني.

تُضَاف التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة على إجراء المفاوضات والترتيب لعقد إيجار تشغيلي على القيمة الدفترية للأصل المستأجَر، وتثبت على مدى فترة عقد الإيجار وفقا للأساس نفسه كإيرادات إيجار. وتثبت الإيجارات المحتملة كإيرادات في الفترة التي تتحقق خلالها.

إن غالبية عقود الإيجار لخدمات التخزين هي قصيرة الأجل.

المجموعة كمؤجر

تُصَنَّفُ عقود الإيجار، التي لا تُحَوِّلُ المجموعة بموجبها، بصورة جوهرية، كافة المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل كعقود إيجار تشغيلي. تتم المحاسبة عن إيرادات الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار التشغيلي وفقًا لطريقة القسط الثابت على مدى فترات الإيجار، ويتم إدراجها ضمن الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة نتيجة لعقود الإيجار التشغيلي الخاصة بها.

4-7 تكاليف الاقتراض

ترسمل تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج الأصل الذي يستغرق بالضرورة فترة طويلة من الوقت ليصبح جاهزًا للاستخدام أو البيع المستهدف منه كجزء من تكلفة الأصل. تقيد كافة تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف خلال الفترة التي تتكبدها فيها. وتتألف تكاليف الاقتراض من تكاليف الفائدة والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المنشأة على اقتراض الأموال.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-8 الموجودات غير الملموسة

تقاس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بصورة مستقلة عند الاثبات الأولي بالتكلفة. وبعد الإثبات الأولي لها، تقيد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصًا الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة في القيمة.

تطفأ الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لها، ويتم فحصها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير إلى حدوث هذا الانخفاض. يتم فحص فترة وطريقة إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر إنتاجي محدد مرة واحدة على الأقل في نهاية كل فترة تقرير. يؤخذ بالاعتبار التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو الطريقة المتوقعة لاستنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تضمنها الأصل، وذلك بتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما هو ملائم، ويتم قيدها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. تدرج مصاريف إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر انتاجي محدد في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة كمصروف وبما يتماشى مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

تطبق المجموعة معدل إطفاء سنوي يبلغ **5** سنوات على برامج أجهزة الحاسب الآلي ويتم احتسابها على أساس القسط الثابت.

يتم التوقف عن إثبات الموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد (أي بتاريخ انتقال السيطرة إلى الجهة المستلمة)، أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة من الاستخدام أو الاستبعاد. تدرج أي مكاسب أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات أي أصل (التي يتم احتسابها كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة ضمن الإيرادات الأخرى.

4-9 الاستثمارات في الشركات الزميلة

الشركة الزميلة هي منشأة تمارس المجموعة نفوذًا هامًّا عليها. والنفوذ الهام هو صلاحية المشاركة في قرارات السياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمَر فيها، لكنه لا يعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية في المحاسبة. وبموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الاستثمار في الشركة الزميلة في الأصل في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة، ويتم تعديله بعد ذلك لإثبات حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة.

في حال تجاوزت حصة خسائر المجموعة حصة ملكيتها في الشركة الزميلة (والتي تتضمن أي حصص طويلة الأجل، من حيث الجوهر، عن صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بالتوقف عن اثبات حصتها في أي خسائر إضافية. ويتم إثبات الخسائر الإضافية وذلك فقط بقدر الالتزامات النظامية أو المتوقعة المتكبدة من قبل

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-9 الاستثمارات في الشركات الزميلة (تتمة)

المجموعة أو المبالغ التي قامت بدفعها نيابة عن الشركة المستثمَر فيها التي يتم المحاسبة عنها بالنيابة عن الشركة الزميلة. وفي حال إعلان الشركة الزميلة لاحقًا عن أرباح، تستمر المجموعة بإثبات حصتها في تلك الأرباح وذلك فقط بعد أن تعادل حصتها في الأرباح حصة الخسائر غير المثبتة.

يتم المحاسبة عن الاستثمار في الشركة الزميلة وفقًا لطريقة حقوق الملكية وذلك اعتبارًا من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمَر فيها شركة زميلة. عند الاستحواذ على الاستثمار في شركة زميلة، يتم إثبات تكلفة الاستثمار الزائدة عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتمييز الخاصة بالشركة المستثمَر فيها كشهرة، والتي يتم إدراجها في القيمة الدفترية للاستثمار. تم إثبات أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتمييز الخاصة بالشركة الزميلة عن تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة يتم الموحدة في الفترة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

4-10 الأدوات المالية

الأدوات المالية

طبقت المجموعة متطلبات التصنيف والقياس التالية على الأدوات المالية.

إثبات الأدوات المالية

يتم إثبات الأصل والالتزام المالي عندما تصبح المجموعة طرفاً في الالتزامات التعاقدية للأداة، ويكون ذلك عموماً بتاريخ المتاجرة. تقوم المجموعة بالتوقف عن إثبات الموجودات المالية عند انتهاء التدفقات النقدية التعاقدية لتلك الموجودات أو عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها لاستلام التدفقات النقدية التعاقدية من الأصل المالي في معاملة يتم خلالها تحويل كافة مخاطر ومنافع الملكية للموجودات المالية بصورة جوهرية. يتم إثبات أي فوائد ناتجة من الموجودات المالية المحولة التي تقوم المجموعة بإنشائها أو الاحتفاظ بها كموجودات أو مطلوبات منفصلة.

التوقف عن الإثبات

عند التوقف عن إثبات أصل مالي، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومجموع (**1**) العوض المستلم (بما في ذلك أي أصل جديد تم الحصول عليه مطروحاً منه أي التزام جديد تم تحمله و (**2**) أية مكاسب أو خسائر متراكمة مثبتة في الدخل الشامل الآخر، يتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. ومع ذلك، فيما يتعلق بأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإن أي مكسب أو خسارة متراكمة مثبتة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة لا يتم إثباتها في الربح أو الخسارة عند الوقف عن الإثبات.

يتم التوقف عن إثبات الالتزام المالي في قائمة المركز المالي الموحدة عند تسديد المجموعة للالتزام الناشئ أو إلغاء العقد أو انتهاء مدته.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-10 الأدوات المالية (تتمة)

الانخفاض في القيمة

تُثبت المجموعة مخصصًا مقابل خسائر الائتمان المتوقعة مقابل جميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وتحدد خسائر الائتمان المتوقعة على أساس الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقًا للعقد وجميع التدفقات النقدية التعاقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة بما يقارب معدل الفائدة الفعلي.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تستخدم المجموعة الطريقة المبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. بالتالي، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، لكن يتم بدلاً من ذلك إثبات مخصص خسائر استناداً إلى العمر الزمني لخسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات استنادًا إلى الخبرة السابقة في خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها وفقاً للعوامل المستقبلية المتوقعة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

يتم شطب الأصل المالي عند عدم وجود توقعات معقولة لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

مقاصة الأدوات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات المالية الخاصة بها ضمن فئات القياس التالية:

1. الموجودات المقاسة بالتكلفة المطفأة، أو
2. القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة،
3. القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.

يتوقف تصنيف الموجودات المالية عند الإثبات الأولي لها على خصائص التدفقات النقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة.

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات المالية الخاصة بها ضمن الفئات التالية:

التصنيف

- الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر.
- الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-10 الأدوات المالية (تتمة)

يتم، في الأصل، إثبات الذمم المدينة التجارية عند نشأتها. تقاس الذمم المدينة التجارية، التي لا تشمل مكون تمويل هام أو التي بشأنها قامت المجموعة باستخدام وسيلة عملية، بسعر المعاملة المحدد وفقا للمعيار الدولي للتقرير المالي (**15**). يتم الإثبات الأولي لجميع الموجودات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة بالقيمة العادلة زائدًا أو ناقصًا تكاليف المعاملة، في حالة الأصل المالي غير المقيد بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يجب أن يتم قياس الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر الموحد إذا تم استيفاء كل من الشرطين التاليين:

(أ) الأصل المالي محتفظ به ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية.

(ب) أن ينشأ عن الشروط التعاقدية للأصل المالي، في تواريخ محددة، تدفقات نقدية تعد فقط دفعات لأصل الدين والفائدة على مبلغ الدين الأصلي القائم.

يجب أن يقاس الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ما لم يكن مقاساً بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وبالرغم من ذلك، يمكن للمنشأة أن تقوم باختيار لا رجعة فيه عند الإثبات الأولي لاستثمارات معينة في أدوات حقوق الملكية وسيتم قياسها بالقيمة العادلة ما لم تقاس من خلال الربح أو الخسارة لعرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الاخر.

تقوم الشركة بإعادة تصنيف الموجودات المالية وذلك فقط عند تغيير نموذج أعمالها الخاص بإدارة التغير في الموجودات المالية.

القياس الأولي

باستثناء الذمم المدينة التجارية، عند الإثبات الأولي، يجب على المنشأة قياس الأصل المالي بقيمته العادلة زائد أو ناقص، في حالة الأصل المالي الذي غير المدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملات المتعلقة المباشرة بالاستحواذ على الأصل المالي أو إصداره.

تقاس الذمم المدينة التجارية التي لا تشتمل على مكون تمويل هام، أو التي قامت المجموعة بشأنها بتطبيق الوسيلة العملية بسعر المعاملة المحدد وفقا للمعيار الدولي للتقرير المالي (**15**).

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-10 الأدوات المالية (تتمة)

القياس اللاحق

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة وذلك عند الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وعندما ينشأ عن الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات لأصل الدين والفائدة على مبلغ الدين الأصلي القائم. ولدى المجموعة ودائع مرابحة قصيرة الأجل مسجلة بالتكلفة المطفأة.

تقاس لاحقًا الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، وتخضع لاختبار الانخفاض في القيمة. يتم إثبات الفوائد المستلمة كجزء من إيرادات التمويل في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل. يتم إثبات المكاسب والخسائر في الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل الموحدة عند التوقف عن إثبات الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند الاثبات الأولي، يمكن للمجموعة أن تقوم بشكل لا رجعة فيه، بتصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية كمقتناة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وذلك عند ما تستوفي تعريف حقوق الملكية وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي (**32**) – الأدوات المالية: العرض وألا يحتفظ بها بغرض المُتاجَرة. ويُحدد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يعاد تدوير مكاسب أو خسائر هذه الموجودات المالية على الإطلاق إلى الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في الربح أو الخسارة قائمة الدخل الشامل عند الإقرار بأحقية دفعها، إلا إذا كانت المجموعة تستفيد من هذه المتحصلات كاسترداد جزء من تكلفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تقيد هذه المكاسب في الدخل الشامل الآخر. ولا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم الانخفاض في القيمة.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم إظهار الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة وتندرج ضمن الموجودات غير المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم إدراج المكاسب أو الخسائر غير المحققة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة حتى يتم التوقف عن إثبات الاستثمار أو يتم تحديد الاستثمار على أنه منخفض القيمة. وعند التوقف عن الإثبات أو الانخفاض في القيمة، يتم إدراج المكاسب أو الخسائر المتراكمة المفصح عنها سابقاً ضمن حقوق الملكية في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة للفترة. يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية في حال وجود سوق مفتوحة أو باستخدام طرق تقويم أخرى بديلة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-10 الأدوات المالية (تتمة)

التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات أصل مالي (أو، إذ ينطبق ذلك، جزء منه أو جزء من مجموعة من موجودات مالية مشابهة) (أي استبعاده من قائمة المركز المالي للمجموعة) عند:

- انتهاء الحقوق المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو
- قيام الشركة بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تحمُّلها التزاماً لسدادها كاملة إلى طرف آخر دون أي تأخير وفق "ترتيبات فورية" وإذا ما:

(أ) قامت الشركة بتحويل كافة المخاطر والمنافع المصاحبة للأصل بشكل جوهري، أو

(ب) لم تقم الشركة بالتحويل أو الإبقاء على كافة المنافع والمخاطر المصاحبة للأصل بشكل جوهري، ولكنها قامت بتحويل السيطرة على الأصل.

الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بأخذ احتمالية التعثر بعين الاعتبار عند الاثبات الأولي للموجودات وإذا ما كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان وذلك على أساس مستمر خلال كل فترة تقرير. ولتحديد ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان، تقوم الشركة بمقارنة مخاطر التعثر التي تقع بشأن الأصل كما بتاريخ التقرير مع مخاطر التعثر بتاريخ الإثبات الأولي. وتأخذ المجموعة بعين الاعتبار المعلومات المستقبلية المؤيدة والمعقولة المتوفرة لديها.

وبالنسبة للذمم المدينة التجارية فقط، تقوم المجموعة بإثبات خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية وفقاً للطريقة المبسطة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي (**9**). لا تتطلب الطريقة المبسطة لإثبات الخسائر المتوقعة من الشركة تتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، وبدلاً من ذلك، تقوم المجموعة بإثبات مخصص خسائر بناء على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر بتاريخ كل تقرير منذ تاريخ إثبات الذمم المدينة التجارية. تثبت المجموعة المخصصات على أساس خسائر الائتمان التاريخية، المعدلة وفقاً لعوامل التنبؤ الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

يشتمل الدليل على وقوع الانخفاض في قيمة الموجودات المالية على مؤشرات توحي بأن المدينين أو مجموعة من المدينين تعاني من صعوبات مالية هامة أو إخفاق أو تأخير في سداد الربح أو أصل المبلغ، أو احتمال الإفلاس أو حالات إعادة هيكلة مالية أخرى وعندما تشير البيانات القابلة للملاحظة إلى وجود انخفاض قابل للقياس في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، مثل التغيرات في الظروف الاقتصادية المرتبطة بحالات التعثر عن السداد.

المدينون: تمثل الذمم المدينة حق المجموعة في العوض غير المشروط (أي يشترط فقط مرور الوقت قبل استحقاق سداد العوض). يرجى الرجوع إلى السياسات المحاسبية الخاصة بالموجودات المالية في قسم "الأدوات المالية – الإثبات الأولي والقياس اللاحق".

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-10 الأدوات المالية (تتمة)

المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يصنف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في حالة تصنيفه كالتزام مالي مقتنى لأغراض المتاجرة أو كأداة مشتقة أو تم تخصيصه على هذا النحو عند الإثبات الأولي لها. تقاس المطلوبات المالية، المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بالقيمة العادلة ويتم إثبات صافي المكاسب والخسائر، بما في ذلك مصروف العمولة، في الربح أو الخسارة. تقاس المطلوبات المالية الأخرى لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إثبات مصروف الفائدة ومكاسب وخسائر تحويل العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. كما يتم إثبات أية مكاسب أو خسائر ناتجة عن التوقف عن الإثبات في الربح أو الخسارة.

الدائنون التجاريون والمبالغ مستحقة الدفع

يتم إثبات الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى في الأساس بالقيمة العادلة وتقاس لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تتوقف المجموعة عن إثبات التزام مالي (أو جزءًا منه) من قائمة المركز المالي الموحدة، عند سداد الالتزامات التعاقدية أو إلغائها أو انتهاء مدتها.

مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة وذلك فقط عند وجود حق نظامي ملزم لتسوية المبالغ التي تم إثباتها، وعند وجود نية لتسوية الموجودات مع المطلوبات على أساس الصافي أو بيع الموجودات وتسديد المطلوبات في آن واحد.

4-11 النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه في قائمة المركز المالي الموحدة من النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والاستثمارات الأخرى عالية السيولة وقصيرة الأجل وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل، وتخضع لمخاطر غير جوهرية بشأن التغيرات في القيمة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-12 المخزون

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق ـ أيهما أقل. تحدد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشتمل التكلفة على المصاريف المتكبدة للحصول على المخزون وتشمل التكاليف الأخرى المتكبدة لإحضار المخزون إلى حالته وموقعه الحالي. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر خلال دورة الأعمال العادية ناقصًا تكاليف الإكمال المقدرة والتكاليف المقدرة اللازمة لإتمام عملية البيع.

البضائع في الطريق

تمثل البضائع في الطريق البضائع المعدة للبيع أو البضائع تامة الصنع أو المواد الخام التي تم شحنها من قبل المورد ولكن لم يستلمها المشتري بعد. تقوم المجموعة بإثبات البضائع في الطريق عندما تمتلك السيطرة على البضائع. يتم تسجيل البضائع في الطريق بالتكلفة عند وصولها، بما في ذلك تكاليف الشحن والتأمين، إن وجدت.

4-13 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تُجري المجموعة في كل تاريخ تقرير تقييمًا للتحقق مما إذا كان هناك مؤشر يدل على احتمالية انخفاض قيمة أصل ما. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل أو عندما يكون مطلوباً إجراء الاختبار السنوي للتأكد من وجود الانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل. تمثل القيمة القابلة للاسترداد القيمة الأعلى للقيمة العادلة للأصل أو الوحدة المحققة للنقد، ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة فيد الاستخدام. تتحدد القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي، ما لم ينتج عن الأصل تدفقات نقدية واردة مستقلة بشكل كبير عن تلك الناتجة عن الموجودات الأخرى أو مجموعات من الموجودات. وفي حال زيادة القيمة الدفترية للأَصل أو الوحدة المحققة للنقد عن القيمة القابلة للاسترداد، فإن الأصل يعتبر منخفض القيمة ويخفض إلى القيمة القابلة للاسترداد له. وعند تقدير القيمة الحالية، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم لما قبل الزكاة والذي يعكس تقديرات السوق للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الملازمة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد، يؤخذ بالاعتبار آخر معاملات تمت في السوق. وفي حال تعذُّر تحديد هذه المعاملات، تُستخدَم طريقة تقييم ملائمة. إن عمليات الاحتساب هذه مدعمة بمضاعفات التقويم، وأسعار الأسهم المتداولة للشركات المدرجة، والمؤشرات الأخرى المتوفرة عن القيمة العادلة.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس أحدث المعلومات المستخدمة في احتساب الموازنات والتوقعات والتي يتم إعدادها بصورة مستقلة لكل وحدة محققة للنقد في المجموعة التي يخصص إليها الأصل. تغطي هذه الموازنات والتوقعات عادة فترة خمس سنوات.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-13 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

يتم إثبات خسائر انخفاض قيمة العمليات المستمرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة ضمن فئات المصاريف وبما يتماشى مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات فيما عدا الشهرة، يتم إجراء تقويم بتاريخ كل تقرير للتأكد من وجود دليل على عدم وجود خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً أو نقصانها. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المحققة للنقد. يتم عكس قيد خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً فقط في حالة وجود تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل منذ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن عكس القيد يعتبر محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد له ولا عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة ذلك الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس القيد هذا في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة ما لم يتم قيد الأصل بمبلغ إعادة التقويم، وفي هذه الحالة يتم اعتبار عكس القيد كزيادة إعادة تقويم.

4-14 المخصصات

تُثبت المخصصات عند وجود التزام حالي (نظامي أو متوقع) على المجموعة ناتج عن أحداث سابقة، وأنه من المحتمل ان يتطلب الأمر تدفق موارد خارجية تنطوي على منافع اقتصادية لسداد الالتزام وأنه يمكن إجراء تقديرٍ لمبلغ الالتزام بشكل موثوق به. وفي الحالات التي تتوقع فيها المجموعة تعويض بعض أو كل المخصصات، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم إثبات التعويض كأصل مستقل وذلك فقط عندما يكون في حكم المؤكد بأن المنشأة ستحصل على التعويض. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة، بعد خصم أية مبالغ مستردة.

وإذا كان أثر القيمة الزمنية للنقود جوهريًا، فإنه يتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الزكاة الحالي والذي يعكس، عندما يكون ملائمًا، المخاطر المتعلقة بالالتزام. وعند استخدام الخصم، يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل. يتم فحص المخصصات في نهاية كل فترة تقرير، ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية. وإذا لم يعد من المحتمل أن يتطلب الأمر استخدام موارد تنطوي على منافع اقتصادية لسداد الالتزام، فإنه يتم عكس قيد المخصص في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-15 الالتزامات المحتملة

لا يتم إثبات الالتزامات المحتملة في القوائم المالية الموحدة. ويتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق موارد تنطوي على منافع اقتصادية احتمالاً بعيداً. تقيد الالتزامات المحتملة في القوائم المالية الموحدة ضمن الدائنين والمبالغ المستحقة الدفع. لا يتم إثبات الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة لكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية منها.

4-16 الزكاة

يجنب مخصص للزكاة وفقًا للأنظمة المالية في المملكة العربية السعودية، ويتم إثبات المخصص في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. يتم تقدير الالتزام الزكوي في القوائم المالية الموحدة ويتم احتسابه بصورة نهائية في نهاية السنة. يتم المحاسبة عن المبالغ الإضافية، إن وجدت، التي قد تُستحق عن الربوط النهائية خلال السنة التي يتم فيها إنهاء تلك الربوط.

4-17 ضريبة الاستقطاع

تقوم المجموعة باستقطاع الضرائب على بعض المعاملات مع الجهات غير المقيمة في المملكة العربية السعودية وفقاً لما يتطلبه نظام ضريبة الدخل السعودي.

4-18 ضريبة القيمة المضافة

تُثبت المصاريف والموجودات بعد خصم إجمالي ضريبة القيمة المضافة، فيما عدا الحالات التالية:

عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبَّدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من الهيئة الضريبية؛ حيث تُثبت، في هذه الحالة، ضريبة المبيعات كجزءٍ من تكلفة شراء الأصل أو كجزءٍ من بند المصاريف، حسبما يكون ملائمًا.

عند إظهار الذمم المدينة والذمم الدائنة شاملة مبلغ ضريبة القيمة المضافة. ويُدْرَجُ صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابلة للاسترداد من أو المستحقة الدفع إلى الهيئة الضريبية كجزء من الذمم المدينة أو الذمم الدائنة في قائمة المركز المالي الموحدة.

4-19 توزيعات الأرباح

تقوم الشركة بتحديد الالتزامات المتعلقة بدفع توزيعات الأرباح النقدية إلى المساهمين في الشركة عند اعتماد التوزيع، ويتم توزيع الأرباح الأولية وفقًا للتفويض الصادر من الجمعية العامة للمساهمين لمجلس الادارة. ووفقًا لنظام الشركات، يتم اعتماد توزيعات الأرباح عند الموافقة عليها من قبل المساهمين. يتم إثبات المبلغ المقابل مباشرة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4 - 20 التزامات المنافع المحددة للموظفين

برامج المنافع المحددة للموظفين

وفقاً لنظام العمل في المملكة العربية السعودية، فإن المجموعة مطالبة بدفع منافع نهاية الخدمة (برنامج منافع محددة) ويتم احتسابها بناءً على نصف راتب الشهر الأخير من كل سنة من سنوات الخدمة الخمس الأولى متضمنة كسور السنة بالإضافة إلى الراتب الكامل لآخر شهر لكل سنة من سنوات الخدمة التالية أو المتبقية متضمنة أجزاء من السنة. إن برنامج منافع نهاية الخدمة غير ممول.

طريقة التقييم والافتراضات الرئيسية للدراسة الاكتوارية

وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي (**19**) "منافع الموظفين"، يتم احتساب التزامات منافع نهاية الخدمة باستخدام التقييم الاكتواري وباستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة في نهاية كل سنة مالية. ويتم تسجيل المكاسب أو الخسائر الناتجة عن إعادة التقييم الاكتواري في قائمة الدخل الشامل الموحدة للفترة التي حدثت فيها إعادة التقييم. ويتم إدراج إعادة القياس المثبتة في الدخل الشامل الآخر مباشرة ضمن الأرباح المبقاة ولا يتم إدراجها ضمن الربح أو الخسارة. تُحتسب تكلفة الخدمة السابقة في الربح أو الخسارة خلال فترة تعديل البرنامج. ويتم احتساب الفائدة باستخدام معدل الخصم في بداية الفترة على التزامات المنافع المحددة للموظفين. يتم إثبات تكلفة الخدمة الحالية لبرنامج التزامات المنافع المحددة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن مصروف منافع الموظفين، وذلك لتعكس الزيادة في الالتزام الناتجة عن خدمات الموظفين خلال السنة الحالية وحالات التغيير أو تقليص الأيدي العاملة أو تسوية المنافع. تُدرج تكلفة الخدمات للسنوات السابقة فوراً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم تحميل المكاسب والخسائر الاكتوارية الناتجة عن التسويات والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية وتُدرج ضمن حقوق الملكية في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة في الفترة التي تنشأ فيها. ويتم تصنيف تكاليف المنافع المحددة كما يلي:

- تكلفة الخدمة (بما في ذلك تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الخدمة السابقة، بالإضافة إلى المكاسب والخسائر الناتجة عن ترقيات الموظفين والتعويضات)،
- تكلفة الفائدة، و
- عمليات إعادة القياس.

منافع موظفين قصيرة الأجل

تم إثبات الالتزام وقياسه للمنافع المتعلقة بالأجور والرواتب والإجازات السنوية والإجازات المرضية في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة، وذلك بالمبالغ غير المخصومة للمنافع المتوقع دفعها مقابل تلك الخدمات.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

4-21 المعاملات بالعملات الأجنبية

تُحوَّل المعاملات بعملات أجنبية إلى الريال السعودي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات. ويعاد تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بعملات أجنبية وفقا لأسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم اثبات الفروقات الناتجة عن سداد أو تحويل البنود النقدية ضمن تكلفة المبيعات. وتُحوَّل البنود غير النقدية التي تُقاسُ بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف في تواريخ المعاملات الأوليَّة. تُحَوَّل البنود غير النقدية المُقاسة بالقيمة العادلة والمُسجلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

4-22 المصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع والتسويق

تشتمل المصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع والتوزيع على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تشكل على وجه التحديد جزءًا من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع ما بين المصاريف عمومية وادارية ومصاريف البيع والتوزيع وتكلفة الإيرادات، عند الضرورة، على أساس ثابت.

5. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة من الإدارة إجراء الأحكام والتقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات المصرح عنها والإفصاح عن الالتزامات المحتملة بتاريخ التقرير. ومع ذلك، قد يترتب عن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات إجراء تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات التي ستتأثر بذلك في الفترات المستقبلية. يتم إثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقديرات أو في فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كانت التقديرات المتغيرة تؤثر على الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

(أ) الأحكام

1. تحديد مدة عقود الإيجار التي تتضمن خيارات التجديد والإنهاء - المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة عقد الإيجار غير القابلة للإلغاء، إضافة إلى أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة هذا الخيار أو أي فترات مشمولة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد عدم ممارسته.

يوجد لدى المجموعة عقود إيجار تتضمن خيارات تجديد وإنهاء العقود. تطبق المجموعة الأحكام عند تقويم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار التجديد أو الانهاء من عدمه. وبالتالي فالمجموعة تأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات العلاقة التي من شأنها أن تولد حافز اقتصادي لممارسة إما خيار التجديد أو الإنهاء. وبعد تاريخ بدء الإيجار، تقوم المجموعة

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

5. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية (تتمة)

(أ) الأحكام (تتمة)

بإعادة تقويم مدة عقد الإيجار في حالة حصول حدث هام أو تغير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها وتؤثر على قدرتها على ممارسة أو عدم ممارسة خيار التجديد أو الإنهاء (على سبيل المثال، إنشاء التحسينات المهمة على المباني المستأجرة أو التخصيص المهم حسب الطلب للأصل المستأجر).

قامت المجموعة بإدراج فترة التجديد كجزء من مدة الإيجار لاثنين من المباني. عادة ما تمارس المجموعة خيار التجديد لعقود الإيجار هذه لأنه سيكون هناك تأثير سلبي كبير على الإنتاج إذا لم يكن الأصل البديل متاحًا بسهولة. لا يتم إدراج فترات التجديد لعقود إيجار الأراضي والمباني ذات الفترات الأطول غير القابلة للإلغاء كجزء من مدة الإيجار حيث إنه من غير المؤكد بشكل معقول ممارستها. إضافةً إلى ذلك، لم يتم إدراج خيارات التجديد لعقود إيجار السيارات كجزء من مدة عقد الإيجار لأن المجموعة عادة ما تقوم باستئجار السيارات لمدة لا تزيد عن خمس سنوات، وبالتالي، لا تمارس خيارات التجديد. إضافةً إلى ذلك، يتم إدراج الفترات المشمولة بخيارات الإنهاء كجزء من مدة عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة عدم ممارسة تلك الخيارات.

2. عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة تحديد معدل الفائدة الضمني في عقود الإيجار بسهولة، وعليه تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس التزامات عقود الإيجار. يمثل معدل الاقتراض الإضافي معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، وذلك على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل.

وبالتالي يعكس معدل الاقتراض الإضافي المبلغ الذي قد تضطر المجموعة لدفعه وهو ما يتطلب تقديراً عندما لا يكون هناك معدلات قابلة للملاحظة متاحة، أو عندما تحتاج للتعديل لتعكس أحكام وشروط عقد الإيجار. تقدر المجموعة معدل الاقتراض الإضافي باستخدام المدخلات القابلة للملاحظة (مثل معدلات الفائدة بالسوق) عندما تكون متاحة وينبغي القيام بتقديرات خاصة بالمنشأة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

5. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية (تتمة)

(ب) الافتراضات وعدم التأكد من التقديرات

تم أدناه عرض الافتراضات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ التقرير، والتي قد ينتج عنها فروقات جوهرية في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية التالية. استخدمت المجموعة هذه الافتراضات والتقديرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة والمتعلقة بالتطورات المستقبلية نتيجة لتغيرات السوق أو الظروف التي تنشأ خارجة عن سيطرة المجموعة. وتنعكس هذه التغييرات على الافتراضات عند حدوثها.

1. مخصص خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصص لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الذمم المدينة التجارية. يتم تحديد نسب المخصص بناءً على أيام التأخر في السداد لمجموعات مختلفة من قطاعات العملاء لها أنماط خسائر مماثلة.

يتم في الأصل تحديد مصفوفة المخصص على أساس معدلات التعثر السابقة الخاصة بالمجموعة التي تمت ملاحظتها. وتقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لتعديل خسائر الائتمان السابقة بالمعلومات المستقبلية. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع تدهور الأوضاع الاقتصادية على مدى السنة القادمة، مما قد يؤدي إلى زيادة عدد حالات التعثر في السداد، فإنه يتم تعديل معدلات التعثر السابقة. وبتاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها وإجراء تحليل للتغيرات في التقديرات المستقبلية.

إن عملية تقويم العلاقة المتداخلة بين معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تمثل تقديرًا هامًا. إن مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة يتأثر بالتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. كما أن خسائر الائتمان السابقة الخاصة بالمجموعة والظروف الاقتصادية المتوقعة قد لا تكون مؤشرًا على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

2. الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يظهر انخفاض القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المحققة للنقد القيمة القابلة للاسترداد باعتبارها القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد أو قيمتها قيد الاستخدام ــ أيهما أعلى. وتُحتَسب القيمة العادلة ناقصًا تكاليف حساب البيع بناءً على البيانات المتاحة من معاملات البيع الملزمة، التي تُجرَى على أساس تجاري عادل، لموجودات مماثلة أو أسعار السوق القابلة للملاحظة ناقصًا التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. وتُحتسب القيمة قيد الاستخدام بناءً على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم تحديد التدفقات النقدية من الموازنة التقديرية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء الوحدة المحققة للنقد الخاضعة لاختبار الانخفاض في القيمة. تتأثر القيمة القابلة للاسترداد بمعدل الخصم المستخدم في طريقة التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية الواردة المتوقعة مستقبلاً ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

5. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية (تتمة)

3. المخصصات

تعتمد المخصصات، بحسب طبيعتها، على تقديرات وتقييمات للتأكد من استيفاء معايير الاثبات، بما في ذلك تقديرات احتمالية التدفقات النقدية الخارجية. تستند مخصصات الدعاوى القضائية إلى تقدير التكاليف، بعد الأخذ بعين الاعتبار، المشورة القانونية وغيرها من المعلومات المتاحة حاليًا. تتضمن مخصصات منافع نهاية الخدمة وتكاليف التخارج، إن وجدت، الاجتهاد الإدارة في تقدير التدفقات النقدية الصادرة لدفعات التسويات وإغلاق المواقع وتكاليف التخارج الأخرى. تتضمن مخصصات المطلوبات غير المؤكدة أفضل تقدير للإدارة فيما إذا كانت التدفقات النقدية الصادرة محتملة.

4. الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة

يتم تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بناءً على أعمارها الاقتصادية والموجودات غير الملموسة، وبناءً أيضًا على التقويم الجماعي لممارسات القطاع، والخبرة بالموجودات المماثلة. يتم، بتاريخ كل تقرير، فحص الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة وتحديثها في حالة اختلاف التوقعات عن التقديرات السابقة نتيجة الاستهلاك العادي أو التقادم الفني والتجاري للممتلكات والمعدات. وعلى الرغم من ذلك، فإنه من المحتمل أن يتأثر الأداء المالي المستقبلي بصورة جوهرية بالتغيرات في التقديرات الناتجة عن التغيرات في أي من العوامل المذكورة أعلاه. وسوف تتأثر المبالغ وتوقيت المصاريف المسجلة لأي فترة بالتغيرات في هذه العوامل والظروف.

5. إثبات الإيرادات - تقدير العوض المتغير لقاء المرتجعات والخصومات المتعلقة بحجم المبيعات

تقوم المجموعة بتقدير العوض المحتمل الذي سيتم إدراجه ضمن سعر معاملة بيع المنتجات مع حقوق الإرجاع والخصومات المتعلقة بحجم المبيعات.

قامت المجموعة بإعداد نموذج إحصائي لتوقع مرتجعات المبيعات. يستخدم النموذج الإحصائي بيانات الإرجاع السابقة لكل منتج للوصول إلى النسب المئوية المتوقعة للإرجاع. يتم تطبيق هذه النسب المئوية لتحديد القيمة المتوقعة للعوض المتغير. إن أي تغيرات جوهرية فعلية مقارنة بنمط الإرجاع السابق سوف تؤثر على النسب المئوية المتوقعة للإرجاع المقدرة من قبل المجموعة.

يتم تحليل الخصومات المتعلقة بحجم المبيعات المتوقعة للمجموعة لكل عميل على حدة بالنسبة للعقود التي تتضمن حد واحد لحجم المبيعات. إن تحديد ما إذا كان من المرجح أن يستحق العميل الخصم سيعتمد على استحقاقات الخصومات السابقة للعميل والمشتريات المتراكمة حتى تاريخه.

قامت المجموعة بتطبيق نموذج إحصائي لتقدير الخصومات المتعلقة بحجم المبيعات المتوقعة بالنسبة للعقود التي تتضمن أكثر من حد واحد لحجم المبيعات. يستخدم النموذج أنماط الشراء وخصومات العملاء السابقة لتحديد النسب المئوية للخصومات المتوقعة والقيمة المتوقعة للعوض المتغير. إن أي تغيرات فعلية جوهرية مقارنة بأنماط الشراء وخصومات العملاء السابقة سوف تؤثر على النسب المئوية المتوقعة للخصومات المقدرة من قبل المجموعة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

5. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية (تتمة)

تقوم المجموعة بتحديث تقييمها للمرتجعات المتوقعة والتخفيضات المتعلقة بحجم المبيعات على أساس ربعي ويتم تعديل الالتزامات المتعلقة بالمرتجعات وفقًا لذلك. تتأثر تقديرات المرتجعات المتوقعة وتخفيضات حجم المبيعات بالتغيرات وفقًا للظروف، وأن التجارب السابقة للمجموعة فيما يتعلق بالمرتجعات قد لا تكون مؤشرًا على المرتجعات الفعلية للعملاء في المستقبل.

6. برامج المنافع المحددة

يتم تحديد تكلفة برنامج المنافع المحددة والقيمة الحالية للالتزام باستخدام عمليات التقويم الاكتواري. ويتضمن التقييم الاكتواري وضع عدة افتراضات قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. والتي تشتمل على تحديد معدل الخصم، والزيادات المستقبلية في الرواتب، ومعدلات الوفيات. ونظرًا للتعقيدات التي يتضمنها التقييم وطبيعته الطويلة الأجل، فإن التزام المنافع المحددة شديد الحساسية تجاه التغيرات في هذه الافتراضات. يتم فحص كافة الافتراضات بتاريخ كل تقرير.

يعتبر معدل الخصم أكثر العوامل التي تخضع للتغيير. وعند تحديد معدل الخصم المناسب، تراعي الإدارة معدلات الفائدة لسندات الشركات بعملات تتفق مع عملات التزام منافع ما بعد انتهاء الخدمة بتصنيف "AAA" على الأقل أو أعلى منه، كما تحددها وكالة تصنيف معتمدة دولياً، وتُقدَّر استقرائيًا، عند الحاجة، على مدى منحنى العائد لتتوافق مع المدة المتوقعة لالتزام المنافع المُحدَّدة. كما يُجرى فحص السندات الأساسية للتحقق من الجودة. وتُستبعَد تلك السندات التي لها هوامش ائتمان زائدة من تحليل السندات التي يُحتسب بناءً عليها مُعدَّل الخصم، على أساس أنها لا تُمثِّلُ سندات شركات ذات جودة عالية.

يتم تحديد معدل الوفيات بناءً على جداول الوفيات المتاحة للجمهور في المملكة العربية السعودية. قد تتغير استقراءات جداول الوفيات فقط من وقت لآخر استجابة للتغيرات الديموغرافية. تحدد زيادات الرواتب المستقبلية والزيادات بناءً على معدلات التضخم المستقبلية المتوقعة للمملكة العربية السعودية.

7. قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

في حالة عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس الأسعار المتداولة في أسواق نشطة، تحدد قيمتها العادلة باستخدام طرق تقويم تشتمل على طريقة التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ المدخلات إلى هذه الطرق من خلال الأسواق القابلة للملاحظة حيثما كان ذلك ممكنًا، وعندما لا يكون ذلك مجدياً، فإن الأمر يتطلب إبداء درجة من الأحكام ليتم تحديد القيمة العادلة. تشتمل الأحكام على الأخذ بالاعتبار المدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات في الأسعار. إن التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل قد تؤثر على القيمة العادلة المصرح عنها للأدوات المالية.

8. مبدأ الاستمرارية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية. أجرت إدارة المجموعة تقييماً لقدرتها على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، ولديها قناعة أن لدى المجموعة الموارد الكافية لاستمرار اعمالها في المستقبل القريب. علاوةً على ذلك، فإنَّ الإدارة ليست على دراية بأي حالة هامة من عدم التأكد قد تثير شكوكًا كبيرة حيال قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

6. المعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد والتعديلات الأخرى

المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

فيما يلي المعايير والتعديلات سارية المفعول في أو بعد **1** يناير **2025** (ما لم يرد خلاف ذلك) ولا يوجد لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى صادرة وغير سارية المفعول بعد.

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي (21): عدم القابلية للصرف

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ((**2**) - "آثار التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" لتحديد كيف يجب على المنشأة تقييم ما إذا كانت العملة قابلة للصرف وكيف يجب أن تحدد سعر الصرف الفوري عند عدم وجود قابلية للصرف. تتطلب التعديلات أيضًا الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي قوائمها المالية من فهم كيف أن عدم قابلية صرف العملة بعملة أخرى يؤثر، أو من المتوقع أن يؤثر، على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

تسري التعديلات على فترات التقرير السنوية التي تبدأ في **1** يناير **2025** أو بعد ذلك التاريخ. عند تطبيق التعديلات، لا تستطيع المنشأة تعديل معلومات المقارنة.

ليس للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة وغير سارية المفعول بعد

المعايير الجديدة الصادرة والمعدلة والتفسيرات والتي لم تدخل حيز التنفيذ بعد، ولم يتم تطبيقها مبكرًا من قبل المجموعة، وسيتم تطبيقها في تاريخ سريانها في حال يمكن تطبيقها. من غير المتوقع أن يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات أي أثر جوهري على المجموعة في تاريخ سريانها، فيما عدا المعيار الدولي للتقرير المالي (**18**) - "عقود الإيجار" والذي تعمل المجموعة حاليًا على تقييم الآثار المترتبة لتطبيقه على هذه القوائم المالية الموحدة.

المعيار أو التعديل أو التفسير	تاريخ السريان
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (**9**) والمعيار الدولي للتقرير المالي (**7**): تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير **2026**
المعيار الدولي للتقرير المالي (**18**): العرض والافصاح في القوائم المالية - يحل محل معيار المحاسبة الدولي (**1**) - عرض القوائم المالية	1 يناير **2027**
المعيار الدولي للتقرير المالي (**19**) - الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير **2027**
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (**10**) ومعيار المحاسبة الدولي (**28**): بيع الأصول أو المساهمة بها بين المنشأة المستثمرة ومنشأتها الزميلة أو مشروعها المشترك	تم تأجيل تاريخ سريان هذا التعديل إلى أجل غير مسمى.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

7. عقود الإيجار

يوجد لدى المجموعة عقود إيجار بشأن مباني وأراضي وسيارات يتم استخدامها في العمليات الخاصة بها. وبشكل عام، يحظر على المجموعة التنازل عن الموجودات المؤجرة أو تأجيرها من الباطن.

فيما يلي بيان القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام المثبتة والحركة خلال السنة:

	مباني ﷼	أرض ﷼	سيارات ﷼	الإجمالي ﷼
كما في **1** يناير **2024**:	**9,364,602**	**21,971,122**	**10,958,106**	**42,293,830**
إضافات	**52,119,623**	**4,366,056**	**6,642,607**	**63,128,286**
مصروف استهلاك	(**2,665,574**)	(**1,430,093**)	(**5,933,051**)	(**10,028,718**)
في **31** ديسمبر **2024**	**58,818,651**	**24,907,085**	**11,667,662**	**95,393,398**
إضافات	**15,815,467**	**29,525,419**	**9,132,267**	**54,473,153**
تعديلات	(**21,181,942**)	**5,305,263**	-	(**15,876,679**)
استبعادات	(**5,558,680**)	(**25,347,876**)	(**194,689**)	(**31,101,245**)
مصروف استهلاك	(**8,981,320**)	(**1,619,516**)	(**6,237,975**)	(**16,838,811**)
الرصيد في 31 ديسمبر 2025	38,912,176	32,770,375	14,367,265	86,049,816

فيما يلي بيان القيمة الدفترية لالتزامات عقود الإيجار المثبتة والحركة خلال السنة:

	2025 ﷼	2024 ﷼
كما في 1 يناير	99,197,210	45,606,019
تعديلات*	(**15,876,679**)	-
إضافات**	**54,473,153**	**63,128,286**
إنهاء	(**31,101,245**)	-
فائدة (إيضاح 28)	**1,280,452**	**2,326,978**
دفعات	(**21,212,511**)	(**11,864,073**)
كما في 31 ديسمبر	86,760,380	99,197,210
متداولة	**14,736,353**	**12,218,281**
غير متداولة	**72,024,027**	**86,978,929**
	86,760,380	**99,197,210**

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

7. عقود الإيجار (تتمة)

* خلال السنة أعادت المجموعة تقييم مدة الإيجار لأحد عقود الإيجار من خلال تخفيض الفترة غير القابلة للإلغاء من **10** إلى **5** سنوات وتحديث معدل الفائدة. ونتيجةً لهذا التغيير، تمت إعادة قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام المرتبط به، مما أدى إلى انخفاض إضافي قدره **21.1** مليون ﷼ في قائمة المركز المالي الموحدة.

كما قامت المجموعة خلال السنة بتحديث دفعات الإيجار لاثنين من عقود الإيجار، مما أدى إلى زيادة قدرها **5.3** مليون ﷼ في كل من موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار ذات الصلة.

** يشمل بند المباني المؤجرة عقد إيجار مبرم مع شركة الكفاءة العقارية، وهي شركة تابعة للشركة الأم النهائية. يرجى الرجوع إلى الإيضاح (**17**) لمزيد من التفاصيل حول المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدتها.

فيما يلي بيان المبالغ المثبتة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة:

	2025 ﷼	2024 ﷼
الاستهلاك الموزع على مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح **25**)	**9,777,449**	**8,339,799**
الاستهلاك الموزع على المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح **26**)	**1,444,154**	**1,202,548**
الاستهلاك الموزع على تكلفة الإيرادات	**5,617,208**	**486,371**
مصروف فائدة على التزامات عقود الإيجار (إيضاح **28**)	**1,280,452**	**2,326,978**
عقود إيجار قصيرة الاجل (إيضاح **25**)	**8,256,827**	**3,116,011**
إجمالي المبلغ المثبت ضمن الربح أو الخسارة	26,376,090	15,471,707
إجمالي التدفقات النقدية الصادرة	29,864,359	14,980,084
سداد التزامات عقود الإيجار	**21,212,511**	**11,864,073**
عقود إيجار قصيرة الاجل (إيضاح **25**)	**8,256,827**	**3,116,011**

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

8. الممتلكات والآلات والمعدات

	الأراضي المملوكة	المباني	الآلات ومعدات	الأثاث والتركيبات	أجهزة الحاسب الآلي	السيارات	الأعمال رأسمالية قيد التنفيذ	الإجمالي
	﷼	﷼	﷼	﷼	﷼	﷼	﷼	﷼
التكلفة:								
في 1 يناير 2024	71,386,818	184,060,240	145,676,807	22,463,482	15,341,208	101,944,485	585,805	541,458,845
إضافات	-	-	14,997,783	3,107,004	1,101,064	25,576,250	5,873,299	50,655,400
تحويلات	-	-	585,805	-	-	-	(585,805)	-
استبعادات	-	(10,628)	(1,710,873)	(141,693)	(887,721)	(19,985,663)	-	(22,736,578)
في 31 ديسمبر 2024	71,386,818	184,049,612	159,549,522	25,428,793	15,554,551	107,535,072	5,873,299	569,377,667
إضافات	-	425,038	3,253,703	4,517,436	1,833,120	27,961,800	93,649,460	131,640,557
تحويلات	-	-	17,950	1,766,008	321,293	2,480,000	(4,585,251)	-
استبعادات	-	(3,618,402)	(1,494,597)	(388,330)	(3,913,414)	(2,469,209)	-	(11,883,952)
في 31 ديسمبر 2025	71,386,818	180,856,248	161,326,578	31,323,907	13,795,550	135,507,663	94,937,508	689,134,272
الاستهلاك المتراكم:								
في 1 يناير 2024	-	59,965,871	111,883,983	13,356,478	12,632,211	78,201,242	-	276,039,785
محمل للسنة	-	5,519,111	8,464,858	1,962,986	1,015,802	11,798,131	-	28,760,888
استبعادات	-	(1,700)	(1,706,610)	(135,653)	(864,116)	(19,615,618)	-	(22,323,697)
في 31 ديسمبر 2024	-	65,483,282	118,642,231	15,183,811	12,783,897	70,383,755	-	282,476,976
محمل للسنة	-	5,516,918	8,858,261	2,552,269	1,225,945	14,347,879	-	32,501,272
استبعادات	-	(1,608,337)	(1,406,469)	(369,556)	(3,912,268)	(2,348,970)	-	(9,645,600)
في 31 ديسمبر 2025	-	69,391,863	126,094,023	17,366,524	10,097,574	82,382,664	-	305,332,648
صافي القيمة الدفترية:								
في 31 ديسمبر 2025	71,386,818	111,464,385	35,232,555	13,957,383	3,697,976	53,124,999	94,937,508	383,801,624
في 31 ديسمبر 2024	71,386,818	118,566,330	40,907,291	10,244,982	2,770,654	37,151,317	5,873,299	286,900,691

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

8. الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

(أ). مبنى بصافي قيمة دفترية قدرها **19.5** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **22.6** مليون ﷼) مقام على أرض مستأجرة من جهة ذات علاقة بموجب عقد طويل الأجل لفترة **20** سنة تبدأ بتاريخ **1** يناير **2020**.

(ب). مبنى بصافي قيمة دفترية قدرها **13** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **13.5** مليون ﷼) مقام على أرض مستأجرة من الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) لمدة **20** سنة، وقد مارست المجموعة خيار التمديد لفترة مماثلة ابتداءً من **26** مارس **2018** (الموافق **9** رجب **1439**هـ). ولدى المجموعة خيار تجديد عقد الإيجار عند انتهاء مدة الإيجار الأولية بناءً على الشروط والأحكام الجديدة التي يتم الاتفاق عليها في ذلك الوقت.

(ج). يشمل بند الأعمال رأسمالية قيد التنفيذ مبلغ **94.1** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **3.9** مليون ﷼) يتعلق بأعمال إنشاء مصنع جديد للحوم الواقع في مدينة جدة، كما بلغت تكاليف الاقتراض المرسملة خلال الفترة **2** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: لا شيء).

يتم توزيع محمل الاستهلاك للسنة كما يلي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح **25**)	**26,448,929**	**24,362,912**
تكلفة إيرادات	**5,620,073**	**3,985,413**
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح **26**)	**432,270**	**412,563**
	32,501,272	28,760,888

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

9. الموجودات غير الملموسة

	برامج الحاسب الآلي ﷼
التكلفة:	
في **1** يناير **2024**	**25,070,177**
إضافات	**1,045,003**
في **31** ديسمبر **2024**	**26,115,180**
إضافات	**365,852**
في 31 ديسمبر 2025	26,481,032
الإطفاء المتراكم:	
في **1** يناير **2024**	**23,554,778**
محمل للسنة	**544,391**
في 31 ديسمبر 2025	24,099,169
محمل للسنة	**615,921**
في 31 ديسمبر 2025	24,715,090
صافي القيمة الدفترية:	
في 31 ديسمبر 2025	1,765,942
في **31** ديسمبر **2024**	**2,016,011**

تم توزيع الاطفاء المحمل للسنة على النحو التالي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح **26**)	**615,921**	**537,796**
مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح **25**)	-	**6,595**
	615,921	544,391

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

10. الاستثمار في الشركة الزميلة

قامت الشركة بتوقيع اتفاقية شراء أسهم ملزمة بتاريخ **25/8/1445**هـ (الموافق **6** مارس **2024**) للاستحواذ على أسهم في شركة بلدي للدواجن "الشركة المستثمَر فيها" والتي قامت الشركة بموجبها بشراء **1,116,900** سهم (ما يعادل **17**% من أسهم الشركة المستثمَر فيها) من المساهمين الحاليين في شركة بلدي للدواجن من خلال معاملة خاصة، بسعر شراء قدره **120** ﷼ للسهم الواحد بإجمالي مبلغ **134,1** مليون ﷼، تتضمن تكلفة معاملات بمبلغ **397.90** ألف ﷼ ، مع الإشارة إلى أن المعاملة قد أبرمت بتمويل ذاتي من قبل الشركة.

وإلى جانب الاتفاقية المذكورة أعلاه، وقعت الشركة بتاريخ **20** شوال **1445**هـ (الموافق **29** أبريل **2024**) اتفاقية شراء أسهم ملزمة أخرى مع المساهمين الرئيسيين في شركة بلدي للدواجن، والتي قامت الشركة بموجبها بشراء **1,511,100** سهم إضافي، أي ما يمثل **23**% من أسهم الشركة المستثمَر فيها، بسعر شراء يعادل **120** ﷼ للسهم الواحد ومبلغ إجمالي بقيمة **181.33** مليون ﷼ يشمل تكلفة المعاملة بمبلغ **367.9** ألف ﷼. إن جزء من المعاملة ممول ذاتيًا من الشركة أما الجزء المتبقي من التمويل فقد تم الحصول عليه من مصادر خارجية. وقد تمت الموافقة على المعاملة من الجهات ذات الصلة، وجرى استكمالها في **18** صفر **1446**هـ (الموافق **22** اغسطس **2024**)، وارتفعت نسبة ملكية الشركة من إجمالي أسهم شركة بلدي للدواجن من **17**% إلى **40**%.

فيما يلي بيان حركة الاستثمارات في الشركة الزميلة:	2025 ﷼	2024 ﷼
في بداية السنة	**335,008,358**	-
المشتريات خلال السنة	-	**316,125,799**
الحصة من النتائج*	**12,275,546**	**22,157,010**
الحصة في الدخل الشامل الآخر	(**136,360**)	**76,249**
توزيعات أرباح معلنة خلال السنة	-	(**3,350,700**)
في نهاية السنة	347,147,544	335,008,358

* تم احتساب الحصة في نتائج الشركة الزميلة اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ وحتى **31** ديسمبر **2025**.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

10. الاستثمار في الشركة الزميلة (تتمة)

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية لشركة بلدي للدواجن.

كما في 31 ديسمبر	2025 ﷼	2024 ﷼
نسبة الملكية	%**40**	%**40**
موجودات غير متداولة	**454,733,251**	**247,631,664**
موجودات متداولة	**104,037,051**	**122,419,363**
مطلوبات غير متداولة	(**180,267,416**)	(**27,172,229**)
مطلوبات متداولة	(**35,143,841**)	(**33,938,037**)
صافي موجودات الشركة الزميلة	**343,359,045**	**308,940,761**
الحصة في صافي موجودات الشركة الزميلة (**40**%)	**137,343,618**	**123,587,651**
مبالغ مدفوعة بالزيادة عن حصة صافي موجودات الشركة المستثمَر فيها	**209,803,926**	**211,432,054**
القيمة الدفترية كما فى **31** ديسمبر **2025**	**347,147,544**	**335,008,358**
للسنة المنتهية في **31** ديسمبر **2025**		
إيرادات	**850,738,485**	**887,117,339**
تكلفة مبيعات	(**782,217,104**)	(**742,671,443**)
إجمالي الربح	68,521,381	144,445,896
مصاريف بيع وتسويق	(**16,083,853**)	(**14,132,664**)
مصاريف عمومية وإدارية	(**18,371,437**)	(**14,699,004**)
خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية	48,699	(256,326)
إيرادات أخرى، صافي	3,811,414	6,021,512
صافي الربح للفترة من العمليات الرئيسية	37,926,204	121,379,414
إيرادات تمويل	**325,272**	**240,906**
تكاليف تمويل	(**2,619,214**)	(**450,616**)
صافي ربح الفترة قبل الزكاة	35,632,262	121,169,704
الزكاة	(**1,482,078**)	(**3,056,152**)
صافي ربح السنة	**34,150,184**	**118,113,552**
إعادة قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين	(**340,900**)	**316,512**
إجمالي الدخل الشامل للسنة (100%)	33,809,284	118,430,064
صافي الربح للسنة (من **6** مارس **2024** إلى **21** أغسطس **2024**) (**17**%)	-	**10,015,137**
صافي الربح للسنة (من **22** أغسطس **2024** إلى **31** ديسمبر **2024**) (**40**%)	-	**12,141,873**
الحصة في نتائج السنة	12,275,546	22,157,010

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

11. النقد وما في حكمه

	2025 ﷼	2024 ﷼
نقد لدى البنوك	**18,139,564**	**40,961,264**
نقد في الصندوق	**2,073,068**	**1,667,115**
نقد في استثمار	**1,982,693**	-
	22,195,325	42,628,379

12. المدينون التجاريون

	2025 ﷼	2024 ﷼
مدينون تجاريون*	**2,814,280**	-
الإجمالي – غير متداول	**2,814,280**	-
مدينون تجاريون	**312,658,754**	**302,171,385**
مدينون تجاريون أخرون – مستحق من جهات ذات علاقة (إيضاح **17** "أ")	**7,305,222**	**9,773,927**
	319,963,976	311,945,312
ناقصًا: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(**10,128,848**)	(**5,221,227**)
	309,835,128	306,724,085

* يمثل الجزء غير المتداول من الذمم المدينة التجارية خدمات التخزين المباعة إلى أحد العملاء من قبل الشركة التابعة، وسيتم تسويتها خلال سنة **2027** وفقاً لشروط السداد المتفق عليها.

الشروط والأحكام الخاصة بالموجودات المالية أعلاه:

لا يترتب على الذمم المدينة التجارية فائدة وتتراوح فترة سدادها عموماً من **15** إلى **60** يوماً. وليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات مقابل أرصدة الذمم المدينة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

12. المدينون التجاريون (تتمة)

كانت الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على النحو التالي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
الرصيد الافتتاحي	**5,221,227**	**3,819,363**
مجنّب خلال السنة	**4,907,621**	**1,401,864**
الرصيد الختامي	10,128,848	5,221,227

انظر الإيضاح (**2**-**29**) للحصول على معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان المتعلقة بالذمم المدينة التجارية للمجموعة باستخدام مصفوفة المخصصات.

13. المبالغ المدفوعة مقدمًا والموجودات الأخرى

	2025 ﷼	2024 ﷼
دُفعات مُقدَّمة إلى موزِّدين ومقاولين**	**19,708,806**	**8,006,125**
الإجمالي – غير متداول	19,708,806	8,006,125
دفعة مقدمة إلى جهة ذات علاقة*	**146,933,032**	**127,647,019**
مبالغ مدفوعة مقدمًا	**17,173,852**	**16,389,962**
دُفعات مُقدَّمة إلى موزِّدين ومقاولين	**3,135,581**	**1,690,412**
موجودات حق الإرجاع	**1,192,351**	**1,253,863**
ذمم موظفين مدينة	**753,346**	**647,826**
أخرى	**5,597,086**	**1,802,622**
الإجمالي - متداول	174,785,248	149,431,704

* يمثل هذا المبلغ دفعات مقدمة لشركة فرانس بولتري (شركة تابعة للشركة الأم) مقابل توصيل بضائع في المستقبل (إيضاح **17**).

** يمثل الجزء غير المتداول من الدفعات المقدمة إلى الموردين والمقاولين مدفوعات تم سدادها إلى المقاولين مقابل توريد معدات وبنود أخرى سيتم تصنيفها لاحقاً ضمن الممتلكات والآلات والمعدات.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

14. الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الشركة	بلد التأسيس	2025 ﷼	2024 ﷼
محفظة الراجحي المالية	المملكة العربية السعودية	**8,140,338**	-
		8,140,338	-

فيما يلي بيان حركة الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

	2025 ﷼	2024 ﷼
في بداية السنة	-	-
دفعات استثمارات	**8,025,786**	-
مكاسب غير محققة	**114,552**	-
مكاسب محققة عن بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	-	-
في نهاية السنة	8,140,338	-

15. ودائع المرابحة قصيرة الأجل المدرجة بالتكلفة المطفأة

استثمرت المجموعة في ودائع مرابحة قصيرة الأجل داخل المملكة العربية السعودية بمبلغ **100** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: صفر)، وتحقق هذه الودائع عائداً ثابتاً بنسبة ٪**6.45**

16. القروض طويلة الأجل

في **8** سبتمبر **2025** الموافق (**3** ربيع الأول **1447**هـ)، وقّعت المجموعة اتفاقية قرض مع صندوق التنمية الصناعية السعودي، حيث بلغت قيمة التسهيلات الائتمانية **97.3** مليون ﷼، وذلك بهدف إنشاء مصنع لإنتاج اللحوم البيضاء المتبلة، والنقانق (فرانكس)، وجبن الموزاريلا، والدجاج والمأكولات البحرية المغلفة بالبقسماط، والذي يتم إنشاؤه على قطعة أرض تقع في مدينة جدة مستأجرة من الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) بموجب عقد الإيجار رقم (**12151**).

اتفاقية القرض مرهونة بكافة المباني المقامة أو التي ستقام على قطعة الأرض مع كامل ممتلكات المشروع ومعداته وملحقاته المتعلقة به أو التي تم الحصول عليها من أجل المشروع.

حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة، تم استخدام **12.5** مليون ﷼ من قيمة التسهيلات الائتمانية. يستحق سداد القرض على اقساط غير متساوية على أساس نصف سنوي بدءاً من تاريخ **15** أغسطس **2027** ويستحق سداد القسط الأخير منه بتاريخ **15** فبراير **2033**.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

16. القروض طويلة الأجل (تتمة)

تتضمن اتفاقيات التسهيل أعلاه عدة تعهدات من بينها بعض الشروط التي تنص على ضرورة الاحتفاظ ببعض النسب المالية التي التزمت بها المجموعة حتى إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

16 -أ الحركة في القيمة الحالية لقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي كالتالي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
في بداية السنة	-	-
القيمة الحالية لمبالغ مستلمة خلال السنة	**11,321,764**	-
في نهاية السنة	11,321,764	-

فيما يلي الجزء المتداول وغير المتداول لقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
متداول	-	-
غير متداول	**11,321,764**	-
	11,321,764	-

16 - ب الحركة في المبالغ المستلمة من قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي كالتالي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
في بداية السنة	-	-
مبلغ مستلم خلال السنة	**12,543,802**	-
في نهاية السنة	**12,543,802**	-
ناقصًا: القيمة الحالية للمبالغ المستلمة (إيضاح **16** "أ")	(**11,321,764**)	-
زائداً: أعباء خلال السنة	**1,222,038**	-
أعباء مالية مؤجلة (إيضاح 16 "ج")	1,222,038	-

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

16. القروض طويلة الأجل (تتمة)

16 -ج الأعباء المالية المؤجلة:

	2025 ﷼	2024 ﷼
في بداية السنة	-	-
إضافات خلال السنة	**1,222,038**	-
أعباء مالية مطفأة خلال السنة (إيضاح -**16**أ)	-	-
في نهاية السنة (إيضاح -16ب)	1,222,038	-

فيما يلي الأعباء المالية المؤجلة المتداولة وغير المتداولة:

	2025 ﷼	2024 ﷼
متداولة	**670,520**	-
غير متداولة	**551,518**	-
	1,222,038	-

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

17. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدتها

تمثل الجهات ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وكبار موظفي الإدارة بالمجموعة والمنشآت الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو التي يمارس عليها تأثيرًا هامًا من قبل هذه الجهات. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي بيان المعاملات مع الجهات ذات العلاقة المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2025	العلاقة	مبيعات ﷼	مشتريات ﷼	مصاريف* ﷼	شراء / بيع ممتلكات وآلات ومعدات ﷼
فرانس بولتري	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	-	**386,835,372**	-	-
شركة بيت الشواية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**17,379,832**		**48,153**	-
شركة الخليج للتموين	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**9,043,102**		**2,418,450**	-
شركة مركز أغذية الحمية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**7,028,809**	**4,871,098**	**294,729**	-
شركة الزاد السعودية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**1,778,245**		**95,992**	-
شركة ذاتي المحدودة	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**29,000**		**145,368**	-
شركة بريدة للتجارة والتبريد	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	-		**233,956**	**11,190,900**
شركة الكفاءة العقارية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	-		**3,240,962**	-
شركة أبناء عبدالله العلي المنجم**	الشركة الأم النهائية	-		**1,183,791**	-
شركة الخطوات الأربعة الدولية	شركة مملوكة من قبل أحد أعضاء مجلس الإدارة	-	-	**13,000**	-
شركة منجم الترفيه المحدودة	شركة مملوكة لفرد مقرّب من العائلة	**227,314**	-	-	
شركة بلدي للدواجن	شركة زميلة	-	**93,136,300**	-	-
أخرى	مساهم في الشركة الأم النهائية	-	-	**27,000**	-

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

17. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدتها (تتمة)

2024	العلاقة	مبيعات ﷼	مشتريات ﷼	المصاريف	شراء/بيع ممتلكات وآلات ومعدات
فرانس بولتري	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	-	**573,239,857**	-	-
شركة بيت الشواية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**13,679,429**		**201,089**	-
شركة الخليج للتموين	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**7,581,420**		**1,606,070**	-
شركة مركز أغذية الحمية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**6,335,654**	**5,186,001**	**960,602**	**25,765**
شركة الزاد السعودية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**348,815**	-	**194,729**	-
شركة ذاتي المحدودة	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	**33,950**	-	**21,536**	-
شركة بريدة للتجارة والتبريد	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	-	-	**223,375**	**15,657,905**
شركة الكفاءة العقارية	شركة تابعة للشركة الأم النهائية	-	-	**1,253,950**	-
شركة أبناء عبدالله العلي المنجم**	الشركة الأم النهائية	-	-	**3,115,186**	-
شركة الخطوات الأربعة الدولية	شركة مملوكة من قبل أحد أعضاء مجلس الإدارة	-	-	**129,000**	-
شركة منجم الترفيه المحدودة	شركة مملوكة لفرد مقرّب من العائلة	**280,090**		-	
شركة بلدي للدواجن	شركة زميلة		**15,505,362**	-	-
أخرى	مساهم في الشركة الأم النهائية	-	-	**23,300**	-

* تشتمل هذه المصاريف عادة على المصاريف المدفوعة بالنيابة عن المنشأة والجهات ذات العلاقة بها، ومراكز الخدمات المشتركة وعقود الإيجارات وغيرها من المصاريف الأخرى التي تندرج ضمن دورة الأعمال العادية.

** تتضمن عقود إيجار الأراضي عقد ايجار مبرم مع الشركة الأم النهائية، شركة أبناء عبد الله العلي المنجم. وبلغت موجودات حق الاستخدام المتعلقة بهذا العقد مبلغ **29** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **20** مليون ﷼) والتزام عقد إيجار بمبلغ **28** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **23** مليون ﷼) (إيضاح **7**) تتعلق بهذا العقد. بلغت الدفعة المسددة عن هذه الأرض **2.99** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **1.99** مليون ﷼).

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

17. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدتها (تتمة)

فيما يلي أرصدة الجهات ذات العلاقة المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة:

(أ) مستحق من جهات ذات علاقة

	2025 ﷼	2024 ﷼
شركة بيت الشواية	**5,682,367**	**5,519,489**
شركة مركز أغذية الحمية	**732,738**	**2,374,561**
شركة الخليج للتموين	**551,085**	**1,832,701**
شركة الزاد السعودية	**305,376**	**12,233**
شركة منجم الترفيه المحدودة	**19,579**	**32,325**
شركة ذاتي المحدودة	**14,077**	**2,618**
	7,305,222	9,773,927

إن الأرصدة المذكورة أعلاه بدون ضمانات ولا يترتب عليها فائدة وتسدد خلال فترة سداد تتراوح من **90**-**30** يومًا. تقوم الإدارة بتقدير المخصص للمستحق من أرصدة الجهات ذات العلاقة بتاريخ التقرير وبمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر. لا توجد أرصدة مستحقة متأخرة السداد من جهات ذات العلاقة بتاريخ التقرير وذلك مع مراعاة الخبرة السابقة في التعثر والتوقعات المستقبلية للقطاعات التي تعمل فيها الجهات ذات العلاقة. وترى الإدارة أن أرصدة الجهات ذات العلاقة غير منخفضة القيمة. لم يطرأ أي تغيير على أساليب التقديرات أو الافتراضات الهامة التي تم إجراؤها خلال فترة التقرير الحالية عند تقييم مخصصات الأرصدة المستحقة من الجهات ذات العلاقة.

(ب) مستحق الى جهات ذات علاقة

	2025 ﷼	2024 ﷼
شركة بلدي للدواجن	**7,206,493**	-
شركة أبناء عبدالله العلي المنجم	**51,436**	**29,788**
شركة بريدة للتجارة والتبريد	**43,736**	**94,241**
	7,301,665	124,029

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

17. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدتها (تتمة)

(د) تعويضات كبار موظفي الإدارة

يشمل كبار موظفي الإدارة بالمجموعة موظفي الإدارة العليا الذين لديهم السلطة والمسؤولية عن تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة المجموعة. فيما يلي تعويضات كبار موظفي الإدارة:

	2025 ﷼	2024 ﷼
منافع موظفين قصيرة الأجل*	**9,970,176**	**11,384,429**
منافع ما بعد انتهاء الخدمة	**574,538**	**678,699**
	10,544,714	12,063,128

* يتضمن تعويض كبار موظفي الإدارة مبلغ **2** مليون ﷼ (**2024**: **1.98** مليون ﷼) يتعلق بتعويضات أعضاء مجلس الإدارة.

18. المخزون

	2025 ﷼	2024 ﷼
بضائع متاحة للبيع	**384,627,052**	**385,465,396**
بضائع في الطريق	**208,546,921**	**298,924,291**
مواد خام ومواد مستهلكة	**48,424,574**	**23,487,713**
قطع غيار ومواد استهلاكية	**4,136,768**	**4,352,058**
ناقصًا: مخصص مخزون	(**2,263,640**)	(**2,093,264**)
	643,471,675	**710,136,194**

فيما يلي بيان الحركة في مخصص المخزون:

	2025 ﷼	2024 ﷼
الرصيد الافتتاحي	**2,093,264**	**1,778,476**
مجنب خلال السنة*	**550,603**	**314,788**
مبالغ مشطوبة	(**380,227**)	-
الرصيد الختامي	2,263,640	2,093,264

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

18. المخزون (تتمة)

* يتعلق هذا البند خصوصًا بقطع الغيار المحددة بشكل خاص والتي لم تعد قابلة للاستخدام وكذلك البضائع بطيئة الحركة تم توزيع مخصص السنة إلى تكلفة الإيرادات بمبلغ **545,703** ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **243,258** ﷼) وإلى مصاريف البيع والتوزيع بمبلغ **4,900** ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **71,530** ﷼).

خلال سنة **2025** تم إثبات مبلغ **2,815,864,599** ﷼ (**2024**: **2,797,857,533** ﷼) من المخزون كمصروف ضمن تكلفة الإيرادات. إن البنود الاخرى المدرجة ضمن تكلفة الإيرادات تتضمن كذلك الخصومات على الكميات للموردين بمبلغ **22,616,094** ﷼ (**2024**: **24,216,629** ﷼).

19. رأس المال والاحتياطي

(أ) رأس المال

يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع من **60,000,000** سهم بقيمة **10** ﷼ للسهم الواحد (**31** ديسمبر **2024**: **60,000,000** سهم بقيمة **10** ﷼ للسهم الواحد).

(ب) الاحتياطي

يمثل هذا الرصيد إجمالي المبالغ المقتطعة من صافي الدخل للسنوات السابقة كاحتياطي نظامي وفقاً لمتطلبات نظام الشركات السابق والنظام الأساسي للشركة قبل مواءمته مع نظام الشركات الجديد. ويخضع استخدام هذه الاحتياطيات لقرارات الجمعية العامة للمساهمين. وقد قامت الشركة بتحديث نظامها الأساسي استنادًا لأحكام نظام الشركات الجديد، وتقوم الشركة حالياً بدراسة وفحص رصيد الاحتياطي النظامي، وسيتم رفعه إلى الجمعية العامة للشركة مرفقاً بالتوصيات.

20. التزامات منافع الموظفين

	2025 ﷼	2024 ﷼
الرصيد الافتتاحي	**59,587,226**	**53,342,696**
تكلفة خدمة حالية	**5,310,643**	**5,275,368**
تكلفة فائدة (إيضاح **28**)	**2,680,310**	**2,371,593**
منافع مدفوعة	(**4,941,520**)	(**2,686,044**)
خسارة اكتوارية	**4,762,828**	**1,283,613**
الرصيد الختامي	67,399,487	59,587,226

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

20. التزامات منافع الموظفين (تتمة)

فيما يلي الافتراضات الأساسية المستخدمة لأغراض التقويم الاكتواري:

	2025 ﷼	2024 ﷼
معدل الخصم	%**4.35**	%**5.20**
متوسط مدة الالتزام (بالسنوات)	**5**	**5**
معدل الزيادة في الرواتب	(-**4.4 3**%)	(-**4.2 4**%)

يتم إثبات جميع الحركات في التزامات منافع الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة باستثناء (المكسب/ (الخسارة) الاكتواري، المُثبت ضمن الدخل الشامل الآخر.

فيما يلي بيان الحركة في احتياطي الخسائر الاكتوارية المثبتة في الدخل الشامل الآخر:

	2025 ﷼	2024 ﷼
الرصيد الافتتاحي	**6,375,512**	**5,168,148**
خسارة اكتوارية عن الالتزام	**4,762,828**	**1,283,613**
الحصة في مكاسب (خسارة) اكتوارية في شركة زميلة	**136,360**	(**76,249**)
الرصيد الختامي	11,274,700	6,375,512

تحليل الحساسية

تم تحديد تحاليل الحساسية المعروضة أدناه على أساس التغيرات المحتملة المعقولة للافتراضات المعنية التي تقع في نهاية فترة التقرير، مع الاحتفاظ بكافة الافتراضات الأخرى ثابتة. يمثل المبلغ الموجب زيادة في الالتزام، بينما يمثل المبلغ السالب نقص في الالتزام.

	2025 ﷼	2024 ﷼
زيادة في معدل الخصم بنسبة **1**%	(**2,876,296**)	(**2,529,914**)
انخفاض في معدل الخصم بنسبة **1**%	**3,206,273**	**2,805,545**
انخفاض في معدل زيادات الرواتب بنسبة **1**%	**3,334,688**	**2,942,031**
زيادة في معدل زيادات الرواتب بنسبة **1**%	(**3,047,673**)	(**2,700,555**)

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

فيما يلي بيان الدفعات المتوقعة أو المساهمات للموظفين خلال السنوات المستقبلية:

	2025 ﷼	2024 ﷼
خلال الاثني عشر شهرًا التالية (فترة التقرير السنوية التالية)	**20,097,573**	**16,028,149**
ما بين **2** إلى **5** سنوات	**27,128,648**	**25,347,765**
أكثر من **5** سنوات	**37,344,585**	**36,996,157**
	84,570,806	78,372,071

21. الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع والمطلوبات الأخرى

	2025 ﷼	2024 ﷼
دائنون تجاريون*	**450,210,304**	**579,705,900**
مصاريف مستحقة الدفع	**50,125,486**	**44,437,263**
دائنون تجاريون آخرون – جهات ذات علاقة (إيضاح **17** -ب)	**7,301,665**	**124,029**
دفعات مقدمة من عملاء	**1,886,651**	**1,272,336**
دائنون آخرون**	**13,332,082**	**10,792,798**
	522,856,188	636,332,326

لا يترتب فائدة على الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى، وتتراوح فترة استحقاقها من **30** إلى **90** يومًا.

* تشمل الذمم الدائنة التجارية التزاماً تجاه شركة بلدي للدواجن (شركة زميلة) بمبلغ **7.2** مليون ﷼ (**2024**: **2.19** مليون ﷼) (انظر إيضاح **10**).

* كما تشمل الذمم الدائنة التجارية اتفاقيات تمويل سلسلة التوريد المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية من أحد البنوك المحلية في المملكة العربية السعودية خلال السنة المنتهية في **31** ديسمبر **2025** بمبلغ **71.5** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **169.7** مليون ﷼).

تشارك المجموعة في ترتيب تمويل سلاسل التوريد المشار إليه أعلاه، حيث يمكن للموردين اختيار استلام مدفوعاتهم مبكرًا من البنك ذو الصلة. وبموجب هذا الترتيب، يوافق البنك على سداد المبالغ المستحقة للموردين المشاركين نيابةً عن المجموعة، على أن تقوم المجموعة بسداد البنك لاحقًا. يهدف هذا الترتيب إلى تسهيل عمليات الدفع ومنح الموردين الراغبين شروط دفع مبكرة مقارنةً بتاريخ استحقاق الفواتير الأصلية.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

21. الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع والمطلوبات الأخرى (تتمة)

لم تقم المجموعة بالتوقف عن إثبات الذمم التجارية الدائنة الأصلية المتعلقة بهذا الترتيب، حيث لم يتم الحصول على إعفاء قانوني ولم يتم تعديل الالتزام الأصلي بشكل جوهري عند المشاركة في الترتيب. ومن وجهة نظر المجموعة، لا يؤدي هذا الترتيب إلى تمديد كبير لفترات السداد مقارنةً بالشروط العادية المتفق عليها مع الموردين الآخرين غير المشاركين، لكنه يوفر للموردين خيار الدفع المبكر. كما تكبدت المجموعة تكاليف فائدة مستحقة للبنك نيابةً عن الموردين بمبلغ **10** مليون ﷼ للسنة المنتهية في **31** ديسمبر **2025** (**2024**: **7** مليون ﷼). وعليه، تدرج المجموعة المبالغ الخاضعة لهذا الترتيب ضمن الذمم الدائنة التجارية حيث لا تزال طبيعتها ووظيفتها مماثلة للذمم الدائنة التجارية. ويتم تصنيف جميع الذمم الدائنة بموجب هذا الترتيب كالتزامات متداولة كما في **31** ديسمبر **2025** و**2024**.

** تشمل الذمم الدائنة الأخرى رسوماً جمركية مؤجلة بمبلغ **9.07** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **7.2** مليون ﷼).

22. القروض قصيرة الأجل

حصلت المجموعة على قروض مرابحة من بنوك محلية لتمويل متطلبات رأس المال العامل الخاص بالمجموعة، وتحمل هذه القروض فائدة بالأسعار التجارية السائدة وفقًا لسايبور زائدًا نسبة **0,8**% ولها فترة استحقاق أقل من شهر واحد.

كما في **31** ديسمبر **2025**، بلغ إجمالي تسهيلات القروض المتاحة للمجموعة **500,000,000** ﷼ (**2024**: **500,000,000** ﷼).

فيما يلي حركة القروض قصيرة الأجل:

	2025 ﷼	2024 ﷼
الرصيد الافتتاحي	**92,000,000**	-
متحصلات من قروض قصيرة الأجل	**667,000,000**	**192,000,000**
مدفوعات من قروض قصيرة الاجل	(**434,000,000**)	(**100,000,000**)
الرصيد الختامي	325,000,000	92,000,000

23. الزكاة مستحقة الدفع

حصلت المجموعة على موافقة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") بتاريخ **14** أكتوبر **2024** (الموافق **10** ربيع الثاني **1446**هـ) لتقديم إقرارات الزكاة على أساس موحد لتشمل الشركة وشركة التابعة شركة الحل النموذجي للخدمات اللوجستية اعتباراً من سنة **2024** وما بعدها.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

23. الزكاة مستحقة الدفع (تتمة)

مصروف الزكاة

تتكون الزكاة المحملة للسنة مما يلي:

	2025 ﷼	2024 ﷼
مخصص السنة الحالية	**13,490,829**	**12,278,692**
تسوية سنة سابقة	-	(**500,000**)
الإجمالي المجنب خلال السنة	13,490,829	11,778,692

فيما يلي بيان بالبنود الرئيسية للوعاء الزكوي المتعلق بالمساهمين السعوديين:

	2025 ﷼	2024 ﷼
حقوق المساهمين	**900,028,493**	**752,680,967**
تمويل طويل الأجل / أرصدة دائنة	**303,658,470**	**149,360,595**
صافي الدخل المعدل الخاضع للزكاة	**160,521,405**	**280,688,057**
ناقصًا:		
القيمة الدفترية لموجودات طويلة الأجل، صافي	(**842,854,100**)	(**725,792,019**)
الوعاء الزكوي	**900,028,493**	**456,937,600**
مخصص زكاة محمل للسنة	13,490,829	12,278,692

الحركة في مخصص الزكاة:	2025 ﷼	2024 ﷼
الرصيد الافتتاحي	**12,603,459**	**19,541,041**
مخصص السنة الحالية	**13,490,829**	**12,278,692**
تسوية سنة سابقة	-	(**500,000**)
دفعة خلال السنة	(**11,743,429**)	(**18,716,274**)
الرصيد الختامي	14,350,859	12,603,459

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

23. الزكاة مستحقة الدفع (تتمة)

وضع الربوط

قامت الشركة بتقديم إقرارات الزكاة حتى نهاية **2024**، وسددت مبالغ الزكاة المستحقة وفقًا لذلك. وقد خضعت إقرارات الزكاة للعامين **2021** و**2023** للفحص من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، وتم إصدار الربوط النهائية بشأنها. وكنتيجة للفحص، ألزمت الشركة بسداد مبالغ زكاة إضافية بمبلغ **193** ألف ﷼ عن سنة **2023**.

استكملت الشركة فحوصات ضريبة القيمة المضافة حتى نهاية سنة **2023** وسددت كافة الفروقات المستحقة.

أما ربط ضريبة القيمة المضافة لسنة **2024** فهو لا يزال قيد المعالجة حتى تاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة.

24. الإيرادات

	2025 ﷼	2024 ﷼
إيرادات مُثبتة عند نقطة من الزمن		
بضائع غير معدة للبيع بالتجزئة - تم تسليمها	**1,894,685,676**	**1,945,424,565**
بضائع معدة للبيع بالتجزئة - تم تسليمها	**1,427,268,295**	**1,389,558,715**
	3,321,953,971	3,334,983,280
إيرادات مثبتة على مدى فترة من الزمن		
إيرادات إيجار مستودع	**19,202,818**	**12,000,804**
	3,341,156,789	3,346,984,084

يتم تحقيق جميع الايرادات داخل المملكة العربية السعودية.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

25. مصاريف البيع والتوزيع

	2025 ﷼	2024 ﷼
تكاليف موظفين	**136,118,180**	**125,427,593**
مصاريف تسويق	**40,874,423**	**38,730,717**
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح **8**)	**26,448,929**	**24,362,912**
عمولة مبيعات	**15,865,250**	**15,238,068**
منافع عامة	**15,060,892**	**14,536,696**
مصاريف تشغيل سيارات وصيانة	**20,869,068**	**17,002,448**
مصاريف سفر وتحميل	**9,349,811**	**8,878,790**
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح **7**)	**9,777,449**	**8,339,799**
تأمين	**5,602,721**	**5,305,997**
مصاريف إيجارات (عقود الإيجار قصيرة الأجل) (إيضاح **7**)	**8,256,827**	**3,116,011**
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح **9**)	-	**6,595**
مصاريف أخرى	**10,184,447**	**9,875,050**
	298,407,997	270,820,676

26. المصاريف العمومية والإدارية

	2025 ﷼	2024 ﷼
تكاليف موظفين	**24,737,888**	**22,511,352**
اتعاب مهنية	**9,684,961**	**1,394,148**
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح **7**)	**1,444,154**	**1,202,548**
رسوم بنكية	**1,077,868**	**966,849**
صيانة وإصلاح	**1,156,456**	**897,017**
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح **9**)	**615,921**	**537,796**
منافع عامة	**788,707**	**459,782**
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح **8**)	**432,270**	**412,563**
مصاريف أخرى	**2,553,469**	**2,219,532**
	42,491,694	30,601,587

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

27. (الخسائر) الإيرادات الأخرى، صافي

	2025 ﷼	2024 ﷼
(خسارة) مكسب استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	(**1,159,572**)	**9,826,465**
(خسارة) مكسب من عملات أجنبية	(**4,309,859**)	**3,786,265**
إيرادات أخرى	**722,910**	**772,602**
مكسب غير محقق من شراء استثمارات قصيرة الأجل بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	**114,552**	-
	(4,631,969)	14,385,332

28. تكلفة التمويل، صافي

	2025 ﷼	2024 ﷼
تكلفة التمويل		
فائدة على قروض قصيرة الأجل*	**17,931,589**	**8,293,186**
فائدة على التزامات منافع الموظفين (إيضاح **20**)	**2,680,310**	**2,371,593**
فائدة على التزامات عقود الإيجار (إيضاح **7**)	**1,280,452**	**2,326,978**
الزيادة في الخصم على المخصصات	**32,188**	-
	21,924,539	12,991,757
إيرادات التمويل		
ربح من ودائع قصيرة الأجل**	(**2,548,016**)	(**3,280,711**)
	19,376,523	9,711,046

* تمثل الفائدة على القروض قصيرة الأجل لقروض المرابحة الإسلامية التي حصلت عليها المجموعة من بنوك محلية لتمويل متطلبات رأس المال العامل.

** يتعلق هذا البند بالأرباح الناتجة عن ودائع مرابحة إسلامية قصيرة الأجل، بفترة استحقاق تقل عن ثلاثة أشهر.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29. الموجودات المالية والمطلوبات المالية

الموجودات المالية

	2025 ﷼	2024 ﷼
الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة:		
مدينون تجاريون	**309,835,128**	**306,724,085**
مبالغ مدفوعة مقدمًا وموجودات أخرى	**1,608,476**	**1,608,476**
	311,443,604	308,332,561
نقد وما في حكمه	**22,195,325**	**42,628,379**
إجمالي الموجودات المالية	333,638,929	350,960,940

المطلوبات المالية

	2025 ﷼	2024 ﷼
المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة:		
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع ومطلوبات أخرى	**519,479,014**	**633,442,125**
قروض قصيرة الأجل	**325,000,000**	**92,000,000**
التزامات عقود الإيجار	**86,760,380**	**99,197,210**
قروض طويلة الأجل	**11,321,764**	**124,029**
	942,561,158	824,763,364

تشمل المطلوبات المالية للمجموعة الذمم الدائنة التجارية، وبعض الذمم الدائنة الأخرى، والتزامات عقود الإيجار، والمستحق إلى جهات ذات علاقة. في **31** سبتمبر **2025**، تم تصنيف كافة المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة بالتكلفة المطفأة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

29-1 القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي الثمن الذي سيتم استلامه عند بيع أصل ما أو دفعه عند تحويل التزام ما بموجب معاملة نظامية بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس. وعليه، قد تنشأ فروقات بين تقديرات القيمة الدفترية والقيمة العادلة. ويتم تحديد القيمة العادلة وفق طريقة القياس القائم على السوق والافتراضات التي يستخدمها المتعاملون في السوق.

تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية قصيرة الأجل تقارب قيمتها الدفترية نظراً لأن لديها فترة استحقاق قصيرة الأجل.

كما قدّرت الإدارة أن القيمة العادلة للقروض طويلة الأجل قريبة من قيمتها الدفترية، وذلك لأن معدل العمولة على هذه القروض يتغير دورياً تبعاً للتغير في معدلات العمولة السائدة في السوق.

يوضح الجدول التالي تحليل البنود المسجلة بالقيمة العادلة وفقاً لمستويات التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة:

	القيمة العادلة المقاسة بحسب مستويات التسلسل الهرمي	2025 ﷼		2024 ﷼	
		القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	المستوى **1**	**8,025,786**	**8,140,338**	-	-

29-2 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض المجموعة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. وتقوم الإدارة بالمجموعة بمهام الإشراف والإدارة على هذه المخاطر. تقوم الإدارة دوريًا بفحص واعتماد السياسات والإجراءات لضمان تحديد جميع المخاطر المالية وقياسها وإدارتها وفقا لسياسات المجموعة وأهداف المخاطر الملخصة أدناه.

مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة التغيرات في الأسعار في السوق. تتعرض المجموعة لنوعين من مخاطر السوق: مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملات الأجنبية. تشتمل الأدوات المالية التي تتأثر بمخاطر السوق على القروض قصيرة الأجل والذمم الدائنة المسجلة بعملة أجنبية. لم تكن هناك أي تغييرات في هذه الظروف عن السنة السابقة.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

مخاطر أسعار الفائدة

تمثل مخاطر أسعار الفائدة المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الفائدة في السوق. تتميز قروض المجموعة قصيرة الأجل بفترة قصيرة وتحمل معدل فائدة عائم ويتم قيدها بالتكلفة المطفأة. وعليه، تعتقد الإدارة أن المجموعة لا تخضع لأية مخاطر أسعار عمولات هامة لأنه من سياسة المجموعة تسوية جميع التزامات الديون قصيرة الأجل بتاريخ الاستحقاق الذي يكون عادة شهرًا واحدًا.

مخاطر العملات الأجنبية

تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية بسبب التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. وبخلاف الـ ﷼، تقوم المجموعة بإجراء معاملات بعملات أجنبية، وبشكل رئيسي الدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي واليورو؛ وبالتالي تنشأ مخاطر مرتبطة بتقلبات أسعار الصرف. تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر عملات ناتجة عن المعاملات بالعملات المقوّمة بالريال السعودي. ويتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي بصورة رئيسية بمشتريات المجموعة من موردين خارجيين، والتي تكون مقوّمة عادة باليورو. بلغ المبلغ المكافئ بالريال السعودي للتعرض لليورو في سنة **2025** مبلغ **73,869,164** ﷼ (**2024**: **73,544,033** ﷼)، ويمثل ذلك أرصدة ذمم دائنة تجارية.

حساسية العملات الأجنبية

يوضح الجدول التالي أثر التغير المحتمل بصورة معقولة في أسعار صرف الريال السعودي واليورو، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة.

نتج الأثر على ربح المجموعة قبل الزكاة عن التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية.

	الزيادة بواقع 5% في سعر الصرف	النقص بواقع 5% في سعر الصرف
2025	(**3,677,202**)	**3,677,202**
2024	(**3,677,202**)	**3,677,202**

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء طرف ما بالتزام ما بموجب أداة مالية أو عقد مع عميل والتسبب في تكبد الطرف الآخر خسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التجارية (بشكل رئيسي الذمم المدينة التجارية والموجودات المالية المتداولة الأخرى وأرصدة الجهات ذات العلاقة) ومن أنشطتها التمويلية، بما في ذلك الأرصدة لدى البنوك.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

المدينون التجاريون

يتراوح متوسط فترة الائتمان الممنوحة من **15** إلى **60** يومًا. ولا يتم تحميل أي عمولة على أرصدة الذمم المدينة التجارية القائمة. يتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة بتاريخ التقرير باستخدام مصفوفة المخصصات لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم تحديد نسب المخصص بناءً على أيام التأخر في السداد لمجموعات مختلفة من قطاعات العملاء لها أنماط خسائر مماثلة. يعكس الحساب المخرجات المحتملة المرجحة، والقيمة الزمنية للمال والمعلومات المعقولة والداعمة المتوفرة في تاريخ التقرير حيال الأحداث الماضية والظروف الحالية والتوقعات المستقبلية للظروف الاقتصادية المستقبلية. يمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الموجودات المالية. لا تقوم المجموعة بالاحتفاظ بضمانات رهنية لقاء الذمم المدينة.

فيما يلي المعلومات المتعلقة بالتعرض لمخاطر الائتمان بشأن الذمم المدينة التجارية الخاصة بالمجموعة باستخدام مصفوفة المخصصات:

الذمم المدينة التجارية - عدد أيام التأخر في السداد

	غير متأخرة السداد	أقل من 90	90 - 180	181 - 365	أكثر من 365	الإجمالي
31 ديسمبر 2025						
معدل خسائر الائتمان المتوقعة%	%**0.43**	%**1.13**	%**66.99**	%**73.99**	%**79.65**	
إجمالي القيمة الدفترية عند التعثر عن السداد	**192,314,910**	**109,806,700**	**2,307,606**	**650,297**	**7,579,241**	**312,658,754**
خسائر الائتمان المتوقعة	(**829,194**)	(**1,235,435**)	(**1,545,946**)	(**481,181**)	(**6,037,092**)	(**10,128,848**)
	191,485,716	108,571,265	761,660	169,116	1,542,149	302,529,906

الذمم المدينة التجارية - عدد أيام التأخر في السداد

	غير متأخرة السداد	أقل من 90	90 - 180	181 - 365	أكثر من 365	الإجمالي
31 ديسمبر **2024**						
معدل خسائر الائتمان المتوقعة%	%**0.09**	%**0.24**	%**14.38**	%**32.54**	%**87.23**	
إجمالي القيمة الدفترية عند التعثر عن السداد	**199,241,794**	**96,403,834**	**670,384**	**729,903**	**5,125,470**	**302,171,385**
خسائر الائتمان المتوقعة	(**182,940**)	(**233,292**)	(**96,400**)	(**237,526**)	(**4,471,069**)	(**5,221,227**)
	199,058,854	96,170,542	573,984	492,377	654,401	296,950,158

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة عدم مقدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية حال استحقاقها. تتمثل طريقة المجموعة في إدارة مخاطر السيولة في ضمان، قدر الإمكان، توفر السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها حال استحقاقها في ظل الظروف العادية والحرجة، بدون تكبد خسائر غير مقبولة أو الأضرار بسمعة المجموعة.

31 ديسمبر 2025	خلال 3 أشهر	من 3 أشهر إلى سنة	1 إلى 5 سنوات	أكثر من 5سنوات	الإجمالي
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع ومطلوبات أخرى	**520,674,695**	-	-	-	**520,674,695**
التزامات عقود الإيجار	**6,523,392**	**6,696,632**	**31,316,341**	**43,938,854**	**88,475,219**
قروض قصيرة وطويلة الأجل	**325,000,000**	-	-	**11,321,764**	**336,321,764**
	852,198,087	6,696,632	31,316,341	55,260,618	945,471,678

31 ديسمبر 2024	خلال 3 أشهر	من 3 أشهر لى سنة	1 إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	الإجمالي
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع ومطلوبات أخرى	**633,566,154**	-	-	-	**633,566,154**
التزامات عقود الإيجار	**7,027,843**	**10,223,313**	**50,180,178**	**61,749,741**	**129,181,075**
قروض قصير الأجل	**92,000,000**	-	-	-	**92,000,000**
	732,593,997	10,223,313	50,180,178	61,749,741	854,747,229

30. ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسي والمخفض بتقسيم صافي ربح الفترة المتعلق بالمساهمين العاديين على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

إن ربحية السهم المخفضة هي نفسها ربحية السهم الأساسي، وذلك لعدم وجود سندات قابلة للتحويل أو أدوات مالية مخفضة لدى المجموعة.

يوضح الجدول التالي الربح العائد لحملة الأسهم العادية والمتوسط المرجّح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة، المستخدمة في احتساب ربحية السهم الأساسي والمخفض:

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

30. ربحية السهم (تتمة)

ربحية السهم الأساسي والمخفض من صافي الربح.

	2025 ﷼	2024 ﷼
صافي ربح السنة	**159,863,374**	**278,652,929**
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية	**60,000,000**	**60,000,000**
ربحية السهم الأساسي والمخفض	2.66	4.64

31. توزيعات الأرباح

عقد مجلس إدارة الشركة اجتماعًا بتاريخ **18** نوفمبر **2025** (الموافق **27** جمادى الأولى **1447**هـ)، وبناءً على الصلاحية الممنوحة له من قبل الجمعية العامة غير العادية للمساهمين المنعقدة بتاريخ **20** مايو **2025** (الموافق **22** ذو القعدة **1446**هـ)، لاعتماد توزيعات أرباح على فترات مرحلية خلال سنة **2025**، فقد وافق المجلس على توزيعات الأرباح عن النصف الثاني من سنة **2025** بمبلغ **60** مليون ﷼ لمساهمي الشركة، بواقع ريال سعودي واحد للسهم، أي ما يعادل **10**% من رأس المال.

عقد مجلس إدارة الشركة اجتماعًا بتاريخ **3** يونيو **2025** (الموافق **7** ذو الحجة **1446**هـ)، وبناءً على الصلاحية الممنوحة له من قبل الجمعية العامة غير العادية للمساهمين المنعقدة بتاريخ **20** مايو **2025** (الموافق **22** ذو القعدة **1446**هـ)، لاعتماد توزيعات أرباح على فترات مرحلية خلال سنة **2025**، فقد وافق المجلس على توزيعات الأرباح عن النصف الأول من سنة **2025** بمبلغ **60** مليون ﷼ لمساهمي الشركة، بواقع ريال سعودي واحد للسهم، أي ما يعادل **10**% من رأس المال.

كما عقد مجلس الإدارة اجتماعًا بتاريخ **28** نوفمبر **2024** (الموافق **26** جمادى الأولى **1446**هـ)، وبناءً على الصلاحية الممنوحة له من قبل الجمعية العامة غير العادية للمساهمين المنعقدة بتاريخ **26** مايو **2024** (الموافق **18** ذو القعدة **1445**هـ)، لاعتماد توزيعات أرباح على فترات مرحلية خلال سنة **2024**، فقد وافق المجلس على توزيعات أرباح نقدية عن النصف الأول من **2024** بمبلغ **120** مليون ﷼ لمساهمي الشركة، بواقع **2** ريال سعودي للسهم، أي ما يعادل **20**% من رأس المال.

كما عقد مجلس الإدارة اجتماعًا بتاريخ **28** مايو **2024** (الموافق **20** ذو القعدة **1445**هـ)، وبناءً على الصلاحية الممنوحة له من قبل الجمعية العامة غير العادية للمساهمين المنعقدة بتاريخ **26** مايو **2024** (الموافق **18** ذو القعدة **1445**هـ)، لاعتماد توزيعات أرباح على فترات مرحلية خلال سنة **2024**، فقد وافق المجلس على توزيعات أرباح نقدية عن النصف الأول من **2024** بمبلغ **75** مليون ﷼ لمساهمي الشركة، بواقع **1.25** ريال سعودي للسهم، أي ما يعادل **12.5**% من رأس المال.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

32. إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال الخاص بالشركة رأس المال المصدر وكافة احتياطيات حقوق الملكية الأخرى المتعلقة بالمساهمين. يتمثل الغرض الرئيسي لإدارة رأس مال الشركة في توفير أقصى عائد للمساهمين، والحفاظ على ثقة السوق ومواصلة التطوير المستقبلي لأعمال الشركة من خلال الحفاظ على قاعدة رأسمال قوية. تدير الشركة هيكل رأس المال الخاص بها وتقوم بعمل التعديلات عليه على ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية.

33. المعلومات القطاعية

تقوم الإدارة بمراقبة نتائج العمليات لوحدات الأعمال بصورة مستقلة لغرض اتخاذ قرار بشأن توزيع الموارد وتقويم الأداء. وتعمل المجموعة في ثلاث مناطق داخل المملكة العربية السعودية، وتُعد هذه المناطق قطاعات يتم رفع تقارير بشأنها. تحدد هذه المناطق كقطاع منفصل يتم رفع تقارير بشأنه وذلك نظرًا لأن المجموعة تقوم بإدارتها بشكل منفصل. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بصورة مماثلة مع الربح أو الخسارة في القوائم المالية الموحدة.

ولأغراض إعداد التقارير الإدارية، يتم تقسيم المجموعة إلى وحدات أعمال بناءً على المناطق الجغرافية، على النحو التالي:

2025	المنطقة الوسطى	المنطقة الشرقية والجنوبية	المنطقة الغربية والجنوبية	الإجمالي
إيرادات	**1,402,704,722**	**670,338,826**	**1,268,113,241**	**3,341,156,789**
تكلفة إيرادات	**1,188,161,475**	**564,631,453**	**1,057,469,400**	**2,810,262,328**
استهلاك وإطفاء	**12,588,976**	**5,663,628**	**14,864,589**	**33,117,193**
استهلاك موجودات حق الاستخدام	**11,374,704**	**1,676,017**	**3,788,090**	**16,838,811**
ربح القطاع قبل الزكاة	**62,547,963**	**38,635,824**	**72,170,416**	**173,354,203**
إجمالي الموجودات	1,178,844,972	278,554,550	642,316,204	2,099,715,726
إجمالي المطلوبات	957,000,620	29,461,462	68,314,642	1,054,776,724

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

33. المعلومات القطاعية (تتمة)

2024	المنطقة الوسطى	المنطقة الشرقية والجنوبية	المنطقة الغربية والجنوبية	الإجمالي
إيرادات	1,397,010,380	677,996,168	1,271,977,536	3,346,984,084
تكلفة إيرادات	1,163,284,252	567,425,831	1,049,849,549	2,780,559,632
استهلاك وإطفاء	11,252,865	5,465,567	12,586,847	29,305,279
استهلاك موجودات حق الاستخدام	5,286,588	1,560,709	3,181,421	10,028,718
ربح القطاع قبل الزكاة	132,034,689	53,036,507	105,360,425	290,431,621
إجمالي الموجودات	1,061,391,821	308,820,463	566,032,661	1,936,244,945
إجمالي المطلوبات	844,757,419	25,761,263	55,751,447	926,270,129

جميع إيرادات القطاعات التشغيلية الموجودات غير المتداولة تتحقق داخل المملكة العربية السعودية، لا يوجد عميل واحد ساهم بنسبة ٪**10** أو أكثر من إجمالي الإيرادات خلال سنتي **2025** و**2024**.

2025	المنطقة الوسطى	المنطقة الشرقية والجنوبية	المنطقة الغربية والجنوبية	الإجمالي
إيرادات				
غير معدة للبيع بالتجزئة	750,181,058	389,318,897	755,185,721	1,894,685,676
معدة للبيع بالتجزئة	640,812,058	278,632,469	507,823,768	1,427,268,295
إيرادات إيجار مستودع	11,711,606	2,387,460	5,103,752	19,202,818
إجمالي الإيرادات	1,402,704,722	670,338,826	1,268,113,241	3,341,156,789
تكلفة الايرادات				
غير معدة للبيع بالتجزئة	(641,825,774)	(335,660,962)	(638,625,995)	(1,616,112,731)
معدة للبيع بالتجزئة	(532,033,699)	(228,483,593)	(416,810,629)	(1,177,327,921)
إيرادات إيجار مستودع	(14,302,002)	(486,898)	(2,032,776)	(16,821,676)
إجمالي تكلفة الإيرادات	(1,188,161,475)	(564,631,453)	(1,057,469,400)	(2,810,262,328)
إجمالي الربح التشغيلي	214,543,247	105,707,373	210,643,841	530,894,461

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

33. المعلومات القطاعية (تتمة)

ولأغراض الإدارة، لدى الشركة مصادر إيرادات بناءً على المناطق الجغرافية على النحو التالي:

2024	المنطقة الوسطى	المنطقة الشرقية والجنوبية	المنطقة الغربية والجنوبية	الإجمالي
إيرادات				
غير معدة للبيع بالتجزئة	771,525,191	406,493,402	767,405,972	1,945,424,565
معدة للبيع بالتجزئة	621,091,697	268,768,427	499,698,591	1,389,558,715
إيرادات إيجار مستودع	4,393,492	2,734,339	4,872,973	12,000,804
إجمالي الإيرادات	1,397,010,380	677,996,168	1,271,977,536	3,346,984,084
تكلفة الايرادات				
غير معدة للبيع بالتجزئة	(655,314,359)	(348,718,785)	(646,332,660)	(1,650,365,804)
معدة للبيع بالتجزئة	(503,493,888)	(218,095,248)	(401,822,880)	(1,123,412,016)
إيرادات إيجار مستودع	(4,476,005)	(611,798)	(1,694,009)	(6,781,812)
إجمالي تكلفة الإيرادات	(1,163,284,252)	(567,425,831)	(1,049,849,549)	(2,780,559,632)
إجمالي الربح التشغيلي	233,726,128	110,570,337	222,127,987	566,424,452

34. التعهدات والالتزامات المحتملة

لا توجد خطابات ضمان قائمة كما في **31** ديسمبر **2025** (**31** ديسمبر **2024**: لا شيء) فيما يتعلق بأداء العقود، بينما بلغت الاعتمادات المستندية **30** مليون ﷼ (**31** ديسمبر **2024**: **14** مليون ﷼). كما بلغت الالتزامات الرأسمالية المتعلقة بالممتلكات والآلات والمعدات **51** مليون ﷼ كما في **31** ديسمبر **2025** (**31** ديسمبر **2024**: **30** مليون ﷼) تتعلق بممتلكات وآلات ومعدات.

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

35. التغير في أرقام المقارنة

أعيد تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة الماضية بما يتماشى مع عرض الفترة الحالية.

وقد تم إعادة تصنيف أرقام المقارنة للسنة المالية المنتهية في **31** ديسمبر **2024** على النحو التالي:

قائمة المركز المالي الموحدة	الرصيد المصرح عنه سابقًا كما في 31 ديسمبر 2024	إعادة تصنيف	الرصيد كما هو معدّل في 31 ديسمبر 2024
الموجودات			
ممتلكات وآلات ومعدات	**287,224,511**	(**323,820**)	**286,900,691**
موجودات غير ملموسة	**1,692,191**	**323,820**	**2,016,011**
دُفعات مُقدَّمة إلى موزِّدين ومقاولين	-	**8,006,125**	**8,006,125**
بنود أخرى	**430,401,756**	-	**430,401,756**
إجمالي الموجودات غير المتداولة	719,318,458	8,006,125	727,324,583
مدينون تجاريون، صافي	**296,950,158**	**9,773,927**	**306,724,085**
مستحق من جهات ذات علاقة	**9,773,927**	(**9,773,927**)	-
مبالغ مدفوعة مقدمًا وموجودات أخرى	**157,437,829**	(**8,006,125**)	**149,431,704**
بنود أخرى	**752,764,573**	-	**752,764,573**
إجمالي الموجودات المتداولة	1,216,926,487	(8,006,125)	1,208,920,362
إجمالي الموجودات	1,936,244,945	-	1,936,244,945
المطلوبات			
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	146,566,155	-	146,566,155
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع ومطلوبات أخرى	**636,208,297**	**124,029**	**636,332,326**
مستحق إلى جهات ذات علاقة	**124,029**	(**124,029**)	-
بنود أخرى	**143,371,648**	-	**143,371,648**
إجمالي المطلوبات المتداولة	779,703,974	-	779,703,974
اجمالي المطلوبات	926,270,129	-	926,270,129

شركة المنجم للأغذية
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

36. الإفصاحات عن الأحداث اللاحقة

في **2** فبراير **2026** (الموافق **14** شعبان **1447**هـ)، أعلنت المجموعة أنها تلقت خطاب موافقة من شركة الجوف للتنمية الزراعية بتاريخ **1** فبراير **2026** للدخول في مناقشات أولية غير ملزمة لاستكشاف الفرص لمشاركة شركة المنجم للأغذية كمستثمر استراتيجي في شركة الجوف للتنمية الزراعية. وسيتم ذلك من خلال الاستحواذ على حصة أقلية في شركة الجوف للتنمية الزراعية عبر زيادة رأس المال، مع تعليق حقوق الأولوية للمساهمين الحاليين. وسيكون سعر الاكتتاب لشركة المنجم للأغذية **52.5** ﷼ للسهم، وذلك شريطة استيفاء الشروط التالية:

ألا تتجاوز زيادة رأس المال **15**% من إجمالي رأس مال شركة الجوف للتنمية الزراعية.

توقيع عقد أو عقود ملزمة، بما في ذلك عقد بذل العناية الواجبة.

الحصول على موافقة الجمعية العامة غير العادية وجميع الموافقات التنظيمية المطلوبة من الجهات المختصة.

في **11** مارس **2026** (الموافق **22** رمضان **1447**هـ)، أعلنت المجموعة أنها وقّعت اتفاقية ملزمة مع شركة فرانس بولتري (شركة فرنسية يقع مقرها الرئيسي في مدينة شاتولين) للاستحواذ على حقوق الملكية الفكرية للعلامتين التجاريتين المعروفتين عالميًا "دو" و"سوبريم" في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي وجمهورية اليمن، وذلك مقابل مبلغ **20,500,000** يورو (عشرون مليونًا وخمسمائة ألف يورو). وأكدت المجموعة أن عدالة التقييم قد تم التحقق منها استنادًا إلى تقارير تقييم مستقلة صادرة عن شركتين استشاريتين متخصصتين ومستقلتين. وتتوقع المجموعة أن يسهم هذا الاستحواذ بشكل إيجابي في نمو أعمالها، وتعزيز قاعدة موجوداتها، وزيادة قيمة استثمارها في شركة بلدي للدواجن. وقد أُبرمت اتفاقية التنازل عن العلامات التجارية وفقًا للأنظمة واللوائح المعمول بها، ودون منح أي شروط تفضيلية أو مزايا.

تعتقد الإدارة بأنه لا توجد هناك أحداث لاحقة هامة خلاف ما تم ذكر مسبقا حتى تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة من شأنها أن يكون لها أثر جوهري على هذه القوائم المالية الموحدة والإفصاحات ذات الصلة للسنة المنتهية في **31** ديسمبر **2025**.

37. اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد إصدار على القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في **31** ديسمبر **2025** من قبل مجلس الإدارة في **13** مارس **2025** (الموافق **13** رمضان **1446**هـ).

المنجم
ALMUNAJEM
Foods للأغذية

IR@almunajemfoods.com
+966920029855
www.almunajemfoods.com